

**INVIBES ADVERTISING NV**  
**Technologiepark 82 bus 26**  
**9052 Zwijnaarde**  
**VAT BE 0836.533.938**  
**RPR Ghent (division Ghent)**

---

**CONVOCAATION TO THE ANNUAL GENERAL MEETING AND THE EXTRAORDINARY GENERAL MEETING ON JUNE 26<sup>TH</sup>,  
2024 AT 9H00**

---

Dear Sir / Madam

Date: 05/06/2024

**Subject: convocation to the annual general meeting and extraordinary general meeting of  
Invibes Advertising NV**

By this letter, the board of directors of Invibes Advertising NV invites you to attend the annual general meeting and the extraordinary general meeting that will be held on June 26<sup>th</sup>, 2024 at 9h00 at the office of notary public Nele Thienpont, at 9051 Gent - Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9, with the following agenda.

---

## **AGENDA OF THE ANNUAL GENERAL MEETING AND EXTRAORDINARY GENERAL MEETING**

At the annual general meeting and extraordinary general meeting of Invibes Advertising NV the following agenda items will be discussed and decided upon:

### Annual general meeting

1. Perusal, discussion and approval of the annual report of the Board of Directors as well as the report of the statutory auditor regarding the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023
2. Perusal, discussion and approval of the annual account regarding the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023
3. Allocation of the result of the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023
4. Granting of discharge by separate vote to the members of the Board of Directors as well as the permanent representatives of the director-companies for the acts committed by them in the performance of their mandates during the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023
5. Granting of discharge to the statutory auditor for the performance of her mandate during the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023
6. Reappointment of Grant Thornton Bedrijfsrevisoren as auditors of the Company for a further period of 3 years, commencing 1 January 2024

### Extraordinary general meeting

7. Perusal, discussion and approval of the special report necessary for the proposal to renew the powers of the Board of Directors, within the framework of the authorised capital, to increase the Company's share capital on one or more occasions (Article 7:199 of the Belgian Companies and Associations Code), including the following:
  - Special circumstances use of authorised capital
  - Explanation of objectives pursued
8. Discussion and approval of the amendment to the articles of association proposed in the aforementioned special report regarding authorised capital
9. Disclosure and filing

## **INFORMATION FOR THE SHAREHOLDERS**

### **1. PARTICIPATION AND VOTING**

According to the Companies and Associations Code, no attendance quorum is required for the deliberation and voting on the items 1 to 6 of the above agenda of the annual general meeting. Each of the proposed resolutions under the respective items 1 to 6 of the above agenda will be passed if approved by a simple majority of 50% of the validly cast votes.

A quorum of 50% attendance is required for the deliberation and voting on the various items of the above agenda of the extraordinary general meeting (items 7 – 8). If the quorum is not achieved at the extraordinary general meeting on June 26<sup>th</sup> 2024, a second extraordinary general meeting will be convened on July 23<sup>rd</sup>, at 14h, at the office of notary public Barbara Glorieux, at 9051 Gent - Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9.

The proposed resolutions under the respective items 7 - 8 of the above agenda will have been adopted if approved by a special majority of 75% of the valid votes cast.

### **2. POWER OF ATTORNEY**

Each shareholder with voting rights may participate in the annual and the extraordinary general meeting in his own name or may, provided the articles of association are complied with, be represented by a proxy by granting a power of attorney to an authorised person, who may or may not be a shareholder, using the form available at <https://www.invibes.com/documents/POA2023>. This power of attorney must reach the company, duly completed and signed with respect of the instructions therein, by June 23<sup>th</sup>, 2024 at 17h00 at the latest.

This can be done by any means, including by sending an e-mail to [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com).

### **3. DOCUMENTS**

A copy of the following documents is attached to this notice and sent to the holders of registered shares, registered convertible bonds, registered subscription rights and registered certificates issued with the cooperation of the company, to the directors and to the statutory auditor:

- draft of the annual accounts as at December 31<sup>st</sup>, 2023
- annual report as at December 31<sup>st</sup>, 2023
- detailed written report of the statutory auditor
- special report necessary for the proposal to renew the powers of the board of directors, within the framework of the authorised capital, to increase the company's share capital on one or more occasions (Article 7:199 CC)

Holders of other shares, convertible bonds, subscription rights and certificates issued with the cooperation of the company can obtain a copy of the above documents at the registered office of the company as from 5<sup>th</sup> June 2024. They are also available on the company's website.

### **4. PRACTICAL**

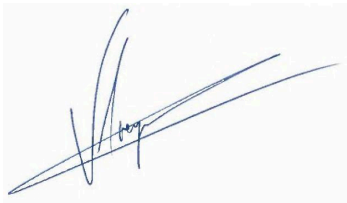
Shareholders of dematerialised shares are requested to submit to the company, by June 23<sup>th</sup> 2024 at the latest, a certificate, issued by the recognised account holder or the settlement

institution, confirming the number of dematerialised shares registered in their name on the 21st of May 2024, together with the completed statement available through <https://www.invibes.com/documents/POA2023>. This can be done by any means, including by sending an e-mail to [kris.vlaemyck@invibes.com](mailto:kris.vlaemyck@invibes.com).

All notifications and communications to the company following this invitation should be sent to the following address: Technologiepark 82 bus 26, 9052 Zwijnaarde, or at [kris.vlaemyck@invibes.com](mailto:kris.vlaemyck@invibes.com).

The participants of the annual and extraordinary general meeting are requested to present themselves at 8h00 at the latest, in order to proceed to the verification of the identities and the drawing up of the attendance list that will be signed prior to the annual general meeting.

Zwijnaarde, 05/06/2024

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping, fluid strokes that form a stylized, somewhat abstract shape. The signature is positioned on a light gray rectangular background.

---

For the board of directors,

BV Nemo Services, managing director,  
Represented by mr. Kris Vlaemyck, permanent representative

**INVIBES ADVERTISING SA**  
**Technologiepark 82 boîte 26**  
**9052 Zwijnaarde**  
**TVA BE 0836.533.938**  
**RPR Gand (division Gand)**

---

**CONVOCAATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE ET L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE EXTRAORDINAIRE DU 26 JUIN  
2024 À 9H00**

---

Madame, Monsieur

Date : 05/06/2024

**Objet : Convocation à l'assemblée générale annuelle et l'assemblée générale  
extraordinaire d'Invibes Advertising SA**

Par la présente, le conseil d'administration d'Invibes Advertising SA vous invite à participer à l'assemblée générale annuelle et l'assemblée générale extraordinaire qui se tiendra le 26 juin 2024 à 9h00 en l'étude du notaire Nele Thienpont, à 9051 Gent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9, avec l'ordre du jour ci-dessous.

---

## **ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE ET L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE**

L'assemblée générale annuelle et extraordinaire d'Invibes Advertising SA délibérera et prendra des décisions sur les points suivants de l'ordre du jour :

### Assemblée générale annuelle

1. Examen, discussion et approbation du rapport annuel du Conseil d'administration et du rapport du commissaire aux comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2023
2. Prise de connaissance, discussion et approbation des comptes annuels clôturés au 31 décembre 2023
3. Affectation du résultat de l'exercice au 31 décembre 2023
4. Octroi de la décharge à chaque administrateur individuellement et aux représentants permanents des sociétés administrateurs pour les actes commis par eux dans l'exercice de leurs fonctions au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023.
5. Octroi de la décharge au réviseur pour l'exercice de ses fonctions au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023
6. Renouvellement du mandat de Grant Thornton Bedrijfsrevisoren en tant que commissaire aux comptes de la Société pour une nouvelle période de 3 ans à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024

### Assemblée générale extraordinaire

7. Examen, discussion et approbation du rapport spécial nécessaire à la proposition de renouvellement des pouvoirs du conseil d'administration, dans le cadre du capital autorisé, d'augmenter le capital social de la société en une ou plusieurs fois (article 7 :199 CSA), y compris ce qui suit :
  - Utilisation du capital autorisé dans des circonstances particulières
  - Explication des objectifs poursuivis
8. Discussion et approbation de la modification des statuts proposée dans le rapport spécial susmentionné concernant le capital autorisé
9. Divulgateion et dépôt

## **INFORMATION POUR LES ACTIONNAIRES**

### **1. QUORUM DE PRÉSENCE ET APPROBATION**

Conformément au Code des Sociétés et des Associations, aucun quorum de présence n'est requis pour la délibération et le vote sur les points 1 à 6 de l'ordre du jour susmentionné de l'assemblée générale annuelle. Chacune des résolutions proposées au titre des points 1 à 6 de l'ordre du jour ci-dessus aura été adoptée si elle est approuvée par une majorité simple de 50% des votes valides exprimés.

Un quorum de 50% de présence est requis pour la délibération et le vote sur les différents points de l'ordre du jour de l'assemblée générale extraordinaire (points 7-8). Si le quorum n'est pas atteint lors de l'assemblée générale extraordinaire du 26 juin 2024, une seconde assemblée générale extraordinaire sera convoquée le 23 juillet 2024, à 14h, en l'étude du notaire Barbara Glorieux, à 9051 Gent – Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9.

Les résolutions proposées au titre des points 7-8 de l'ordre du jour susmentionné seront adoptées si elles sont approuvées par une majorité spéciale de 75 % des suffrages valablement exprimés.

### **2. MANDAT**

Chaque actionnaire disposant du droit de vote peut participer à l'assemblée générale annuelle et extraordinaire en son nom propre ou, sous réserve du respect des statuts, peut se faire représenter par un mandataire en donnant une procuration à un mandataire, actionnaire ou non, au moyen du formulaire disponible à l'adresse <https://www.invibes.com/documents/POA2023>. Ces procurations doivent parvenir à la société entièrement complétées et signées, conformément aux instructions y reprises, au plus tard le 23 juin 2024 à 17h00.

L'ensemble de ces documents peuvent être transmis à la société par tout moyen, y compris par e-mail à [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com).

### **3. DOCUMENTS**

Une copie des documents suivants est annexée au présent avis et envoyée aux détenteurs d'actions nominatives, d'obligations convertibles nominatives, de droits de souscription nominatifs et de certificats nominatifs émis avec la collaboration de la société, aux administrateurs et au commissaire aux comptes:

- projet de comptes annuels au 31 décembre 2023
- rapport annuel au 31 décembre 2023
- rapport écrit détaillé du commissaire aux comptes
- rapport spécial nécessaire à la proposition de renouveler les pouvoirs du conseil d'administration, dans le cadre du capital autorisé, d'augmenter le capital social de la société en une ou plusieurs fois (article 7:199 du CSA)

Les détenteurs d'autres actions, d'obligations convertibles, de droits de souscriptions et de certificats émis avec la collaboration de la société peuvent obtenir une copie des documents susmentionnés à partir du 5 juin 2024 au siège social de la société. Ils sont également disponibles sur le site de la société.

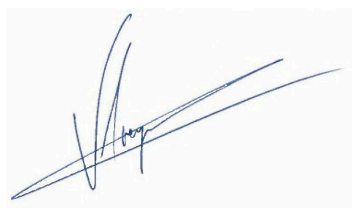
### **4. PRATIQUE**

Les détenteurs d'actions dématérialisées sont invités à fournir à la société au plus tard le 23 juin 2024 un certificat, délivré par le teneur de compte agréé ou l'organisme de liquidation, confirmant le nombre de titres dématérialisés enregistrés au nom du propriétaire à la date de 21/05/2024, ainsi que la déclaration complétée disponible via <https://www.invibes.com/documents/POA2023>. Cette démarche peut être effectuée par tout moyen, y compris par courrier électronique à l'adresse [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com).

Toutes les communications et notifications adressées à la société en réponse à cette invitation doivent être envoyés à l'adresse suivante: Technologiepark 82 boîte 26, 9052 Zwijnaarde, ou à [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com).

Les participants à l'assemblée générale annuelle et extraordinaire sont invités à se présenter au plus tard à 8h00 afin de permettre la vérification des identités et la préparation de la liste de présence qui sera signée avant l'assemblée générale annuelle.

Zwijnaarde, 05/06/2024

A handwritten signature in blue ink, consisting of several fluid, overlapping strokes that form a stylized, somewhat abstract representation of a name.

---

Pour le conseil d'administration,

BV Nemo Services, administrateur délégué,  
Représenté en permanence par M. Kris Vlaemynck



**INVIBES ADVERTISING NV**  
**Technologiepark 82 bus 26**  
**9052 Zwijnaarde**  
**BTW BE 0836.533.938**  
**RPR Gent (afdeling Gent)**

---

**OPROEPING TOT DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING EN BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING OP 26  
JUNI 2024 OM 9u00**

---

Geachte heer / mevrouw

Datum: 05/06/2024

**Betreft: oproeping tot de jaarlijkse algemene vergadering en buitengewone algemene vergadering van Invibes Advertising NV**

Per huidig schrijven nodigt de raad van bestuur van Invibes Advertising NV u uit tot het bijwonen van de jaarlijkse algemene vergadering en de buitengewone algemene vergadering die gehouden zal worden op 26 juni 2024 om 9u00 op het kantoor van notaris Nele Thienpont, te 9051 Gent - Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9, met de onderstaande agenda.

---

## **AGENDA VAN DE JAARLIJKSE ALGEMENE VERGADERING EN VAN DE BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING**

Op de jaarlijkse algemene vergadering en buitengewone algemene vergadering van Invibes Advertising NV zal over de volgende agendapunten worden beraadslaagd en besloten:

### Jaarvergadering

1. Kennisname, bespreking en goedkeuring van het jaarverslag van de Raad van Bestuur alsook van het verslag van de commissaris over het boekjaar per 31 december 2023
2. Kennisname, bespreking en goedkeuring van de jaarrekening afgesloten op 31 december 2023
3. Bestemming van het resultaat van het boekjaar per 31 december 2023
4. Verlening van kwijting aan elke bestuurder individueel en aan de vaste vertegenwoordigers van de bestuurders-vennootschappen voor de handelingen door hen gepleegd in de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar per 31 december 2023
5. Verlening van kwijting aan de commissaris voor de uitoefening van haar mandaat tijdens het boekjaar per 31 december 2023
6. Herbenoeming van Grant Thornton Bedrijfsrevisoren als commissaris van de Vennootschap voor een nieuwe periode van 3 jaar, ingaand op 1 januari 2024

### Buitengewone algemene vergadering

7. Kennisname, bespreking en goedkeuring van het bijzonder verslag noodzakelijk voor het voorstel tot hernieuwing van de bevoegdheden van de raad van bestuur, om in het kader van het toegestane kapitaal, het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap in één of meerdere malen te verhogen (artikel 7:199 WvV), met onder meer volgende elementen:
  - Bijzondere omstandigheden gebruik van het toegestaan kapitaal
  - Uiteenzetting nagestreefde doeleinden
8. Bespreking en goedkeuring van de in het voormelde bijzonder verslag voorgestelde statutenwijziging omtrent het toegestane kapitaal
9. Openbaarmaking en neerlegging

## **INFORMATIE VOOR DE AANDEELHOUDERS**

### **1. AANWEZIGHEIDSKUORUM EN GOEDKEURING**

Volgens het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen is er geen aanwezigheidsquorum vereist voor de beraadslaging en stemming over de verschillende punten van bovenstaande agenda van de jaarvergadering (punten 1 t.e.m. 6 van de bovenstaande agenda). De voorgestelde besluiten onder de respectieve punten 1 t.e.m. 6 van de bovenstaande agenda zal zijn aangenomen indien het wordt goedgekeurd met een gewone meerderheid van 50% van de geldig uitgebrachte stemmen.

Er is een quorum van 50% aanwezigheid vereist voor de beraadslaging en stemming over de verschillende punten van de bovenstaande agenda van de buitengewone algemene vergadering (punten 7-8). Indien het quorum niet wordt bereikt op de buitengewone algemene vergadering van 26 juni 2024, zal een tweede buitengewone algemene vergadering opgeroepen worden op 23 juli 2024, om 14u, op het kantoor van notaris Barbara Glorieux, te 9051 Gent - Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9.

De voorgestelde besluiten onder de respectieve punten 7-8 van de bovenstaande agenda zullen zijn aangenomen indien het wordt goedgekeurd met een bijzondere meerderheid van 75% van de geldig uitgebrachte stemmen.

### **2. VOLMACHT**

Elke aandeelhouder met stemrecht mag aan de jaarlijkse en de buitengewone algemene vergadering deelnemen in eigen naam of kan zich, mits naleving van de statuten, laten vertegenwoordigen door een volmachtdrager door een volmacht te verlenen aan een gemachtigde, al dan niet aandeelhouder, door middel van het formulier dat beschikbaar is op <https://www.invibes.com/documents/POA2023>. Deze volmachten moeten volledig ingevuld en ondertekend conform de daarin vermelde instructies, de vennootschap bereiken tegen ten laatste 23 juni 2024 om 17u00.

Deze documenten kunnen met alle mogelijke middelen aan de vennootschap worden bezorgd, waaronder een e-mail aan [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com).

### **3. DOCUMENTEN**

Een kopie van de volgende documenten wordt bij deze oproeping in bijlage gevoegd en toegezonden aan de houders van aandelen op naam, converteerbare obligaties op naam, inschrijvingsrechten op naam en certificaten op naam die met medewerking van de vennootschap werden uitgegeven, aan de bestuurders en aan de commissaris:

- ontwerp van de jaarrekening per 31 december 2023
- jaarverslag per 31 december 2023
- omstandig schriftelijk verslag van de commissaris
- bijzonder verslag noodzakelijk voor het voorstel tot hernieuwing van de bevoegdheden van de raad van bestuur, om in het kader van het toegestane kapitaal, het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap in één of meerdere malen te verhogen (artikel 7:199 WVV)

Houders van andere aandelen, converteerbare obligaties, inschrijvingsrechten en certificaten die met medewerking van de vennootschap werden uitgegeven, kunnen vanaf 5 juni 2024 ter zetel

van de vennootschap een kopie van bovengenoemde stukken verkrijgen. Zij zijn eveneens beschikbaar via de vennootschapswebsite.

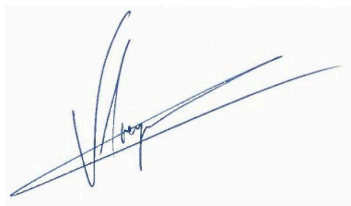
#### 4. PRAKTISCH

Aandeelhouders van gedematerialiseerde aandelen worden verzocht een attest, uitgeschreven door de erkende rekeninghouder of de vereffeninginstelling, met bevestiging van het aantal gedematerialiseerde effecten dat op datum 21/05/2024 op naam van de eigenaar is ingeschreven, tegen uiterlijk 23 juni 2024 te bezorgen aan de vennootschap, samen met de ingevulde verklaring beschikbaar via <https://www.invibes.com/documents/POA2023>. Dit kan met alle mogelijke middelen, waaronder een e-mail aan [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com).

Elke kennisgeving en elke melding aan de vennootschap volgend uit deze uitnodiging dient te gebeuren aan het volgende adres: Technologiepark 82 bus 26, 9052 Zwijnaarde, of op [kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:kris.vlaemynck@invibes.com).

De deelnemers aan de jaarlijkse en de buitengewone algemene vergadering worden verzocht om zich ten laatste om 8u00 aan te bieden, teneinde te kunnen overgaan tot de controle van de identiteiten en de opmaak van de aanwezigheidslijst die voorafgaand aan de jaarlijkse algemene vergadering wordt ondertekend.

Zwijnaarde, 05/06/2024

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the right.

---

Voor de raad van bestuur,

BV Nemo Services, gedelegeerd bestuurder,  
Vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck

**INVIBES ADVERTISING NV**  
**Technologiepark 82 bus 26**  
**9052 Zwijnaarde**  
**BTW BE 0836.533.938**  
**RPR Gent (afdeling Gent)**

(De “Vennootschap”)

**NOTULEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR**  
**VAN 31/05/2024 2024 OM 17H**

<b>1. Samenstelling van de vergadering</b>	<b>1. Composition of the Board meeting</b>	<b>1. Composition du Conseil d'Administration</b>
<p>De Raad van Bestuur, samengesteld uit:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- BV Nemo Services, bestuurder en gedelegeerd bestuurder; Vertegenwoordigd door de heer Vlaemynck Kris, vaste vertegenwoordiger;</li><li>- Société NP Finance, bestuurder Vertegenwoordigd door de heer Pollet Nicolas, vaste vertegenwoordiger, voorzitter;</li><li>- BV Elewaut &amp; Co, bestuurder Vertegenwoordigd door de heer Elewaut Frank, vaste vertegenwoordiger;</li><li>- BV eFCee, bestuurder Vertegenwoordigd door de heer Cailliau Filip, vaste vertegenwoordiger;</li><li>- De heer Vanlerberghe Marc, bestuurder;</li><li>- De heer Houdouin Philippe, bestuurder;</li><li>- Mevrouw Driessen</li></ul>	<p>The Board of Directors, consisting of:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- BV Nemo Services, director and managing director, Represented by Mr. Kris Vlaemynck, permanent representative;</li><li>- Société NP Finance, director, Represented by Mr. Nicolas Pollet, permanent representative, chairman;</li><li>- BV Elewaut &amp; Co, director, Represented by Mr. Elewaut Frank, permanent representative;</li><li>- BV eFCee, director, Represented by Mr. Cailliau Filip, permanent representative;</li><li>- Mr. Vanlerberghe Marc, director;</li><li>- Mr. Houdouin Philippe, director;</li><li>- Mrs. Driessen Mascha, director;</li></ul>	<p>Le Conseil d'Administration, constitué de :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- SRL Nemo Services, Administrateur et administrateur délégué, Représentée par Mr. Kris Vlaemynck, représentant permanent;</li><li>- Société NP Finance, Administrateur, Représentée par M. Nicolas Pollet, représentant permanent, président;</li><li>- SRL Elewaut &amp; Co, Administrateur, Représentée par M. Elewaut Frank, représentant permanent;</li><li>- SRL eFCee, Administrateur, Représentée par M. Cailliau Filip, représentant permanent;</li><li>- M. Vanlerberghe Marc, Administrateur;</li><li>- M. Houdouin Philippe, Administrateur;</li><li>- Mme. Driessen Mascha, Administrateur;</li></ul>

<p>Mascha, bestuurder;</p> <p>samen de voltalligheid van de bestuurders vormende, beraadslaagt heden via een conference call.</p> <p>De heer Pollet Nicolas voornoemd, zit de vergadering voor.</p> <p><b>2. Geldigheid van de vergadering</b></p> <p>De voorzitter zet uiteen dat alle bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd zijn, zodat de vergadering geldig is samengesteld om over de agenda te beraadslagen en te besluiten, ondanks het gebrek aan bijeenroepingen.</p> <p><b>3. Agenda</b></p> <p>De voorzitter stelt volgende agenda vast:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Kennisname en bespreking van het ontwerp jaarrekening over het boekjaar per 31 december 2023</li> <li>○ Kennisname, bespreking en goedkeuring jaarverslag over het boekjaar per 31 december 2023</li> <li>○ Opdracht aan commissaris voor de opmaak van een omstandig schriftelijk verslag naar aanleiding van de jaarrekening over het boekjaar per 31 december 2023</li> <li>○ Voorstel aan de algemene vergadering tot bestemming van het resultaat van het boekjaar per 31</li> </ul>	<p>together, the complete Board, deliberates today by means of a teleconference call.</p> <p>The aforementioned Mr. Pollet Nicolas, acts as the chairman of the Board.</p> <p><b>2. Validity of the Board meeting</b></p> <p>The chairman confirms all Board members are present or represented, meaning the Board meeting is validly constituted to deliberate and decide about the agenda, despite the absence of convocations.</p> <p><b>3. Agenda</b></p> <p>The chairman sets forth the following agenda:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Perusal, discussion and approval of draft annual accounts for the financial year ended 31 December 2023</li> <li>○ Perusal, discussion and approval of the annual report for the financial year ending 31 December 2023</li> <li>○ Assignment to the auditor for the preparation of a comprehensive written report on the annual accounts of the financial year as at 31 December 2023</li> <li>○ Proposal to the general meeting to allocate the result of the financial</li> </ul>	<p>ensemble, le Conseil au complet, délibère aujourd'hui par le biais d'une téléconférence.</p> <p>Le président du conseil d'administration est M. Pollet Nicolas.</p> <p><b>2. Validité du Conseil d'Administration</b></p> <p>Le président a expliqué que tous les administrateurs étaient présents ou représentés, de sorte que l'assemblée était valablement constituée pour délibérer et décider de l'ordre du jour malgré l'absence de convocation.</p> <p><b>3. Ordre du jour</b></p> <p>Le président fixe l'ordre du jour suivant :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Prise de connaissance et discussion du projet des comptes annuels pour l'exercice clos le 31 décembre 2023</li> <li>○ Prise de connaissance, discussion et approbation du rapport annuel pour l'exercice clos le 31 décembre 2023</li> <li>○ Instruction au commissaire aux comptes de préparer un rapport écrit complet sur les comptes annuels de l'exercice clôturé le 31 décembre 2023</li> <li>○ Proposition à l'assemblée générale d'affecter le résultat de l'exercice au</li> </ul>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>december 2023</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Voorstel aan de algemene vergadering tot het verlenen van volledige en algehele kwijting aan elke bestuurder individueel en aan de vaste vertegenwoordigers van de bestuurders-vennootschappen voor de handelingen door hen gepleegd in de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar per 31 december 2023</li> <li>○ Voorstel aan de algemene vergadering tot het verlenen van volledige en algehele kwijting aan de commissaris (Grant Thornton Bedrijfsrevisoren) voor de uitoefening van haar mandaat tijdens het boekjaar per 31 december 2023</li> <li>○ Voorstel aan de algemene vergadering tot het herbenoemen van de commissaris (Grant Thornton Bedrijfsrevisoren) voor een nieuwe periode van 3 jaar, ingaand op 1 juni 2024</li> <li>○ Kennisname en bespreking van het ontwerp van het bijzonder verslag noodzakelijk voor het voorstel tot hernieuwing van de bevoegdheden van de raad van bestuur, om in het kader van het toegestane kapitaal, het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap in één of meerdere malen</li> </ul>	<p>year as at 31 December 2023</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Proposal to the general meeting to grant full and final discharge to each director individually and to the permanent representatives of the directors' companies for the acts committed by them in the performance of their duties during the financial year as at 31 December 2023</li> <li>○ Proposal to the general meeting to grant full and complete discharge to the auditor (Grant Thornton Bedrijfsrevisoren) for the performance of its mandate during the financial year ended 31 December 2023</li> <li>○ Proposal to the general meeting to reappoint the auditor (Grant Thornton Bedrijfsrevisoren) for a new period of three years starting from 1 June 2024</li> <li>○ Perusal and discussion of the draft special report necessary for the proposal to renew the powers of the board of directors, within the framework of the authorised capital, to increase the company's share capital in one or more times (Article 7:199 of the Companies and Associations Code), including the following elements: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Special circumstances regarding the use of</li> </ul> </li> </ul>	<p>31 décembre 2023</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Proposition à l'assemblée générale de donner décharge pleine et entière à chaque administrateur individuellement et aux représentants permanents des sociétés des administrateurs pour les actes commis par eux dans l'exercice de leur mandat au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023.</li> <li>○ Proposition à l'assemblée générale de donner décharge pleine et entière au commissaire (Grant Thornton Bedrijfsrevisoren) pour l'exécution de son mandat au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023.</li> <li>○ Proposition à l'assemblée générale de renouveler le mandat du commissaire aux comptes (Grant Thornton Bedrijfsrevisoren) pour une nouvelle période de 3 ans, à compter du 1er juin 2024.</li> <li>○ Examen et discussion du projet de rapport spécial nécessaire à la proposition de renouveler les pouvoirs du conseil d'administration, dans le cadre du capital autorisé, d'augmenter le capital social de la société en une ou plusieurs fois (article 7:199 du CSA), y compris les éléments suivants : <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Circonstances particulières utilisation du capital autorisé</li> <li>▪ Exposé des objectifs</li> </ul> </li> </ul>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>te verhogen (artikel 7:199 WvV), met onder meer volgende elementen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bijzondere omstandigheden gebruik van het toegestaan kapitaal</li> <li>▪ Uiteenzetting nagestreefde doeleinden</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Beslissing tot bijeenroeping van de gewone algemene vergadering en van de buitengewone algemene vergadering, en goedkeuring van de agenda van de gewone algemene vergadering en van de buitengewone algemene vergadering</li> <li>○ Beslissing tot het al dan niet toelaten van het uitbrengen van een schriftelijke stem op de van de gewone algemene vergadering en buitengewone algemene vergadering (art. 31 statuten)</li> <li>○ Volmacht aan BV Nemo Services, vertegenwoordigd door dhr. Kris Vlaemynck om (als bestuurder) een gewone algemene vergadering en een buitengewone algemene vergadering bijeen te roepen en de verslagen te ondertekenen</li> </ul> <p><b>4. Bespreking en beslissingen</b></p> <p>1/ De Raad van Bestuur neemt kennis van, en bespreekt (i) het ontwerp van jaarrekening</p>	<p>authorised capital</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Explanation of objectives pursued</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Decision to convene the ordinary general meeting and the extraordinary general meeting, and to approve the agenda of the ordinary general meeting and of the extraordinary general meeting</li> <li>○ Decision whether or not to allow the casting of a written vote at the ordinary general meeting and the extraordinary general meeting (art. 31 articles of association)</li> <li>○ Power of attorney to BV Nemo Services, represented by Mr. Kris Vlaemynck to convene (as director) an ordinary general meeting and an extraordinary general meeting and to sign the reports</li> </ul> <p><b>4. Discussion and decisions</b></p> <p>1/ The Board of Directors takes</p>	<p>poursuivis</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Décision de convoquer l'assemblée générale ordinaire et l'assemblée générale extraordinaire, et d'approuver l'ordre du jour de l'assemblée générale ordinaire et de l'assemblée générale extraordinaire</li> <li>○ Décision d'autoriser ou non le vote par écrit lors de l'assemblée générale ordinaire et de l'assemblée générale extraordinaire (art. 31 des statuts)</li> <li>○ Procuration à BV Nemo Services, représentée par Monsieur Kris Vlaemynck pour convoquer (en tant qu'administrateur) une assemblée générale ordinaire et une assemblée générale extraordinaire et pour signer les rapports.</li> </ul> <p><b>4. Discussion et décisions</b></p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



<p>van het boekjaar 2023 zoals dat ter goedkeuring aan de algemene vergadering zal worden voorgelegd, alsook (ii) het jaarverslag van het boekjaar 2023. Voornoemde stukken worden met het oog op de opmaak van een omstandig schriftelijk verslag overeenkomstig artikel 3:74 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen naar aanleiding van de controle van de financiële toestand van de Vennootschap, overgemaakt aan de commissaris (CVBA Grant Thornton Bedrijfsrevisoren met vertegenwoordiger Elie Janssens).</p> <p>De Raad van bestuur bespreekt het ontwerp van het bijzonder verslag noodzakelijk voor het voorstel tot hernieuwing van de bevoegdheden van de Raad van Bestuur, om in het kader van het toegestane kapitaal, het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap in één of meerdere malen te verhogen (artikel 7:199 WVV), en keurt dit ontwerp goed.</p> <p><b>2/</b> Na beraadslaging heeft de Raad van Bestuur met eenparigheid van de stemmen besloten om de gewone algemene vergadering der aandeelhouders en de buitengewone algemene vergadering der aandeelhouders bijeen te roepen op <b>26 juni 2024 om 9h00</b>, op het kantoor van notaris Nele Thienpont, te 9051 Gent - Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9.</p>	<p>notice of, and discusses (i) the draft annual accounts for the financial year 2023, to be presented for approval to the general meeting of shareholders, and (ii) the annual report for the financial year 2023 was adopted and approved by the Board of Directors. The aforementioned documents will be submitted to the statutory auditor (CVBA Grant Thornton Bedrijfsrevisoren with representative Elie Janssens), in order to prepare a detailed written report in accordance with article 3:74 of Belgian Companies and Associations Code following the audit of the financial condition of the Company.</p> <p>The Board of Directors discusses and approves the draft special report necessary for the proposal to renew the powers of the Board of Directors, within the framework of the authorised capital, to increase the company's share capital on one or more occasions (Article 7:199 CAC).</p> <p><b>2/</b> After deliberation, the Board of Directors decided, by unanimous vote, to convene the ordinary general meeting of shareholders and the extraordinary general meeting of shareholders on <b>June 26<sup>th</sup>, 2024 at 9h00</b>, at the office of notary public Nele Thienpont, at 9051 Gent - Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9.</p>	<p><b>1/</b> Le Conseil d'administration prend connaissance et discute (i) du projet de comptes annuels pour l'exercice 2023 qui sera soumis à l'approbation de l'assemblée générale, ainsi que (ii) du rapport annuel pour l'exercice 2023. Les documents susmentionnés sont soumis au commissaire (CVBA Grant Thornton Bedrijfsrevisoren avec représentant Elie Janssens) en vue de l'établissement d'un rapport écrit complet conformément à l'article 3:74 du Code des sociétés et des associations à la suite de l'audit de la situation financière de la Société.</p> <p>Le Conseil d'Administration discute et approuve le projet de rapport spécial nécessaire à la proposition de renouvellement des pouvoirs du conseil d'administration, dans le cadre du capital autorisé, d'augmenter le capital social de la société en une ou plusieurs fois (article 7:199 CSA).</p> <p><b>2/</b> Après délibération, le conseil d'administration a décidé à l'unanimité de convoquer l'assemblée générale ordinaire des actionnaires et l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires le <b>26 juin 2024 à 9h00</b>, en l'étude du notaire Nele Thienpont, à 9051 Gent - Sint-</p>
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>De agenda wordt als volgt samengesteld:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kennisname, bespreking en goedkeuring van het jaarverslag van de Raad van Bestuur alsook van het verslag van de commissaris over het boekjaar per 31 december 2023</li> <li>2. Kennisname, bespreking en goedkeuring van de jaarrekening afgesloten op 31 december 2023</li> <li>3. Bestemming van het resultaat van het boekjaar per 31 december 2023</li> <li>4. Verlening van kwijting aan elke bestuurder individueel en aan de vaste vertegenwoordigers van de bestuurders-vennootschappen voor de handelingen door hen gepleegd in de uitoefening van hun mandaat tijdens het boekjaar per 31 december 2023</li> <li>5. Verlening van kwijting aan de commissaris voor de uitoefening van haar mandaat tijdens het boekjaar per 31 december 2023</li> <li>6. Herbenoeming van Grant Thornton Bedrijfsrevisoren als commissaris van de Vennootschap voor een nieuwe periode</li> </ol>	<p>The agenda will be as follows:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Perusal, discussion and approval of the annual report of the Board of Directors as well as the report of the statutory auditor regarding the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023</li> <li>2. Perusal, discussion and approval of the annual account regarding the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023</li> <li>3. Allocation of the result of the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023</li> <li>4. Granting of discharge by separate vote to the members of the Board of Directors as well as the permanent representatives of the director-companies for the acts committed by them in the performance of their mandates during the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023</li> <li>5. Granting of discharge to the statutory auditor for the performance of her mandate during the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023</li> <li>6. Reappointment of Grant Thornton Bedrijfsrevisoren as auditors of the Company for a further</li> </ol>	<p>Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9.</p> <p>L'ordre du jour sera le suivant:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Examen, discussion et approbation du rapport annuel du Conseil d'administration et du rapport du commissaire aux comptes pour l'exercice clos le 31 décembre 2023</li> <li>2. Prise de connaissance, discussion et approbation des comptes annuels clôturés au 31 décembre 2023</li> <li>3. Affectation du résultat de l'exercice au 31 décembre 2023</li> <li>4. Octroi de la décharge à chaque administrateur individuellement et aux représentants permanents des sociétés administrateurs pour les actes commis par eux dans l'exercice de leurs fonctions au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023.</li> <li>5. Octroi de la décharge au réviseur pour l'exercice de ses fonctions au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023</li> <li>6. Renouvellement du mandat de Grant Thornton Bedrijfsrevisoren en tant que commissaire aux comptes de la Société pour une nouvelle période de 3 ans à compter du 1er juin 2024</li> <li>7. Examen, discussion et approbation du rapport spécial</li> </ol>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

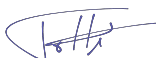
<p>van 3 jaar, ingaand op 1 juni 2024</p> <p>7. Kennisname, bespreking en goedkeuring van het bijzonder verslag noodzakelijk voor het voorstel tot hernieuwing van de bevoegdheden van de Raad van Bestuur, om in het kader van het toegestane kapitaal, het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap in één of meerdere malen te verhogen (artikel 7:199 WVV), met onder meer volgende elementen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Bijzondere omstandigheden gebruik van het toegestaan kapitaal</li> <li>▪ Uiteenzetting nagestreefde doeleinden</li> </ul> <p>8. Bespreking en goedkeuring van de in het voormelde bijzonder verslag voorgestelde statutenwijziging omtrent het toegestane kapitaal</p> <p>9. Openbaarmaking en neerlegging</p> <p>De Raad van Bestuur besluit met eenparigheid van stemmen dat de oproeping voor de gewone algemene vergadering en de buitengewone algemene vergadering in toepassing van art. 31 van de statuten zal bepalen dat het de aandeelhouders toegelaten is te stemmen op afstand vóór de</p>	<p>period of 3 years, commencing 1 June 2024</p> <p>7. Perusal, discussion and approval of the special report necessary for the proposal to renew the powers of the Board of Directors, within the framework of the authorised capital, to increase the Company's share capital on one or more occasions (Article 7:199 of the Belgian Companies and Associations Code), including the following:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Special circumstances use of authorised capital</li> <li>▪ Explanation of objectives pursued</li> </ul> <p>8. Discussion and approval of the amendment to the articles of association proposed in the aforementioned special report regarding authorised capital</p> <p>9. Disclosure and filing</p> <p>The Board of Directors unanimously decides that the notice convening the ordinary general meeting and the extraordinary general meeting shall provide, in application of Article 31 of the Articles of Association, that shareholders shall be allowed to vote remotely prior to the general meeting by letter and/or through the company website and/or in the manner specified in the notice by means of a form provided by the Company, or a person it has appointed for that</p>	<p>nécessaire à la proposition de renouvellement des pouvoirs du conseil d'administration, dans le cadre du capital autorisé, d'augmenter le capital social de la société en une ou plusieurs fois (article 7:199 CSA), y compris ce qui suit :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Utilisation du capital autorisé dans des circonstances particulières</li> <li>▪ Explication des objectifs poursuivis</li> </ul> <p>8. Discussion et approbation de la modification des statuts proposée dans le rapport spécial susmentionné concernant le capital autorisé</p> <p>9. Divulguation et dépôt</p> <p>Le Conseil d'Administration décide à l'unanimité qu'en application de l'article 31 des statuts, la convocation à l'assemblée générale ordinaire et l'assemblée générale extraordinaire prévoira que les actionnaires pourront voter à distance avant l'assemblée générale, par lettre et/ou via le site internet de la société et/ou de la manière spécifiée dans la convocation au moyen d'un formulaire fourni par la société, ou une personne qu'elle aura désignée à cet effet.</p>
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>algemene vergadering, per brief en/of via de vennootschapswebsite en/of op de wijze vermeld in de oproeping door middel van een door de Vennootschap, of een persoon die zij daartoe heeft aangewezen, ter beschikking gesteld formulier.</p> <p><b>5. Volmacht</b></p> <p>Na beraadslaging heeft de Raad van Bestuur met eenparigheid van stemmen besloten om een volmacht te verlenen aan (i) iedere bestuurder van de Vennootschap, individueel, alsook aan (ii) de gedelegeerd bestuurder NEMO SERVICES BV (vast vertegenwoordigd door de heer Kris Vlaemynck), met de macht voor elk van hen om afzonderlijk te handelen, en met de mogelijkheid tot indeplaatsstelling, om al het nodige en/of nuttige te doen met betrekking tot de uitvoering van bovenvermelde beslissing en meer specifiek onder meer: (i) het ondertekenen van alle akten en notulen die daarmee verband houden; (ii) het vervullen van de administratieve formaliteiten; en (iii) het bijeenroepen van de gewone en buitengewone algemene vergadering der aandeelhouders.</p> <p><b>6. Beëindiging van de vergadering</b></p> <p>De voorzitter stelt vast dat alle agendapunten behandeld werden en dat daarover een beslissing genomen werd met eenparigheid van stemmen.</p>	<p>purpose.</p> <p><b>5. Power of attorney</b></p> <p>After deliberation, the Board of Directors unanimously grants a power of attorney to (i) each director of the Company, individually, as well as to (ii) the managing director (“<i>gedelegeerd bestuurder</i>”) “NEMO SERVICES BV” (permanently represented by Mr. Kris Vlaemynck), with the power for each of them to act individually, and with the possibility of substitution, for the execution of the resolutions taken in accordance with the previous items on the agenda and more specifically among others: (i) performing all necessary or useful acts and signing all deeds and minutes relating thereto; (ii) fulfilling administrative formalities and (iii) convening the general and extraordinary meeting of shareholders.</p> <p><b>6. Ending of the Board meeting</b></p> <p>The chairman notes all the</p>	<p><b>5. Procuration</b></p> <p>Après délibération, le Conseil d'Administration a décidé à l'unanimité de donner procuration à (i) chaque administrateur de la Société, individuellement, ainsi qu'à (ii) l'administrateur délégué NEMO SERVICES SRL (dont le représentant permanent est M. Kris Vlaemynck), avec le pouvoir pour chacun d'eux d'agir individuellement, et avec possibilité de substitution, pour faire tout ce qui est nécessaire et/ou utile dans le cadre de l'exécution de la décision susmentionnée et plus particulièrement, entre autres : (i) signer tous les actes et procès-verbaux y afférents ; (ii) accomplir les formalités administratives ; et (iii) convoquer l'assemblée générale ordinaire et extraordinaire des actionnaires.</p> <p><b>6. Fin du Conseil d'Administration</b></p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p><b>7. Bijlagen</b></p> <p>Bijlage 1: ontwerp jaarrekening over het boekjaar 2023;</p> <p>Bijlage 2: jaarverslag over het boekjaar 2023;</p> <p>Bijlage 3: bijzonder verslag van de Raad van Bestuur in toepassing van art. 7:199 WVV</p> <p>Aangezien er niets meer op de agenda staat, wordt de vergadering geheven. De heer Vlaemynck Kris, voornoemd, wordt opdracht gegeven voormelde besluiten te notuleren en vervolgens door alle deelnemende bestuurders te doen ondertekenen.</p>	<p>items on the agenda have been deliberated and have been decided upon unanimously by the Board.</p> <p><b>7. Annexes</b></p> <p>Annex 1: draft annual account regarding the financial year 2023;</p> <p>Annex 2: annual report regarding the financial year 2023;</p> <p>Annex 3: special report of the Board of Directors in application of art. 7:199 CAC</p> <p>As there is no other agenda item, the chairman ends the Board meeting. Mr. Vlaemynck Kris has been appointed to note the minutes of this Board meeting and to present it to all participating Board members for signing.</p>	<p>Le président constate que tous les points de l'ordre du jour ont été discutés et décidés à l'unanimité.</p> <p><b>7. Annexes</b></p> <p>Annexe 1 : projet d'états financiers pour l'exercice 2023 ;</p> <p>Annexe 2 : rapport annuel pour l'exercice 2023 ;</p> <p>Annexe 3 : rapport spécial du Conseil d'Administration en application de l'art. 7 :199 CSA</p> <p>L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée. Monsieur Vlaemynck Kris, précité, est chargé de dresser le procès-verbal des résolutions précitées et de le faire signer par tous les administrateurs participants.</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

*Kris Vlaemynck*

\_\_\_\_\_  
 BV Nemo Services, bestuurder en gedelegeerd bestuurder  
 Vertegenwoordigd door de heer Vlaemynck Kris, vaste vertegenwoordiger:



\_\_\_\_\_  
 Société NP Finance, bestuurder  
 Vertegenwoordigd door de heer Pollet Nicolas, vaste vertegenwoordiger;

*Frank Elewaut*

\_\_\_\_\_  
 BV Elewaut & Co, bestuurder  
 Vertegenwoordigd door de heer Elewaut Frank, vaste vertegenwoordiger:



\_\_\_\_\_  
 BV eFCee, bestuurder

Vertegenwoordigd door de heer Cailliau Filip, vaste vertegenwoordiger;

*Marc Vanlerberghe*

---

De heer Vanlerberghe Marc, bestuurder;

*philippe houdouin*

---

De heer Houdouin Philippe, bestuurder;

*Mascha Driessen*

---

Mevrouw Driessen Mascha, bestuurder



**INVIBES ADVERTISING NV**  
**Technologiepark 82 bus 26**  
**9052 Zwijnaarde**  
**BTW BE 0836.533.938**  
**RPR Gent (afdeling Gent)**  
**(de "Vennootschap")**

---

**BIJZONDER VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR OPGESTELD OVEREENKOMSTIG ART. 7:199 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN ("WVV")**

---

Dames en Heren,

In overeenstemming met artikel 7:199 van het WVV stelt de raad van bestuur een bijzonder verslag op betreffende de voorgenomen beslissing tot hernieuwing van de bevoegdheid van de raad van bestuur om, binnen de grenzen van het toegestane kapitaal, het geplaatste kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een maximaal bedrag van 8.000.000,00 EUR en dit voor een termijn van vijf jaar.

**1. De voorgenomen beslissing**

Op 25 oktober 2021 heeft de buitengewone algemene vergadering de Raad van Bestuur uitdrukkelijk gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een (gecumuleerd) bedrag gelijk aan het bedrag van het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap op de datum van die vergadering.

Op 28 januari 2022 heeft de raad van bestuur het maatschappelijke kapitaal verhoogd met een bedrag van zestien miljoen zeshonderdzesenzeventigduizend euro (16.776.000,00 EUR), om het te brengen van elf miljoen zeshonderdvierenzestigduizend negenhonderdnegenenvijftig euro drieëndertig cent (11.664.959,33 EUR) op achtentwintig miljoen vierhonderdveertigduizend negenhonderdnegenenvijftig euro drieëndertig cent (28.440.959,33 EUR).

Bij akte verleden op 1 maart 2022 door notaris Ann De Paepe werd het maatschappelijk kapitaal, na uitoefening door Invibes Finance SA van 72.142 inschrijvingsrechten uitgegeven op 20 mei 2019 (ten bedrage van 161.598,08 EUR) en 9.000 inschrijvingsrechten uitgegeven op 6 oktober 2020 (ten bedrage van 27.000,00 EUR), gebracht op achtentwintig miljoen zeshonderdnegenentwintigduizend vijfhonderdzevenenvijftig euro eenenveertig cent (28.629.557,41 EUR).

Bij akte verleden op 9 maart 2023 door notaris Barbara Glorieux werd het maatschappelijk kapitaal, na uitoefening door Invibes Finance SA van 28.000 inschrijvingsrechten uitgegeven op 20 mei 2019 (ten bedrage van 62.720,00 EUR) gebracht op achtentwintig miljoen zeshonderdtweeënnegentigduizend tweehonderdzevenenzeventig euro eenenveertig cent (28.692.277,41 EUR).

Bij akte verleden op 17 mei 2024 door notaris Barbara Glorieux werd het maatschappelijk kapitaal, na uitoefening door Invibes Finance SA van 53.539 inschrijvingsrechten uitgegeven op 20 mei 2019 (ten bedrage van 119.927,36 EUR) en 36.591 inschrijvingsrechten uitgegeven op 6 oktober 2020 (ten bedrage van 109.773,00 EURO) gebracht op achtentwintig miljoen negenhonderdeenentwintigduizend negenhonderdzevenenzeventig euro zeventenzeventig cent (28.921.977,77 EUR).

De raad van bestuur heeft het voornemen om aan de buitengewone algemene vergadering van de Vennootschap een hernieuwing voor te stellen van haar bevoegdheid om, in het kader van het toegestane kapitaal, het maatschappelijk kapitaal van de Vennootschap in één of meerdere malen



te verhogen met een maximaal bedrag van 8.000.000,00 EUR en dit voor een termijn van vijf jaar en dit zonder daarvoor telkens een buitengewone algemene vergadering bijeen te roepen.

Te dien einde stelt de raad van bestuur voor om 'artikel 22bis.1 – Toegestane kapitaal' van de statuten aan te passen als volgt:

*"Artikel 22bis.1.*

*Bij besluit van de buitengewone algemene vergadering gehouden op 26 juni 2024, werd de raad van bestuur uitdrukkelijk gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een (gecumuleerd) bedrag gelijk aan acht miljoen euro (8.000.000,00 EUR).*

*De raad van bestuur kan deze machtiging uitoefenen gedurende een periode van vijf (5) jaar te rekenen vanaf de bekendmaking van deze machtiging in de bijlagen bij het Belgisch Staatsblad.*

*Deze machtiging kan worden hernieuwd overeenkomstig de geldende wettelijke bepalingen."*

Art. 22bis.2 van de statuten blijft ongewijzigd.

## **2. Omschrijving en verantwoording van de voorgenomen beslissing**

De techniek van het toegestane kapitaal biedt de raad van bestuur een graad van flexibiliteit en snelheid die noodzakelijk kan zijn om een goed beheer en optimale financiering van de Vennootschap te verzekeren. De complexe en tijdrovende procedure van het bijeenroepen van een buitengewone algemene vergadering voor een kapitaalverhoging kan vaak niet verzoend worden met de snelheid waarmee marktopportunities ontstaan en terug verdwijnen, hetgeen mogelijk in het nadeel kan spelen van de Vennootschap. De tijd om een algemene aandeelhoudersvergadering bijeen te roepen (daarbij inbegrepen een tweede vergadering indien het vereiste aanwezigheidsquorum van de aandelen niet wordt bereikt op de eerste vergadering) kan snel twee maanden in beslag nemen. Tijdens deze periode kunnen de marktomstandigheden ernstig veranderen.

De raad van bestuur voorziet het toegestaan kapitaal te gebruiken over een termijn van vijf jaar, voor een brede waaier van doeleinden, waaronder bijvoorbeeld, het ophalen van nieuw kapitaal voor algemene doeleinden, het toelaten van een belangrijke aandeelhouder tot haar kapitaalstructuur of de volledige of gedeeltelijke financiering van een bepaalde transactie of investering door middel van uitgifte van nieuwe effecten.

De raad van bestuur kan het toegestane kapitaal ook gebruiken in het kader van het remuneratiebeleid van de Vennootschap, namelijk voor de uitgifte van aandelen, aandelenopties of warrants aan werknemers, bestuurders of consultants van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen, alsmede aan andere personen die zich naar aanleiding van hun beroepswerkzaamheid verdienstelijk hebben gemaakt voor de Vennootschap of een dochtervennootschap.

De kapitaalverhogingen die voortvloeien uit deze machtiging kunnen onder meer worden gerealiseerd door inbreng in geld of in natura of door omzetting van reserves of uitgiftepremies. De raad van bestuur kan het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders van de Vennootschap beperken of opheffen, eveneens ten gunste van één of meerdere bepaalde personen die geen werknemers zijn van de Vennootschap of haar dochtervennootschappen.

Deze machtiging houdt ook de bevoegdheid in voor de raad van bestuur om de statuten te wijzigen volgend op elke kapitaalverhoging verwezenlijkt in het kader van het toegestane kapitaal.

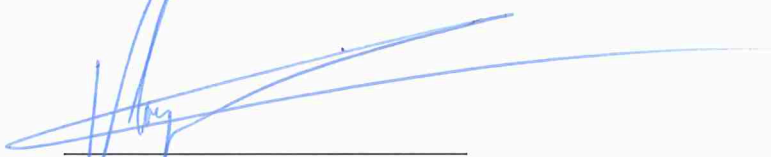
Deze machtiging wordt toegekend voor een periode van vijf jaar vanaf de bekendmaking van het machtigingsbesluit in de bijlagen tot het Belgisch Staatsblad.



Om de voormelde redenen stelt de raad van bestuur dus aan de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders voor om de raad van bestuur de bevoegdheid toe te kennen van het 'toegestane kapitaal'.

Wij zijn er van overtuigd dat U dit voorstel zult goedkeuren, daar het bijdraagt tot de realisatie van het maatschappelijk doel en de financiële positie van de Vennootschap.

Gent, 04/06/2024

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping, fluid strokes that form a stylized, somewhat abstract shape. The signature is positioned above a horizontal line.

Voor de raad van bestuur,  
NEMO SERVICES BV, gedelegeerd bestuurder van INVIBES ADVERTISING NV,  
Vast vertegenwoordigd door dhr. Kris Vlaemynck

*English translation, for information purposes only*

**SPECIAL REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS PREPARED IN ACCORDANCE WITH  
ART. 7:199 OF THE COMPANIES AND ASSOCIATIONS CODE (“CAC”)**

Ladies and Gentlemen,

In accordance with Article 7:199 of the CAC, the board of directors is preparing a special report on the proposed decision to renew the board of directors' authority, within the limits of the authorised capital, to increase the subscribed capital on one or more occasions by a maximum amount of EUR 8.000.000,00 for a period of five years.

**1. Proposed decision**

On 25 October 2021, the extraordinary general meeting expressly authorised the Board of Directors to increase the share capital on one or more occasions by a (cumulative) amount equal to the amount of the Company's share capital on the date of that meeting.

On 28 January 2022, the board of directors increased the share capital by an amount of sixteen million seven hundred seventy-six thousand euros (EUR 16.776.000,00), to bring it from eleven million six hundred sixty-four thousand nine hundred fifty-nine euros thirty-three cents (EUR 11.664,959,33) to twenty-eight million four hundred forty thousand nine hundred fifty-nine euros thirty-three cents (EUR 28.440.959,33).

By deed executed on 1 March 2022 by notary public Ann De Paepe, the share capital, following the exercise by Invibes Finance SA of 72.142 subscription rights issued on 20 May 2019 (amounting to EUR 161.598,08) and 9.000 subscription rights issued on 6 October 2020 (amounting to EUR 27.000,00), was increased to twenty-eight million six hundred and twenty-nine thousand five hundred and fifty-seven euro forty-one cents (EUR 28.629.557,41).

By deed passed on 9 March 2023 by notary Barbara Glorieux, the share capital, following the exercise by Invibes Finance SA of 28.000 subscription rights issued on 20 May 2019 (amounting to EUR 62.720,00) was increased to twenty-eight million six hundred and ninety-two thousand two hundred and seventy-seven euro forty-one cents (EUR 28.692.277,41).

By deed executed on 17 May 2024 by notary public Barbara Glorieux, the share capital, following the exercise by Invibes Finance SA of 53.539 subscription rights issued on 20 May 2019 (amounting to EUR 119.927,36) and 36.591 subscription rights issued on 6 October 2020 (amounting to EUR 109.773,00) was brought to twenty-eight million nine hundred and twenty-one thousand nine hundred and seventy-seven euros seventy-seven cents (EUR 28.921.977,77).

The board of directors intends to propose to the Company's extraordinary general meeting a renewal of its authority, within the framework of the authorised capital, to increase the Company's share capital on one or more occasions by a maximum amount of EUR 8.000.000,00 and this for a term of five years and this without convening an extraordinary general meeting each time.

To this end, the Board of Directors proposes to amend 'Article 22bis.1 - Authorised capital' of the Articles of Association as follows:

*“Article 22bis.1.*

*By resolution of the extraordinary general meeting held on 26 June 2024, the board of directors was expressly authorised to increase the share capital on one or more occasions by a (cumulative) amount equal to the amount of eight million euro (8.000.000 EUR).*



*The Board of Directors may exercise this authorisation for a period of five (5) years from the publication of this authorisation in the Annexes to the Belgian Official Gazette.*

*This authorisation may be renewed in accordance with the applicable legal provisions.”*

Art. 22bis.2 of the articles of association remains unchanged.

## **2. Description and justification of the proposed decision**

The technique of authorised capital provides the board of directors with a degree of flexibility and speed that may be necessary to ensure proper management and optimal financing of the Company. The complex and time-consuming procedure of convening an extraordinary general meeting for a capital increase often cannot be reconciled with the speed at which market opportunities arise and disappear again, which may potentially be to the Company's disadvantage. The time to convene a general shareholders' meeting (including a second meeting if the required attendance quorum of shares is not achieved at the first meeting) can quickly take two months. During this period, market conditions may change significantly.

The board of directors envisages the authorised use of capital over a five-year period, for a wide range of purposes, including, for example, raising new capital for general purposes, admitting a major shareholder to its capital structure or fully or partially financing a particular transaction or investment by issuing new securities.

The board of directors may also use the authorised capital within the framework of the Company's remuneration policy, namely for the issue of shares, share options or warrants to employees, directors or consultants of the Company or its subsidiaries, as well as to other persons who have rendered meritorious services to the Company or a subsidiary as a result of their professional activity.

The capital increases resulting from this authorisation may be realised, inter alia, by contributions in cash or in kind or by conversion of reserves or share premiums. The board of directors may limit or cancel the preferential right of the existing shareholders of the Company, also in favour of one or more certain persons who are not employees of the Company or its subsidiaries.

This authorisation also includes the power for the board of directors to amend the articles of association following any capital increase realised within the framework of the authorised capital.

This authorisation is granted for a period of five years from the publication of the authorisation decision in the annexes to the Belgian Official Gazette.

For the aforementioned reasons, the board of directors therefore proposes to the extraordinary general meeting of shareholders to grant the board of directors the authorisation of the “authorised capital”.

We are confident that you will approve this proposal as it contributes to the realisation of the Company's corporate purpose and financial position.

Ghent, 31/05/2024

---

**RAPPORT SPÉCIAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ÉTABLI CONFORMÉMENT À L'ART. 7:199 DU CODE DES SOCIÉTÉS ET ASSOCIATIONS ("CSA")**

---

Mesdames et Messieurs,

Conformément à l'article 7:199 du CSA, le conseil d'administration établit un rapport spécial sur la proposition de décision visant à renouveler l'autorisation du conseil d'administration, dans les limites du capital autorisé, d'augmenter en une ou plusieurs fois le capital souscrit d'un montant maximum de 8.000.000,00 EUR pour une période de cinq ans.

**1. La décision proposée**

Le 25 octobre 2021, l'assemblée générale extraordinaire a expressément autorisé le conseil d'administration à augmenter le capital social en une ou plusieurs fois d'un montant (cumulé) égal au montant du capital social de la Société à la date de ladite assemblée.

Le 28 janvier 2022, le conseil d'administration a augmenté le capital social d'un montant de seize millions sept cent septante-six mille euros (16 776 000,00 EUR), pour le porter de onze millions six cent soixante-quatre mille neuf cent cinquante-neuf euros trente-trois centimes (11 664 959,33 EUR) à vingt-huit millions quatre cent quarante mille neuf cent cinquante-neuf euros trente-trois centimes (28 440 959,33 EUR).

Par acte passé le 1er mars 2022 devant le notaire Ann De Paepe, le capital social, suite à l'exercice par Invibes Finance SA de 72 142 droits de souscription émis le 20 mai 2019 (pour un montant de 161 598,08 EUR) et de 9 000 droits de souscription émis le 6 octobre 2020 (pour un montant de 27 000,00 EUR), a été porté à vingt-huit millions six cent vingt-neuf mille cinq cent cinquante-sept euros quarante et un centimes (28 629 557,41 EUR).

Par acte passé le 9 mars 2023 par la notaire Barbara Glorieux, le capital social, suite à l'exercice par Invibes Finance SA de 28 000 droits de souscription émis le 20 mai 2019 (s'élevant à 62 720,00 EUR) a été porté à vingt-huit millions six cent nonante-deux mille deux cent sept euros quarante et un centimes (28 692 277,41 EUR).

Par acte passé le 17 mai 2024 devant le notaire Barbara Glorieux, le capital social, suite à l'exercice par Invibes Finance SA de 53 539 droits de souscription émis le 20 mai 2019 (pour un montant de 119 927,36 EUR) et de 36 591 droits de souscription émis le 6 octobre 2020 (pour un montant de 109 773,00 EUR) a été porté à vingt-huit millions neuf cent vingt et un mille neuf cent sept euros septante-sept centimes (28 921 977,77 EUR).

Le conseil d'administration a l'intention de proposer à l'assemblée générale extraordinaire de la Société le renouvellement de son autorisation, dans le cadre du capital autorisé, d'augmenter en une ou plusieurs fois le capital social de la Société d'un montant maximum de 8.000.000,00 euros et ce, pour une durée de cinq ans et sans convoquer à chaque fois une assemblée générale extraordinaire.

A cette fin, le conseil d'administration propose de modifier l'article 22bis.1 - Capital autorisé des statuts comme suit :

« Article 22bis.1.

*Par décision de l'assemblée générale extraordinaire du 26 juin 2024, le conseil d'administration a été expressément autorisé à augmenter le capital social en une ou plusieurs fois d'un montant (cumulé) égal au montant huit millions d'euros (8.000.000,00 EUR).*

*Le Conseil d'administration peut exercer cette autorisation pour une période de cinq (5) ans à compter de la publication de la présente autorisation aux annexes du Moniteur belge.*

*Cette autorisation peut être renouvelée conformément aux dispositions légales applicables ».*

L'article 22bis.2 des statuts reste inchangé.

## **2. Description et justification de la décision proposée**

La technique du capital autorisé offre au conseil d'administration un degré de flexibilité et de rapidité qui peut être nécessaire pour assurer une bonne gestion et un financement optimal de la société. La procédure complexe et longue de convocation d'une assemblée générale extraordinaire pour une augmentation de capital n'est souvent pas conciliable avec la rapidité avec laquelle les opportunités de marché se présentent et disparaissent à nouveau, ce qui peut éventuellement être au désavantage de la Société. Le délai de convocation d'une assemblée générale des actionnaires (y compris une deuxième assemblée si le quorum de présence requis n'est pas atteint lors de la première assemblée) peut rapidement prendre deux mois. Pendant cette période, les conditions du marché peuvent changer de manière significative.

Le conseil d'administration envisage l'utilisation autorisée du capital sur une période de cinq ans, à des fins très diverses, y compris, par exemple, la levée de nouveaux capitaux à des fins générales, l'admission d'un actionnaire important dans sa structure de capital ou le financement total ou partiel d'une transaction ou d'un investissement particulier par l'émission de nouveaux titres.

Les augmentations de capital résultant de cette autorisation peuvent être réalisées, entre autres, par des apports en numéraire ou en nature ou par la conversion de réserves ou de primes d'émission. Le conseil d'administration peut limiter ou supprimer le droit de préférence des actionnaires existants de la société, également en faveur d'une ou plusieurs personnes déterminées qui ne sont pas des employés de la société ou de ses filiales.

Cette autorisation comprend également le pouvoir pour le conseil d'administration de modifier les statuts à la suite de toute augmentation de capital réalisée dans le cadre du capital autorisé.

Cette autorisation est accordée pour une période de cinq ans à compter de la publication de la décision d'autorisation aux annexes du Moniteur belge.

Pour les raisons susmentionnées, le conseil d'administration propose donc à l'assemblée générale extraordinaire des actionnaires d'accorder au conseil d'administration l'autorisation du « capital autorisé ».

Nous sommes convaincus que vous approuverez cette proposition qui contribue à la réalisation de l'objet social et de la situation financière de la société.

Gand, 31/05/2024

40		0836.533.938		1	EUR	
NAT.	Filing date	N°.	P.	U.	D.	F-cap 1

**ANNUAL ACCOUNTS AND/OR OTHER DOCUMENTS TO BE FILED  
IN ACCORDANCE WITH THE BELGIAN COMPANIES  
AND ASSOCIATIONS CODE**

**IDENTIFICATION DETAILS (at the filing date)**

Name: **INVIBES ADVERTISING**

Legal form: Public limited company

Address: TECHNOLOGIEPARK ZWIJNAARDE

N°.: 82

Box: 26

Postal code: 9052 Town: Zwijnaarde

Country: Belgium

Register of legal persons - Commercial court Ghent, department Ghent

Website:

E-mail address:

Company registration number

0836.533.938

Date 17/03/2023 of filing the most recent document mentioning the date of publication of the deed of incorporation and of the deed of amendment of the articles of association.

This filing concerns:

the ANNUAL ACCOUNTS in

EUROS

approved by the general meeting of

24/05/2024

the OTHER DOCUMENTS

regarding

the financial year covering the period from

01/01/2023

to

31/12/2023

the preceding period of the annual accounts from

01/01/2022

to

31/12/2022

The amounts for the preceding period **are** identical to the ones previously published

Total number of pages filed: 30

Numbers of sections of the standard form not filed

because they serve no useful purpose: FULL-cap 6.2.1, FULL-cap 6.2.2, FULL-cap 6.2.4, FULL-cap 6.2.5, FULL-cap 6.3.1, FULL-cap 6.3.2, FULL-cap 6.3.4, FULL-cap 6.3.6, FULL-cap 6.4.2, FULL-cap 6.5.2, FULL-cap 6.8, FULL-cap 6.17, FULL-cap 6.18.2, FULL-cap 6.20, FULL-cap 9, FULL-cap 11, FULL-cap 12, FULL-cap 13, FULL-cap 14, FULL-cap 15

**LIST OF DIRECTORS, BUSINESS MANAGERS AND AUDITORS AND  
DECLARATION REGARDING A COMPLIMENTARY REVIEW OR CORRECTION  
ASSIGNMENT****LIST OF DIRECTORS, BUSINESS MANAGERS AND AUDITORS**

COMPLETE LIST with surname, first names, profession, place of residence (address, number, postal code and town) and position within the company.

**NEMO SERVICES BV**

0861454129

Hettingen 47

9860 Oosterzele

BELGIUM

Start date of the mandate: 30-05-2022

End date of the mandate: 30-05-2028

Director

Directly or indirectly represented by:

**VLAEMYNCK** Kris

Hettingen 47

9860 Oosterzele

BELGIUM

**NP FINANCE SOCIÉTÉ**

FR05499629376

Rue des Petites Ecuries 24

75010 Parijs (10)

FRANCE

Start date of the mandate: 30-05-2022

End date of the mandate: 30-05-2028

Director

Directly or indirectly represented by:

**POLLET** Nicolas

Rue des Petites Ecuries 24

75010 Parijs (10)

FRANCE

**ELEWAUT & CO BV**

0466979873

Zeedijk app 22 9.01

8370 Blankenberge

BELGIUM

Start date of the mandate: 30-05-2022

End date of the mandate: 30-05-2028

Director

Directly or indirectly represented by:

**ELEWAUT** Frank

Guido Gezellestraat 46

8020 Oostkamp

BELGIUM

**EFCEE BV**

0807357130

Lange Munte 72

9860 Oosterzele

BELGIUM

Start date of the mandate: 30-05-2022

End date of the mandate: 30-05-2028

Director

Directly or indirectly represented by:

**CALLIAU** Filip

Lange Munte 72

9860 Oosterzele

BELGIUM

**VANLERBERGHE** Marc

Sesame Court 1224

CA 9408 SUNNYVALE

UNITED STATES

Start date of the mandate: 30-05-2022

End date of the mandate: 30-05-2028

Director

**HOUDOUIN** Philippe

Rue Spontini 76

75116 PARIJS

FRANCE

Start date of the mandate: 30-05-2022

End date of the mandate: 30-05-2028

Director

**DRIESSEN** Mascha

Iraklia 26

2134 HOOFDORP

THE NETHERLANDS

Start date of the mandate: 30-05-2022

End date of the mandate: 30-05-2028

Director

**GRANT THORNTON BEDRIJFSREVISOREN BV** (B0127)

0439814826

Uitbreidingstraat 72

2600 Berchem (Antwerpen)

BELGIUM

Start date of the mandate: 25-10-2021

End date of the mandate: 31-05-2024

Statutory auditor

Directly or indirectly represented by:

**JANSSENS** Elie (A02312)

Uitbreidingstraat 72

2600 Berchem (Antwerpen)

BELGIUM



**Complimentary review or correction assignment**

The managing board declares that not a single audit or correction assignment has been given to a person not authorized to do so by law, pursuant to article 5 of the law of March 17, 2019 concerning accounting and tax professions.

The annual accounts were not audited or corrected by an external accountant or by a company auditor who is not the statutory auditor.

If affirmative, should be mentioned hereafter: surname, first names, profession and address of each external accountant or company auditor and their membership number at their Institute, as well as the nature of their assignment:

- A. Bookkeeping of the company,
- B. Preparing the annual accounts,
- C. Auditing the annual accounts and/or
- D. Correcting the annual accounts.

If the tasks mentioned under A or B are executed by certified accountants or certified bookkeepers - tax experts, the following information can be mentioned hereafter: surname, first names, profession and address of each certified accountant or certified bookkeeper-tax expert and their membership number at the Institute of Accounting professionals and Tax Experts, as well as the nature of their assignment.

Surname, first names, profession and address	Membership number	Nature of the assignment (A, B, C and/or D)

## ANNUAL ACCOUNTS

## BALANCE SHEET AFTER APPROPRIATION

	Notes	Codes	Period	Preceding period
<b>ASSETS</b>				
<b>FORMATION EXPENSES</b>	6.1	20	-	<b><u>63,183.59</u></b>
<b>FIXED ASSETS</b>		21/28	<b><u>17,698,231.81</u></b>	<b><u>13,127,982.23</u></b>
<b>Intangible fixed assets</b>	6.2	21	<b>3,945,076.47</b>	<b>2,618,461.20</b>
<b>Tangible fixed assets</b>	6.3	22/27	<b>19,406.11</b>	<b>82,209.57</b>
Land and buildings		22		
Plant, machinery and equipment		23		
Furniture and vehicles		24	19,406.11	27,224.00
Leasing and other similar rights		25		
Other tangible fixed assets		26	-	54,985.57
Assets under construction and advance payments		27		
<b>Financial fixed assets</b>	6.4/ 6.5.1	28	<b>13,733,749.23</b>	<b>10,427,311.46</b>
Affiliated companies	6.15	280/1	13,708,809.23	10,421,061.46
Participating interests		280	7,254,974.36	3,982,475.65
Amounts receivable		281	6,453,834.87	6,438,585.81
Other companies linked by participating interests	6.15	282/3		
Participating interests		282		
Amounts receivable		283		
Other financial fixed assets		284/8	24,940.00	6,250.00
Shares		284		
Amounts receivable and cash guarantees		285/8	24,940.00	6,250.00

	Notes	Codes	Period	Preceding period
<b>CURRENT ASSETS</b>		29/58	<b><u>18,372,684.45</u></b>	<b><u>20,895,114.57</u></b>
<b>Amounts receivable after more than one year</b>		29		
Trade debtors		290		
Other amounts receivable		291		
<b>Stocks and contracts in progress</b>		3		
Stocks		30/36		
Raw materials and consumables		30/31		
Work in progress		32		
Finished goods		33		
Goods purchased for resale		34		
Immovable property intended for sale		35		
Advance payments		36		
Contracts in progress		37		
<b>Amounts receivable within one year</b>		40/41	<b>4,748,795.74</b>	<b>4,032,501.72</b>
Trade debtors		40	1,670,230.37	3,971,826.18
Other amounts receivable		41	3,078,565.37	60,675.54
<b>Current investments</b>	6.5.1/ 6.6	50/53	<b>13,163,863.78</b>	-
Own shares		50		
Other investments		51/53	13,163,863.78	-
<b>Cash at bank and in hand</b>		54/58	<b>385,096.19</b>	<b>16,795,576.02</b>
<b>Accruals and deferred income</b>	6.6	490/1	<b>74,928.74</b>	<b>67,036.83</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>20/58</b>	<b>36,070,916.26</b>	<b>34,086,280.39</b>

	Rep.	Codes	Period	Preceding period
<b>EQUITY AND LIABILITIES</b>				
<b>EQUITY</b>				
<b>Contributions</b>				
Capital		10/15	<b><u>27,599,695.89</u></b>	<b><u>24,921,629.80</u></b>
Issued capital	6.7.1	10/11	<b>28,692,277.41</b>	<b>28,629,557.41</b>
Uncalled capital (-)		10	28,692,277.41	28,629,557.41
Beyond capital		100	28,692,277.41	28,629,557.41
Share premium account		101		
Other		11		
<b>Revaluation surpluses</b>		1100/10		
		1109/19		
		12	<b>940,400.00</b>	<b>940,400.00</b>
<b>Reserves</b>		13	<b>2,194,769.91</b>	<b>2,194,769.91</b>
Reserves not available		130/1	263,631.94	263,631.94
Legal reserve		130	263,631.94	263,631.94
Reserves not available statutorily		1311		
Purchase of own shares		1312		
Financial support		1313		
Other		1319		
Untaxed reserves		132		
Available reserves		133	1,931,137.97	1,931,137.97
<b>Accumulated profits (losses) (+)/(-)</b>		14	<b>-4,227,751.43</b>	<b>-6,843,097.52</b>
<b>Capital subsidies</b>		15		
<b>Advance to shareholders on the distribution of net assets</b>		19		
<b>PROVISIONS AND DEFERRED TAXES</b>				
<b>Provisions for liabilities and charges</b>				
Pensions and similar obligations		160/5		
Taxes		160		
Major repairs and maintenance		161		
Environmental obligations		162		
Other liabilities and charges	6.8	163		
<b>Deferred taxes</b>		164/5		
		168		

	Rep.	Codes	Period	Preceding period
<b>AMOUNTS PAYABLE</b>				
<b>Amounts payable after more than one year</b>	6.9	17/49	<b><u>8,471,220.37</u></b>	<b><u>9,164,650.59</u></b>
Financial debts		17	<b>4,405,078.09</b>	<b>5,418,224.37</b>
Subordinated loans		170/4	4,405,078.09	5,335,723.10
Unsubordinated debentures		170		
Leasing and other similar obligations		171		
Credit institutions		172		
Other loans		173	1,706,020.59	2,000,000.00
Trade debts		174	2,699,057.50	3,335,723.10
Suppliers		175		
Bills of exchange payable		1750		
Advances on contracts in progress		1751		
Other amounts payable		176		
		178/9	-	82,501.27
<b>Amounts payable within one year</b>	6.9	42/48	<b><u>3,949,533.81</u></b>	<b><u>3,682,754.54</u></b>
Current portion of amounts payable after more than one year falling due within one year		42	1,264,940.38	1,406,179.41
Financial debts		43	750,000.00	750,000.00
Credit institutions		430/8	750,000.00	750,000.00
Other loans		439		
Trade debts		44	1,692,756.44	1,147,848.37
Suppliers		440/4	1,692,756.44	1,147,848.37
Bills of exchange payable		441		
Advances on contracts in progress		46		
Taxes, remuneration and social security	6.9	45	158,796.31	153,395.01
Taxes		450/3	33,133.00	18,623.02
Remuneration and social security		454/9	125,663.31	134,771.99
Other amounts payable		47/48	83,040.68	225,331.75
<b>Accruals and deferred income</b>	6.9	492/3	<b><u>116,608.47</u></b>	<b><u>63,671.68</u></b>
<b>TOTAL LIABILITIES</b>		10/49	<b><u>36,070,916.26</u></b>	<b><u>34,086,280.39</u></b>

**PROFIT AND LOSS ACCOUNT**

	Notes	Codes	Period	Preceding period
<b>Operating income</b>		70/76A	<b>3,692,961.04</b>	<b>5,281,110.49</b>
Turnover	6.10	70	3,410,556.37	5,047,667.73
Stocks of finished goods and work and contracts in progress: increase (decrease)(+)/(-)		71		
Produced fixed assets		72	258,968.56	208,987.97
Other operating income	6.10	74	23,436.11	24,454.79
Non-recurring operating income	6.12	76A		
<b>Operating charges</b>		60/66A	<b>3,926,026.17</b>	<b>6,964,807.91</b>
Goods for resale, raw materials and consumables		60	233,329.78	283,785.40
Purchases		600/8	233,329.78	283,785.40
Stocks: decrease (increase) (+)/(-)		609		
Services and other goods		61	1,898,765.20	2,459,003.56
Remuneration, social security costs and pensions (+)/(-)	6.10	62	587,245.85	774,858.41
Amortisations of and other amounts written down on formation expenses, intangible and tangible fixed assets		630	861,619.38	1,672,997.91
Amounts written down on stocks, contracts in progress and trade debtors: additions (write-backs)(+)/(-)	6.10	631/4		
Provisions for liabilities and charges: Appropriations (uses and write-backs)	6.10	635/8		
Other operating charges	6.10	640/8	3,222.61	7,499.03
Operating charges reported as assets under restructuring costs(-)		649		
Non-recurring operating charges	6.12	66A	341,843.35	1,766,663.60
<b>Operating profit (loss) (+)/(-)</b>		9901	<b>-233,065.13</b>	<b>-1,683,697.42</b>

	Notes	Codes	Period	Preceding period
<b>Financial income</b>		75/76B	<b>6,162,239.26</b>	<b>275,260.94</b>
Recurring financial income		75	556,258.12	275,260.94
Income from financial fixed assets		750	369,781.64	272,959.40
Income from current assets		751	171,867.96	471.30
Other financial income	6.11	752/9	14,608.52	1,830.24
Non-recurring financial income	6.12	76B	5,605,981.14	-
<b>Financial charges</b>		65/66B	<b>3,311,971.74</b>	<b>5,433,442.59</b>
Recurring financial charges	6.11	65	336,076.51	785,389.61
Debt charges		650	281,897.68	272,855.38
Amounts written down on current assets other than stocks, contracts in progress and trade debtors: additions (write-backs)(+)(-)		651	-	449,677.37
Other financial charges		652/9	54,178.83	62,856.86
Non-recurring financial charges	6.12	66B	2,975,895.23	4,648,052.98
<b>Profit (loss) for the period before taxes (+)/(-)</b>		9903	<b>2,617,202.39</b>	<b>-6,841,879.07</b>
<b>Transfer from deferred taxes</b>		780		
<b>Transfer to deferred taxes</b>		680		
<b>Income taxes on the result (+)/(-)</b>	6.13	67/77	<b>1,856.30</b>	<b>1,218.45</b>
Taxes		670/3	1,856.30	1,218.45
Adjustment of income taxes and write-back of tax provisions		77		
<b>Profit (loss) of the period (+)/(-)</b>		9904	<b>2,615,346.09</b>	<b>-6,843,097.52</b>
<b>Transfer from untaxed reserves</b>		789		
<b>Transfer to untaxed reserves</b>		689		
<b>Profit (loss) of the period available for appropriation (+)/(-)</b>		9905	<b>2,615,346.09</b>	<b>-6,843,097.52</b>

## APPROPRIATION ACCOUNT

	Codes	Period	Preceding period
<b>Profit (loss) to be appropriated (+)/(-)</b>	9906	<b>-4,227,751.43</b>	<b>-6,843,097.52</b>
Profit (loss) of the period available for appropriation (+)/(-)	(9905)	2,615,346.09	-6,843,097.52
Profit (Loss) of the preceding period brought forward (+)/(-)	14P	-6,843,097.52	-
<b>Transfers from equity</b>	791/2		
from contributions	791		
from reserves	792		
<b>Appropriations to equity</b>	691/2		
to contributions	691		
to legal reserves	6920		
to other reserves	6921		
<b>Profit (loss) to be carried forward (+)/(-)</b>	(14)	-4,227,751.43	-6,843,097.52
<b>Shareholders' contribution in respect of losses</b>	794		
<b>Profit to be distributed</b>	694/7		
Compensation for contributions	694		
Directors or managers	695		
Employees	696		
Other beneficiaries	697		



**NOTES ON THE ACCOUNTS**

**STATEMENT OF FORMATION, CAPITAL INCREASE OR INCREASE OF CONTRIBUTIONS EXPENSES, LOAN ISSUE EXPENSES AND RESTRUCTURING COSTS**

	Codes	Period	Preceding period
<b>Net book value at the end of the period</b>	20P	xxxxxxxxxx	<b>63,183.59</b>
<b>Movements during the period</b>			
New expenses incurred	8002		
Amortisation	8003	63,183.59	
Other (+)/(-)	8004		
<b>Net book value at the end of the period</b>	(20)	-	
<b>Of which</b>			
Formation, capital increase or increase of contributions expenses, loan issue expenses and other formation expenses	200/2		
Restructuring costs	204		

	Codes	Period	Preceding period
<b>CONCESSIONS, PATENTS, LICENCES, KNOW-HOW, BRANDS AND SIMILAR RIGHTS</b>			
<b>Acquisition value at the end of the period</b>	8052P	xxxxxxxxxx	<b>6,733,940.84</b>
<b>Movements during the period</b>			
Acquisitions, including produced fixed asset	8022	2,111,889.89	
Sales and disposals	8032	605,785.31	
Transfers from one heading to another (+)/(-)	8042		
<b>Acquisition value at the end of the period</b>	8052	<b>8,240,045.42</b>	
<b>Amortisations and amounts written down at the end of the period</b>	8122P	xxxxxxxxxx	<b>4,115,479.64</b>
<b>Movements during the period</b>			
Recorded	8072	785,274.62	
Written back	8082	-	
Acquisitions from third parties	8092		
Cancelled owing to sales and disposals	8102	605,785.31	
Transferred from one heading to another (+)/(-)	8112		
<b>Amortisations and amounts written down at the end of the period</b>	8122	<b>4,294,968.95</b>	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b>	211	<b><u>3,945,076.47</u></b>	

	Codes	Period	Preceding period
<b>FURNITURE AND VEHICLES</b>			
<b>Acquisition value at the end of the period</b>	8193P	xxxxxxxxxx	<b>56,712.29</b>
<b>Movements during the period</b>			
Acquisitions, including produced fixed assets	8163	5,343.28	
Sales and disposals	8173	15,574.58	
Transfers from one heading to another (+)/(-)	8183		
<b>Acquisition value at the end of the period</b>	8193	<b>46,480.99</b>	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b>			
	8253P	xxxxxxxxxx	
<b>Movements during the period</b>			
Recorded	8213		
Acquisitions from third parties	8223		
Cancelled	8233		
Transferred from one heading to another (+)/(-)	8243		
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b>	8253		
<b>Amortisations and amounts written down at the end of the period</b>			
	8323P	xxxxxxxxxx	<b>29,488.29</b>
<b>Movements during the period</b>			
Recorded	8273	13,161.17	
Written back	8283		
Acquisitions from third parties	8293		
Cancelled owing to sales and disposals	8303	15,574.58	
Transferred from one heading to another (+)/(-)	8313		
<b>Amortisations and amounts written down at the end of the period</b>	8323	<b>27,074.88</b>	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b>	(24)	<b><u>19,406.11</u></b>	

	Codes	Period	Preceding period
<b>OTHER TANGIBLE FIXED ASSETS</b>			
<b>Acquisition value at the end of the period</b>	8195P	xxxxxxxxxx	<b>99,684.98</b>
<b>Movements during the period</b>			
Acquisitions, including produced fixed assets	8165		
Sales and disposals	8175	99,684.98	
Transfers from one heading to another (+)/(-)	8185		
<b>Acquisition value at the end of the period</b>	8195	-	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b>	8255P	xxxxxxxxxx	
<b>Movements during the period</b>			
Recorded	8215		
Acquisitions from third parties	8225		
Cancelled	8235		
Transferred from one heading to another (+)/(-)	8245		
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b>	8255		
<b>Amortisations and amounts written down at the end of the period</b>	8325P	xxxxxxxxxx	<b>44,699.41</b>
<b>Movements during the period</b>			
Recorded	8275	54,985.57	
Written back	8285		
Acquisitions from third parties	8295		
Cancelled owing to sales and disposals	8305	99,684.98	
Transferred from one heading to another (+)/(-)	8315		
<b>Amortisations and amounts written down at the end of the period</b>	8325	-	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b>	(26)	=	

**STATEMENT OF FINANCIAL FIXED ASSETS**

	Codes	Period	Preceding period
<b>AFFILIATED COMPANIES - PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES</b>			
<b>Acquisition value at the end of the period</b>	8391P	xxxxxxxxxx	<b>4,865,498.12</b>
<b>Movements during the period</b>			
Acquisitions	8361	3,461,096.90	
Sales and disposals	8371	73,000.00	
Transfers from one heading to another (+)/(-)	8381		
<b>Acquisition value at the end of the period</b>	8391	<b>8,253,595.02</b>	
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b>	8451P	xxxxxxxxxx	<b>940,400.00</b>
<b>Movements during the period</b>			
Recorded	8411		
Acquisitions from third parties	8421		
Cancelled	8431		
Transferred from one heading to another (+)/(-)	8441		
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b>	8451	<b>940,400.00</b>	
<b>Amounts written down at the end of the period</b>	8521P	xxxxxxxxxx	<b>1,705,917.97</b>
<b>Movements during the period</b>			
Recorded	8471	917,701.62	
Written back	8481	732,103.43	
Acquisitions from third parties	8491		
Cancelled owing to sales and disposal	8501		
Transferred from one heading to another (+)/(-)	8511		
<b>Amounts written down at the end of the period</b>	8521	<b>1,891,516.16</b>	
<b>Uncalled amounts at the end of the period</b>	8551P	xxxxxxxxxx	<b>117,504.50</b>
<b>Movements during the period (+)/(-)</b>	8541	-70,000.00	
<b>Uncalled amounts at the end of the period</b>	8551	47,504.50	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b>	(280)	<b><u>7,254,974.36</u></b>	
<b>AFFILIATED COMPANIES - AMOUNTS RECEIVABLE</b>			
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b>	281P	<b><u>xxxxxxxxxx</u></b>	<b><u>6,438,585.81</u></b>
<b>Movements during the period</b>			
Appropriations	8581	3,681,060.37	
Repayments	8591	86,433.16	
Amounts written down	8601	2,058,193.61	
Amounts written back	8611	1,716,877.71	
Exchange differences (+)/(-)	8621	-1,173.95	
Other movements (+)/(-)	8631	-3,236,888.30	
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b>	(281)	<b><u>6,453,834.87</u></b>	
<b>ACCUMULATED AMOUNTS WRITTEN DOWN ON AMOUNTS RECEIVABLE AT END OF THE PERIOD</b>	8651	<b><u>3,570,308.69</u></b>	

	Codes	Period	Preceding period
<b>OTHER COMPANIES - PARTICIPATING INTERESTS AND SHARES</b>			
<b>Acquisition value at the end of the period</b>	8393P	xxxxxxxxxxx	
<b>Movements during the period</b>			
Acquisitions	8363		
Sales and disposals	8373		
Transfers from one heading to another (+)/(-)	8383		
<b>Acquisition value at the end of the period</b>	8393		
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b>	8453P	xxxxxxxxxxx	
<b>Movements during the period</b>			
Recorded	8413		
Acquisitions from third parties	8423		
Cancelled	8433		
Transferred from one heading to another (+)/(-)	8443		
<b>Revaluation surpluses at the end of the period</b>	8453		
<b>Amounts written down at the end of the period</b>	8523P	xxxxxxxxxxx	
<b>Movements during the period</b>			
Recorded	8473		
Written back	8483		
Acquisitions from third parties	8493		
Cancelled owing to sales and disposals	8503		
Transferred from one heading to another (+)/(-)	8513		
<b>Amounts written down at the end of the period</b>	8523		
<b>Uncalled amounts at the end of the period</b>	8553P	xxxxxxxxxxx	
<b>Movements during the period (+)/(-)</b>	8543		
<b>Uncalled amounts at the end of the period</b>	8553		
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b>	(284)		
<b>OTHERS COMPANIES - AMOUNTS RECEIVABLE</b>			
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b>	285/8P	<u>xxxxxxxxxxx</u>	<u>6,250.00</u>
<b>Movements during the period</b>			
Appropriations	8583	18,690.00	
Repayment	8593		
Amounts written down	8603		
Amounts written back	8613		
Exchange differences (+)/(-)	8623		
Other movements (+)/(-)	8633		
<b>NET BOOK VALUE AT THE END OF THE PERIOD</b>	(285/8)	<u>24,940.00</u>	
<b>ACCUMULATED AMOUNTS WRITTEN DOWN ON AMOUNTS RECEIVABLE AT END OF THE PERIOD</b>	8653	—	

**PARTICIPATING INTERESTS INFORMATION****PARTICIPATING INTERESTS AND OTHER RIGHTS IN OTHER COMPANIES**

The following list mentions the companies in which the company holds a participating interest (recorded in headings 280 and 282 of assets), as well as the companies in which the company holds rights (recorded in headings 284 and 51/53 of assets) for an amount of at least 10% of the capital, the equity or a class of shares of the company.

NAME, full address of the REGISTERED OFFICE and, for an entity governed by Belgian law, the COMPANY REGISTRATION NUMBER	Rights held			Data extracted from the most recent annual accounts				
	Nature	Directly		Subsidiaries	Annual accounts as per	Currency code	Equity	Net result
Number		%	%					
<b>Invibes Advertising SAS</b> FR39537450140 Foreign company Rue des Petites Ecuries 24 75010 Parijs <b>FRANCE</b>	_ No par value shares _	7,220	95.00		31/12/2023	EUR	1,037,308	193,247
<b>Invibes Services SRL</b> RO30562825 Foreign company Grigore Cobalescu 46 010196 Bucuresti <b>ROMANIA</b>	_ No par value shares _	20	100.00	0.00%	31/12/2023	EUR	318,781	142,784
<b>Invibes Advertising INC</b> USA6020943 Foreign company Avenue of the Americas, th floor 1177 10036 NewYork <b>UNITED STATES</b>	_ No par value shares _	1,000	100.00		31/12/2023	EUR	-15,506	855
<b>Invibes Advertising AG</b> DE244648 Foreign company Schillestrasse 7 80336 Munich <b>GERMANY</b>	_ No par value shares _	47,096	97.21	0.00%	31/12/2023	EUR	-3,096,335	-233,784
<b>Invibes Switzerland AG</b> CHE302303944 Foreign company Langestrasse 11 8004 Zurich <b>SWITZERLAND</b>	_ No par value shares _	640,724	96.71	3.29%	31/12/2023	EUR	1,338,121	372,555
<b>Invibes Finance SA</b> B42153 Foreign company Place de Paris 2 bus A 2314 Luxembourg <b>LUXEMBOURG</b>	_ No par value shares _	1,000	100.00	0.00%	31/12/2023	EUR	6,122	20,414

<b>ML2GROW</b> 0676644086 Public limited company Reigerstraat 8 9000 Gent <b>BELGIUM</b>	_ No par value shares _	910	62.33	0.00%	31/12/2023	EUR	-51,158	-71,341
<b>Invibes advertising UK</b> UK12130396 Foreign company Underwood Street 5 N1 7LY London <b>UNITED KINGDOM</b>	_ No par value shares _	200	100.00	0.00%	31/12/2023	EUR	-1,722,888	-50,364
<b>Invibes Italy</b> IT10919160969 Foreign company Via Giosue Carducci 31 20123 Milaan <b>ITALY</b>	_ No par value shares _	1	100.00	0.00%	31/12/2023	EUR	462,932	108,175
<b>Invibes Benelux</b> 0747591173 Private limited company Prins Boudewijnlaan 5 bus 10 2550 Kontich <b>BELGIUM</b>	_ No par value shares _	500	100.00	0.00%	31/12/2023	EUR	-180,288	-3,602
<b>Invibes Spain SL</b> B37563434 Foreign company Paseo de la Castellana 137 28046 Madrid <b>SPAIN</b>	_ No par value shares _	530,082	100.00	0.00%	31/12/2023	EUR	221,391	171,390
<b>Invibes SAAS</b> EE102307368 Foreign company Kristiine District - Sopruse pst 145 13417 Tallinn <b>ESTONIA</b>	_ No par value shares _	1	100.00	0.00%	31/12/2023	EUR	2,836,273	-1,212
<b>Invibes Netherlands</b> NL81142366 Foreign company KNSM-laan 171 1019LC Amsterdam <b>THE NETHERLANDS</b>	_ No par value shares _	25,000	100.00	0.00%	31/12/2023	EUR	-588,123	-74,497
<b>Invibes Denmark</b> DK42726745 Foreign company					31/12/2023	EUR	-262,967	-56,836



<p>Godkendt Revisionspartnerselskab 2500 Valby <b>DENMARK</b></p> <p>_ No par value shares _</p>	100	100.00	0.00%					
<p><b>Invibes South Africa</b> SA2021/775561/07 Foreign company PO BOX 136169 2196 Alberton <b>SOUTH AFRICA</b></p> <p>_ No par value shares _</p>	1,000	100.00	0.00%	31/12/2023	EUR	-262,211	-122,628	
<p><b>Invibes Turkey</b> TR4651257218 Foreign company Mecidiyeoy mah. buyukdere - Ibrahim Polat Holding blok 5 34381 Sisliistanbul <b>TURKEY</b></p> <p>_ No par value shares _</p>	500,000	100.00	0.00%	31/12/2023	EUR	5,064	-3,187	
<p><b>Invibes Norway</b> NO928094251 Foreign company Arbins gate 4 0253 Oslo <b>NORWAY</b></p> <p>_ No par value shares _</p>	250	100.00	0.00%	31/12/2023	EUR	-172,115	-89,881	
<p><b>Invibes Dubai</b> 100559210800003 Foreign company Dubai Media City Building 5 2 AISufouh <b>UNITED ARAB EMIRATES</b></p> <p>_ No par value shares _</p>	1	100.00	0.00%	31/12/2023	EUR	-451,767	-106,610	
<p><b>Invibes Nordics AB</b> SE559314-9254 Foreign company c/o Leinonen, Sankt Eriksgatan 63 bus B 112 34 Stockholm <b>SWEDEN</b></p> <p>_ No par value shares _</p>	250	100.00	0.00%	31/12/2023	EUR	-16,794	-80,539	
<p><b>Adspark</b> DE273516 Foreign company Theatinerstrasse 45 80331 Munchen <b>GERMANY</b></p> <p>_ No par value shares _</p>	25,000	100.00	0.00%	31/12/2023	EUR	-156,196	-39,091	
<p><b>Invibes Bucharest</b> 45566647 Foreign company Calea Doroban■i 33 bus A 010553 Bucuresti</p>				31/12/2023	EUR	-7,325	-7,334	

<b>ROMANIA</b> _ No par value shares _		4,920	100.00	0.00%				
<b>Invibes Centrale Europe SRO</b> CZ1421676 Foreign company Ovocny trh 1096/8 11000 Prague <b>CZECH REPUBLIC</b> _ No par value shares _		1,280,000	100.00	0.00%	31/12/2023	EUR	-143,638	-97,912
<b>Invibes Poland</b> PL5272966038 Foreign company ul. Przyokopowa 33 01-208 Warsaw <b>POLAND</b> _ No par value shares _		100	100.00	0.00%	31/12/2023	EUR	-219,116	-104,160

**CURRENT INVESTMENTS AND ACCRUALS AND DEFERRED INCOME**

	Codes	Period	Preceding period
<b>CURRENT INVESTMENTS</b>			
<b>Shares and investments other than fixed income investments</b>			
Shares - Book value increased with the uncalled amount	51	<b>13,163,863.78</b>	-
Shares - Uncalled amount	8681	13,163,863.78	-
Precious metals and works of art	8682		
	8683		
<b>Fixed income securities</b>			
Fixed income securities issued by credit institutions	52		
	8684		
<b>Fixed term accounts with credit institutions</b>			
With a remaining term or notice	53		
up to one month	8686		
between one month and one year	8687		
over one year	8688		
<b>Other investments not mentioned above</b>	8689		

Period
--------

**ACCRUALS AND DEFERRED INCOME**

**Allocation of account 490/1 of assets if the amount is significant**

Costs to be transferred for the financial year: services and miscellaneous goods  
 Proceeds obtained: financial institutions

	73,853.42
	1,075.32

**STATEMENT OF CAPITAL AND SHAREHOLDERS' STRUCTURE**

**STATEMENT OF CAPITAL**

**Capital**

Issued capital at the end of the period

Issued capital at the end of the period

Codes	Period	Preceding period
100P	xxxxxxxxxx	28,629,557.41
(100)	28,692,277.41	

Modification during the period

Contribution in cash

Composition of the capital

Shares types

No par value shares

Registered shares

Shares dematerialized

Codes	Amounts	Number of shares
	62,720.00	28000
	28,692,277.41	4,476,548
8702	xxxxxxxxxx	
8703	xxxxxxxxxx	

**Unpaid capital**

Uncalled capital

Called up capital, unpaid

Shareholders that still need to pay up in full

Codes	Uncalled amount	Called up capital, unpaid
(101)		xxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxx	

**Own shares**

Held by the company itself

Amount of capital held

Number of shares

Held by a subsidiaries

Amount of capital held

Number of shares

**Commitments to issuing shares**

Owing to the exercise of conversion rights

Amount of outstanding convertible loan

Amount of capital to be subscribed

Corresponding maximum number of shares to be issued

Owing to the exercise of subscription rights

Number of outstanding subscription rights

Amount of capital to be subscribed

Corresponding maximum number of shares to be issued

**Authorized capital not issued**

Codes	Period
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	230,888
8746	962,775.00
8747	230,888
8751	

N°	0836.533.938
----	--------------

F-cap 6.7.1
-------------

**Shares issued, non-representing capital**

Distribution

Number of shares

Number of voting rights attached thereto

Allocation by shareholder

Number of shares held by the company itself

Number of shares held by its subsidiaries

Codes	Period
8761	
8762	
8771	
8781	

Period
--------

**ADDITIONAL NOTES REGARDING CONTRIBUTIONS (INCLUDING CONTRIBUTIONS IN THE FORM OF SERVICES OR KNOW-HOW)**

--

### SHAREHOLDERS' STRUCTURE OF THE COMPANY AT YEAR-END CLOSING DATE

As reflected in the notifications received by the company has received pursuant to article 7:225 of the Belgian Companies and Associations Code, article 14 fourth paragraph of the Law of 2 May 2007 on the publication of major holdings and article 5 of the Royal Decree of 21 August 2008 on further rules for certain multilateral trading facilities.

NAME of the persons who hold rights of the company, together with the ADDRESS (of the office, in the case of a legal person) and the COMPANY REGISTRATION NUMBER, in the case of an company governed by Belgian law	Rights held			
	Nature	Number of voting rights		%
		Attached to securities	Not attached to securities	
VP VENTURES NV 0477693920 Technologiepark Zwijnaarde 82 bus 26 9052 Zwijnaarde <b>BELGIUM</b>	No par value shares	850,963	0	19.13

**STATEMENT OF AMOUNTS PAYABLE, ACCRUED CHARGES AND DEFERRED INCOME**

	Codes	Period
<b>BREAKDOWN OF AMOUNTS PAYABLE WITH AN ORIGINAL TERM OF MORE THAN ONE YEAR, ACCORDING TO THEIR RESIDUAL MATURITY</b>		
<b>Current portion of amounts payable after more than one year falling due within one year</b>		
Financial debts	8801	1,264,940.38
Subordinated loans	8811	
Unsubordinated debentures	8821	
Leasing and other similar obligations	8831	
Credit institutions	8841	1,187,967.08
Other loans	8851	76,973.30
Trade debts	8861	
Suppliers	8871	
Bills of exchange payable	8881	
Advance payments received on contract in progress	8891	
Other amounts payable	8901	
<b>Total current portion of amounts payable after more than one year falling due within one year</b>	<b>(42)</b>	<b>1,264,940.38</b>
<b>Amounts payable with a remaining term of more than one year, yet less than 5 years</b>		
Financial debts	8802	4,405,078.09
Subordinated loans	8812	
Unsubordinated debentures	8822	
Leasing and other similar obligations	8832	
Credit institutions	8842	1,706,020.59
Other loans	8852	2,699,057.50
Trade debts	8862	
Suppliers	8872	
Bills of exchange payable	8882	
Advance payments received on contract in progress	8892	
Other amounts payable	8902	
<b>Total amounts payable with a remaining term of more than one year, yet less than 5 years</b>	<b>8912</b>	<b>4,405,078.09</b>
<b>Amounts payable with a remaining term of more than 5 years</b>		
Financial debts	8803	
Subordinated loans	8813	
Unsubordinated debentures	8823	
Leasing and other similar obligations	8833	
Credit institutions	8843	
Other loans	8853	
Trade debts	8863	
Suppliers	8873	
Bills of exchange payable	8883	
Advance payments received on contract in progress	8893	
Other amounts payable	8903	
<b>Total amounts payable with a remaining term of more than 5 years</b>	<b>8913</b>	

N°	0836.533.938	F-cap 6.9
----	--------------	-----------

	Codes	Period
<b>AMOUNTS PAYABLE GUARANTEED</b> (included in headings 17 and 42/48 of the liabilities)		
<b>Amounts payable guaranteed by the Belgian government agencies</b>		
Financial debts	8921	1,400,000.00
Subordinated loans	8931	
Unsubordinated debentures	8941	
Leasing and other similar obligations	8951	
Credit institutions	8961	1,400,000.00
Other loans	8971	
Trade debts	8981	
Suppliers	8991	
Bills of exchange payable	9001	
Advance payments received on contract in progress	9011	
Taxes, remuneration and social security	9021	
Other amounts payable	9051	
<b>Amounts payable guaranteed by the Belgian government agencies</b>	9061	<b>1,400,000.00</b>
<b>Amounts payable guaranteed by real securities given or irrevocably promised by the company on its own assets</b>		
Financial debts	8922	2,893,987.67
Subordinated loans	8932	
Unsubordinated debentures	8942	
Leasing and other similar obligations	8952	
Credit institutions	8962	2,893,987.67
Other loans	8972	
Trade debts	8982	
Suppliers	8992	
Bills of exchange payable	9002	
Advance payments received on contract in progress	9012	
Taxes, remuneration and social security	9022	
Taxes	9032	
Remuneration and social security	9042	
Other amounts payable	9052	
<b>Total amounts payable guaranteed by real securities or irrevocably promised by the enterprise on its own assets</b>	9062	<b>2,893,987.67</b>

	Codes	Period
<b>TAXES, REMUNERATION AND SOCIAL SECURITY</b>		
<b>Taxes</b> (headings 450/3 of liabilities)		
Outstanding tax debts	9072	
Accruing taxes payable	9073	33,133.00
Estimated taxes payable	450	-
<b>Remuneration and social security</b> (headings 454/9 of liabilities)		
Amounts due to the National Social Security Office	9076	
Other amounts payable in respect of remuneration and social security	9077	125,663.31



**ACCRUALS AND DEFERRED INCOME**

**Allocation of heading 492/3 of liabilities if the amount is significant**

	Period
Deferred financial costs	47,348.05
Positive currency translation differences: USD	201.24
Positive currency translation differences: CHF	64,624.71
Positive currency translation differences: CZK	57.01
Positive currency translation differences: PLN	4,377.46

## OPERATING RESULTS

	Codes	Period	Preceding period
<b>OPERATING INCOME</b>			
<b>Net turnover</b>			
Allocation by categories of activity			
Allocation into geographical markets			
<b>Other operating income</b>			
Operating subsidies and compensatory amounts received from public authorities	740		
<b>OPERATING CHARGES</b>			
<b>Employees for whom the company submitted a DIMONA declaration or who are recorded in the general personnel register</b>			
Total number at the closing date	9086	4	5
Average number of employees calculated in full-time equivalents	9087	4.1	6.3
Number of actual hours worked	9088	7,181	10,928
<b>Personnel costs</b>			
Remuneration and direct social benefits	620	460,756.95	610,988.16
Employers' contribution for social security	621	84,530.92	98,535.72
Employers' premiums for extra statutory insurance	622	5,798.36	9,761.97
Other personnel costs	623	36,159.62	55,572.56
Retirement and survivors' pensions	624		

	Codes	Period	Preceding period
<b>Provisions for pensions and other similar rights</b>			
Appropriations (uses and write-backs) (+)/(-)	635		
<b>Depreciations</b>			
Stocks and contracts in progress			
Recorded	9110		
Written back	9111		
On trade debtors			
Recorded	9112		
Written back	9113		
<b>Provisions for liabilities and charges</b>			
Appropriations	9115		
Uses and write-backs	9116		
<b>Other operating charges</b>			
Taxes related to operation	640	2,253.67	6,117.44
Other	641/8	968.94	1,381.59
<b>Hired temporary staff and personnel placed at the disposal of the company</b>			
Total number at the closing date	9096		
Average number calculated in full-time equivalents	9097		
Number of actual hours worked	9098		
Costs to the company	617		

**FINANCIAL RESULTS**

	Codes	Period	Preceding period
<b>RECURRING FINANCIAL INCOME</b>			
<b>Other financial income</b>			
Subsidies paid by public authorities, added to the profit and loss account			
Capital subsidies	9125		
Interest subsidies	9126		
Allocation of other financial income			
Exchange differences realized	754	13,568.40	161.89
Other			
<b>RECURRING FINANCIAL CHARGES</b>			
<b>Depreciation of loan issue expenses</b>			
<b>Capitalized interests</b>			
<b>Depreciations on current assets</b>			
Recorded	6510	-	449,677.37
Written back	6511		
<b>Other financial charges</b>			
Amount of the discount borne by the company, as a result of negotiating amounts receivable	653		
<b>Provisions of a financial nature</b>			
Appropriations	6560		
Uses and write-backs	6561		
<b>Allocation of other financial charges</b>			
Exchange differences realized	654	24,090.58	7,679.85
Results from the conversion of foreign currencies	655	29,836.55	51,922.55
Other			

**INCOME AND CHARGES OF EXCEPTIONAL SIZE OR FREQUENCY**

	<b>Codes</b>	<b>Period</b>	<b>Preceding period</b>
<b>Non-recurring operating charges</b>	76	<b><u>5,605,981.14</u></b>	<b>:</b>
<b>Non-recurring operating income</b>	(76A)		
Write-back of depreciation and of amounts written off intangible and tangible fixed assets	760		
Write-back of provisions for extraordinary operating liabilities and charges	7620		
Capital gains on disposal of intangible and tangible fixed asset	7630		
Other non-recurring operating income	764/8		
<b>Non-recurring financial income</b>	(76B)	<b><u>5,605,981.14</u></b>	<b>-</b>
Write-back of amounts written down financial fixed assets	761	2,448,981.14	-
Write-back of provisions for extraordinary financial liabilities and charges	7621		
Capital profits on disposal of financial fixed assets	7631	3,157,000.00	-
Other non-recurring financial income	769		
<b>NON-RECURRING CHARGES</b>	66	<b><u>3,317,738.58</u></b>	<b><u>6,414,716.58</u></b>
<b>Non-recurring operating charges</b>	(66A)	<b><u>341,843.35</u></b>	<b><u>1,766,663.60</u></b>
Non-recurring depreciation of and amounts written off formation expenses, intangible and tangible fixed assets	660	54,985.57	1,766,533.55
Provisions for non-recurring operating liabilities and charges: Appropriations (uses) (+)/(-)	6620		
Capital losses on disposal of intangible and tangible fixed assets	6630	286,857.78	130.05
Other non-recurring operating charges	664/7		
Non-recurring operating charges carried to assets as restructuring costs (-)	6690		
<b>Non-recurring financial charges</b>	(66B)	<b><u>2,975,895.23</u></b>	<b><u>4,648,052.98</u></b>
Amounts written off financial fixed assets	661	2,975,895.23	4,648,052.98
Provisions for non-recurring financial liabilities and charges: - Appropriations (uses) (+)/(-)	6621		
Capital losses on disposal of financial fixed assets	6631		
Other non-recurring financial charges	668		
Non-recurring financial charges carried to assets as restructuring costs (-)	6691		

## TAXES

### INCOME TAXES

#### Income taxes on the result of the period

Income taxes paid and withholding taxes due or paid

Excess of income tax prepayments and withholding taxes paid recorded under assets

Estimated additional taxes

#### Income taxes on the result of prior periods

Additional income taxes due or paid

Additional income taxes estimated or provided for

#### Major reasons for the differences between pre-tax profit, as it results from the annual accounts, and estimated taxable profit

Exempt capital gain on shares

Reversals of previous write-downs on shares included in rejected expenses

Taxable depreciations

Other rejected expenses

Codes	Period
9134	<b>843.96</b>
9135	2,647.19
9136	1,803.23
9137	
9138	<b>1,012.34</b>
9139	1,012.34
9140	
	-3,157,000.00
	-732,103.43
	341,315.90
	964,943.92

Period
--------

#### Influence of non-recurring results on income taxes on the result of the period

Non-recurring impairment tangible fixed assets

-54,985.57
------------

#### Sources of deferred taxes

Deferred taxes representing assets

Accumulated tax losses deductible from future taxable profits

Other deferred taxes representing assets

Deferred taxes representing liabilities

Allocation of deferred taxes representing liabilities

Codes	Period
9141	2,116,530.79
9142	2,116,530.79
9144	

### VALUE ADDED TAXES AND OTHER TAXES BORNE BY THIRD PARTIES

#### Value added taxes charged

To the company (deductible)

By the company

#### Amounts withheld on behalf of third party by way of

Payroll withholding taxes

Withholding taxes on investment income

Codes	Period	Preceding period
9145	170,466.76	179,471.09
9146	4,704.58	18,750.12
9147	160,062.86	183,589.20
9148	53.22	

**RIGHTS AND COMMITMENTS NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET**

	Codes	Period
<b>PERSONAL GUARANTEES PROVIDED OR IRREVOCABLY PROMISED BY THE COMPANY AS SECURITY FOR DEBTS AND COMMITMENTS OF THIRD PARTIES</b>	9149	
<b>Of which</b>		
Bills of exchange in circulation endorsed by the company	9150	
Bills of exchange in circulation drawn or guaranteed by the company	9151	
Maximum amount for which other debts or commitments of third parties are guaranteed by the company	9153	
<b>REAL GUARANTEES</b>		
<b>Real guarantees provided or irrevocably promised by the company on its own assets as security of debts and commitments of the company</b>		
Mortgages		
Book value of the immovable properties mortgaged	91611	
Amount of registration	91621	
For irrevocable mortgage mandates, the amount for which the agent can take registration	91631	
Pledging of goodwill		
Maximum amount up to which the debt is secured and which is the subject of registration	91711	5,000,000.00
For irrevocable mandates to pledge goodwill, the amount for which the agent can take the inscription	91721	700,000.00
Pledge on other assets or irrevocable mandates to pledge other assets		
Book value of the immovable properties mortgaged	91811	
Maximum amount up to which the debt is secured	91821	
Guarantees provided or irrevocably promised on future assets		
Amount of the assets in question	91911	
Maximum amount up to which the debt is secured	91921	
Vendor's privilege		
Book value of sold goods	92011	
Amount of the unpaid price	92021	

Codes	Period
91612	
91622	
91632	
91712	
91722	
91812	
91822	
91912	
91922	
92012	
92022	

**Real guarantees provided or irrevocably promised by the company on its own assets as security of debts and commitments of third parties**

Mortgages

Book value of the immovable properties mortgaged  
Amount of registration  
For irrevocable mortgage mandates, the amount for which the agent can take registration

Pledging of goodwill

Maximum amount up to which the debt is secured and which is the subject of registration  
For irrevocable mandates to pledge goodwill, the amount for which the agent can take the inscription

Pledge on other assets or irrevocable mandates to pledge other assets

Book value of the immovable properties mortgaged  
Maximum amount up to which the debt is secured

Guarantees provided or irrevocably promised on future assets

Amount of the assets in question  
Maximum amount up to which the debt is secured

Vendor's privilege

Book value of sold goods  
Amount of the unpaid price

Codes	Period
9213	
9214	
9215	
9216	

**GOODS AND VALUES, NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET, HELD BY THIRD PARTIES IN THEIR OWN NAME BUT FOR THE BENEFIT AND AT THE RISK OF THE COMPANY**

**SUBSTANTIAL COMMITMENTS TO ACQUIRE FIXED ASSETS**

**SUBSTANTIAL COMMITMENTS TO DISPOSE OF FIXED ASSETS**

**FORWARD TRANSACTIONS**

**Goods purchased (to be received)**  
**Goods sold (to be delivered)**  
**Currencies purchased (to be received)**  
**Currencies sold (to be delivered)**



N°	0836.533.938
----	--------------

F-cap 6.14
------------

Period
--------

**COMMITMENTS RELATING TO TECHNICAL GUARANTEES IN RESPECT OF SALES OR SERVICES**

--

Period
--------

**AMOUNT, NATURE AND FORM CONCERNING LITIGATION AND OTHER IMPORTANT COMMITMENTS**

--

**SETTLEMENT REGARDING THE COMPLEMENTARY RETIREMENT OR SURVIVORS' PENSION FOR PERSONNEL AND BOARD MEMBERS**

**Brief description**

The company pays contributions to group insurance policies for its personnel and/or board members under an insurance contract concluded with an external insurance company.

These group insurance policies are hybrid or of the defined benefit type. The contributions are deducted when the insurance company requests payment.

**Measures taken to cover the related charges**

Code	Period
9220	

**PENSIONS FUNDED BY THE COMPANY ITSELF**

**Estimated amount of the commitments resulting from past services**

Methods of estimation

Period
--------

**NATURE AND FINANCIAL IMPACT OF SIGNIFICANT EVENTS AFTER THE CLOSING DATE not reflected in the balance sheet or income statement**

--

N° 0836.533.938

F-cap 6.14

Period

**COMMITMENTS TO PURCHASE OR SALE AVAILABLE TO THE COMPANY AS ISSUER OF OPTIONS FOR SALE OR PURCHASE**

Period

**NATURE, COMMERCIAL OBJECTIVE AND FINANCIAL CONSEQUENCES OF TRANSACTIONS NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET**

**If the risks and benefits resulting from such transactions are of any meaning and if publishing such risks and benefits is necessary to appreciate the financial situation of the company**

Period

**OTHER RIGHTS AND COMMITMENTS NOT REFLECTED IN THE BALANCE SHEET (including those that cannot be calculated)**

Obligations from lease contracts

73,807.03

**RELATIONSHIPS WITH AFFILIATED COMPANIES, ASSOCIATED COMPANIES AND OTHER COMPANIES LINKED BY PARTICIPATING INTERESTS**

	Codes	Period	Preceding period
<b>AFFILIATED COMPANIES</b>			
<b>Financial fixed assets</b>	(280/1)	<b>13,708,809.23</b>	<b>10,421,061.46</b>
Participating interests	(280)	7,254,974.36	3,982,475.65
Subordinated amounts receivable	9271		
Other amounts receivable	9281	6,453,834.87	6,438,585.81
<b>Amounts receivable</b>	9291	<b>4,606,450.71</b>	<b>3,971,308.14</b>
Over one year	9301		
Within one year	9311	4,606,450.71	3,971,308.14
<b>Current investments</b>	9321		
Shares	9331		
Amounts receivable	9341		
<b>Amounts payable</b>	9351	<b>4,158,932.02</b>	<b>4,106,237.28</b>
Over one year	9361	2,642,791.54	3,202,483.84
Within one year	9371	1,516,140.48	903,753.44
<b>Personal and real guarantees</b>			
Provided or irrevocably promised by the company as security for debts or commitments of affiliated companies	9381		
Provided or irrevocably promised by affiliated companies as security for debts or commitments of the company	9391		
<b>Other significant financial commitments</b>	9401		
<b>Financial results</b>			
Income from financial fixed assets	9421	369,781.64	272,959.40
Income from current assets	9431		
Other financial income	9441		
Debt charges	9461	125,307.70	108,827.76
Other financial charges	9471		
<b>Disposal of fixed assets</b>			
Capital profits realised	9481	3,157,000.00	-
Capital losses realised	9491		

	Codes	Period	Preceding period
<b>ASSOCIATED COMPANIES</b>			
<b>Financial fixed assets</b>	9253		
Participating interests	9263		
Subordinated amounts receivable	9273		
Other amounts receivable	9283		
<b>Amounts receivable</b>	9293		
Over one year	9303		
Within one year	9313		
<b>Amounts payable</b>	9353		
Over one year	9363		
Within one year	9373		
<b>Personal and real guarantees</b>			
Provided or irrevocably promised by the company as security for debts or commitments of associated enterprises	9383		
Provided or irrevocably promised by associated enterprises as security for debts or commitments of the company	9393		
<b>Other significant financial commitments</b>	9403		
<b>COMPANIES LINKED BY PARTICIPATING INTERESTS</b>			
<b>Financial fixed assets</b>	9252		
Participating interests	9262		
Subordinated amounts receivable	9272		
Other amounts receivable	9282		
<b>Amounts receivable</b>	9292		
Over one year	9302		
Within one year	9312		
<b>Amounts payable</b>	9352		
Over one year	9362		
Within one year	9372		

Period

**TRANSACTIONS WITH AFFILIATED PARTIES BEYOND NORMAL MARKET CONDITIONS**

Mention of these transactions if they are significant, including the amount of the transactions, the nature of the link, and all information about the transactions which should be necessary to get a better understanding of the situation of the company

Nil

--

**FINANCIAL RELATIONSHIPS WITH**

**DIRECTORS AND MANAGERS, INDIVIDUALS OR LEGAL PERSONS WHO CONTROL THE COMPANY DIRECTLY OR INDIRECTLY WITHOUT BEING ASSOCIATED THEREWITH, OR OTHER COMPANIES CONTROLLED DIRECTLY OR INDIRECTLY BY THESE PERSONS**

**Amounts receivable from these persons**

Principal conditions regarding amounts receivable, rate of interest, duration, any amounts repaid, cancelled or written off

**Guarantees provided in their favour**

**Other significant commitments undertaken in their favour**

**Amount of direct and indirect remunerations and pensions, reflected in the income statement, as long as this disclosure does not concern exclusively or mainly, the situation of a single identifiable person**

To directors and managers

To former directors and former managers

Codes	Period
9500	
9501	
9502	
9503	<b>201,285.39</b>
9504	

**THE AUDITOR(S) AND THE PERSONS WHOM HE (THEY) IS (ARE) COLLABORATING WITH**

**Auditors' fees**

**Fees for exceptional services or special assignments executed within the company by the auditor**

Other audit assignments

Tax consultancy assignments

Other assignments beyond the audit

**Fees for exceptional services or special assignments executed within the company by people the auditor(s) is (are) collaborating with**

Other audit assignments

Tax consultancy assignments

Other assignments beyond the audit

Codes	Period
9505	<b>70,958.18</b>
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

**Mentions related to article 3:64, § 2 and § 4 of the Belgian Companies and Associations Code**

**DECLARATION WITH REGARD TO THE CONSOLIDATED ANNUAL ACCOUNTS****INFORMATION TO DISCLOSE BY EACH COMPANY GOVERNED BY THE BELGIAN COMPANIES AND ASSOCIATIONS CODE ON THE CONSOLIDATED ANNUAL ACCOUNTS**

**The company has not prepared consolidated annual accounts and a consolidated annual report, because of an exemption for the following reason(s)\***

The company and its subsidiaries exceed, on a consolidated basis, not more than one of the criteria mentioned in article 1:26 of the Belgian Companies and Associations Code\*

**VALUATION RULES**

Valuation rules:App. 1

<b>OTHER DOCUMENTS TO BE FILED IN ACCORDANCE WITH THE BELGIAN COMPANIES AND ASSOCIATIONS CODE</b>
---------------------------------------------------------------------------------------------------

**ANNUAL REPORT**

App. 2



**AUDITORS' REPORT**

App. 3

**SOCIAL BALANCE SHEET**

Numbers of the joint industrial committees competent for the company: 100.0 200.0

**STATEMENT OF THE PERSONS EMPLOYED**

**EMPLOYEES FOR WHOM THE COMPANY SUBMITTED A DIMONA DECLARATION OR WHO ARE RECORDED IN THE GENERAL PERSONNEL REGISTER**

**During the current period**

**Average number of employees**

	Codes	Total	1. Men	2. Women
Full-time	1001	4.1	1.2	2.9
Part-time	1002		-	-
Total in full-time equivalents (TFE)	1003	4.1	1.2	2.9

**Number of actual hours worked**

	Codes	Total	1. Men	2. Women
Full-time	1011	7,181	2,042	5,139
Part-time	1012		0	0
Total	1013	7,181	2,042	5,139

**Personnel costs**

	Codes	Total	1. Men	2. Women
Full-time	1021	587,245.85		
Part-time	1022			
Total	1023	587,245.85		

**Advantages in addition to wages**

Codes	Total	1. Men	2. Women
1033			

**During the preceding period**

Average number of employees in FTE

Codes	Total	1. Men	2. Women
1003	6.3	1.3	5.0

Number of actual hours worked

Codes	Total	1. Men	2. Women
1013	10,928	2,171	8,757

Personnel costs

Codes	Total	1. Men	2. Women
1023	774,858.41	153,936.46	620,921.95

Advantages in addition to wages

Codes	Total	1. Men	2. Women
1033			

**EMPLOYEES FOR WHOM THE COMPANY SUBMITTED A DIMONA DECLARATION OR WHO ARE RECORDED IN THE GENERAL PERSONNEL REGISTER (continuation)**

<b>At the closing date of the period</b>	Codes	1. Full-time	2. Part-time	3. Total in full-time equivalents
<b>Number of employees</b>	105	4	0	4.00
<b>By nature of the employment contract</b>				
Contract for an indefinite period	110	4	0	4.0
Contract for a definite period	111	0	0	
Contract for the execution of a specifically assigned work	112	0	0	
Replacement contract	113	0	0	
<b>According to gender and study level</b>				
Men	120	2	0	2.00
primary education	1200	0	0	
secondary education	1201	2	0	2.0
higher non-university education	1202	0	0	
university education	1203	0	0	
Women	121	2	0	2.00
primary education	1210	0	0	
secondary education	1211	2	0	2.0
higher non-university education	1212	0	0	
university education	1213	0	0	
<b>By professional category</b>				
Management staff	130	0	0	
Salaried employees	134	4	0	4.0
Hourly employees	132	0	0	
Others	133	0	0	

**HIRED TEMPORARY STAFF AND PERSONNEL PLACED AT THE DISPOSAL OF THE COMPANY**

<b>During the current period</b>	Codes	1. Hired temporary staff	2. Hired temporary staff and personnel placed at the company's disposal
Average number of persons employed	150		
Number of actual hours worked	151		
Costs for the company	152		

**LIST OF PERSONNEL MOVEMENTS DURING THE PERIOD**

**ENTRIES**

**Number of employees for whom the company submitted a DIMONA declaration or who have been recorded in the general personnel register during the period**

**By nature of the employment contract**

- Contract for an indefinite period
- Contract for a definite period
- Contract for the execution of a specifically assigned work
- Replacement contract

Codes	1. Full-time	2. Part-time	3. Total in full-time equivalents
205	1	0	1.00
210	1	0	1.0
211	0	0	
212	0	0	
213	0	0	

**DEPARTURES**

**Number of employees whose contract-termination date has been entered in DIMONA declaration or in the general personnel register during the financial year**

**By nature of the employment contract**

- Contract for an indefinite period
- Contract for a definite period
- Contract for the execution of a specifically assigned work
- Replacement contract

**By reason of termination of contract**

- Retirement
- Unemployment with extra allowance from enterprise
- Dismissal
- Other reason
- Of which: the number of persons who continue to render services to the company at least half-time on a self-employment basis

Codes	1. Full-time	2. Part-time	3. Total in full-time equivalents
305	2	0	2.00
310	2	0	2.0
311	0	0	
312	0	0	
313	0	0	
340	0	0	
341	0	0	
342	1	0	1.0
343	1	0	1.0
350	0	0	

**INFORMATION ON TRAINING PROVIDED TO EMPLOYEES DURING THE PERIOD**

	Codes	Men	Codes	Women
<b>Total of initiatives of formal professional training at the expense of the employer</b>				
Number of employees involved	5801	0	5811	0
Number of actual training hours	5802	0	5812	0
Net costs for the company	5803		5813	
of which gross costs directly linked to training	58031		58131	
of which fees paid and payments to collective funds	58032		58132	
of which grants and other financial advantages received (to deduct)	58033		58133	
<b>Total of initiatives of less formal or informal professional training at the expense of the employer</b>				
Number of employees involved	5821	0	5831	0
Number of actual training hours	5822	0	5832	0
Net costs for the company	5823		5833	
<b>Total of initiatives of initial professional training at the expense of the employer</b>				
Number of employees involved	5841	0	5851	0
Number of actual training hours	5842	0	5852	0
Net costs for the company	5843		5853	

## I. Principles

The valuation rules are determined in line with the Royal decree of 29 April 2019 implementing the Belgian Companies & Associations law.

In order to be compliant with this Decree and the requirement of a true and fair view, there can be exceptions of the below mentioned valuation rules: does not apply

Reasons for the exceptions:  
does not apply

The effects of the deviation on assets and liabilities, financial position and the result before taxation of the enterprise are as follows:  
does not apply

The valuation rules have not changed in wording and application as compared to the preceding financial period.

The income statement is not significantly affected by income or charges relating to a previous financial period.

The figures of the financial period are not comparable with those of the preceding financial period for the following reason:  
does not apply

In order to maintain comparability the figures of the preceding financial period are adjusted regarding to following reasons:  
does not apply

In absence of objective standards of appraisal following valuation of foreseeable liabilities, contingent losses and diminutions in value is inevitably uncertain:  
does not apply

Other information necessary to give a true and fair view of the enterprise's liabilities, financial position and result:  
Costs and revenues relating to the financial year or previous financial years are taken into account, regardless of the day on which these costs and revenues are paid or collected, unless the actual collection of these revenues is uncertain.  
The company invoices monthly for performance and services. If this is deviated from, a monthly provision will be provided equal to the invoice amount if it were to be sent.

To support the solvency of group company ML2Grow NV, the company proceeded with a conditional cancellation of the intra-group debt to ML2Grow NV during the financial year as of December 31, 2023 (subject to a return to a better situation).

## II. Specific principles

Formation expenses:  
Formation expenses are charged against income except for following costs capitalized:  
does not apply

Reorganization costs:  
During the book year, the reorganization costs were transferred to assets.

Intangible fixed assets:  
The amount of intangible assets includes 258,968.56 EUR in development costs. Depreciation of these and the depreciations for goodwill are charged over a period of no more than 5 years.

Tangible fixed assets:  
During the financial period the tangible assets have not revalued.  
Depreciation recorded during the financial period

Formation expenses:  
S - NR 100.00% - 100.00% 100.00% - 100.00%

Intangible fixed assets:  
S - NR 20.00% - 33.33% 20.00% - 33.33%

Vehicles:  
S - NR 20.00% - 50.00% 20.00% - 50.00%

Office furniture:  
S - NR 33.33% - 33.33% 33.33% - 33.33%

Other tangible fixed assets:  
S - NR 33.33% - 33.33% 33.33% - 33.33%

Financial fixed assets:  
During the financial period investments have revalued. The revaluation is justified as follows:

Depreciations are recorded on participations and shares in the event of permanent loss or depreciation, justified by the condition, profitability and prospects of the Company in which the participations or shares are held.

Value reductions are applied to the receivables included in the financial assets if there is uncertainty about payment on the due date for all or part of these receivables.

The shares are recorded at their acquisition value excluding additional costs charged to the income statement. They are valued separately every year. The acquisition value of participations and shares may be revalued provided that the value of these assets, determined based on their usefulness to the company, exceeds their book value in a fixed and sustainable manner.

Inventories:

Inventories are valued at their acquisition value calculated via the following method or by the lower market value.

- Raw materials and consumables (Not applicable)
- Work in progress - finished goods (Not applicable)
- Goods purchased for resale (Not applicable)
- Immovable property intended for sale (Not applicable)

Products:

- Production costs does not include costs that only indirectly attribute to the product.
- Production costs of stock and work in progress of which the production exceeds more than one year does not include on capital borrowed to finance the production.

Debts:

The liabilities do not contain long term debts without or at an exceptional low interest rate.

Foreign currencies:

Debts, liabilities and commitments denominated in foreign currencies are translated in EUR using the following criteria:

Current assets and liabilities expressed in foreign currencies are converted using the closing rate at the end of the financial year.

Exchange differences have been disclosed in the annual accounts as follows:

The conversion differences are globalized per currency.

A negative conversion difference is charged to the result.

A positive conversion difference is processed via the accruals and deferred income.

Investments and liquid assets:

Balances with financial institutions are recorded and valued at nominal value.

Investments/monetary funds are initially valued at fair value, adjusted for transaction costs (if applicable). The fair value of the assets in this category is determined based on directly observed market inputs, other than quoted prices for similar instruments.

Investments/government bonds are valued using the actuarial return.

These financial assets are classified on the balance sheet as other investments, and expenses and income are classified as financing costs or financing income.

Financial assets are derecognized when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire, or when the financial asset and substantially all of its risks and rewards have been transferred.

Depreciation is applied when the realization value on the balance sheet date is lower than the acquisition value.

However, previously recorded impairments may not be maintained at the end of the financial year to the extent that they exceed what is required according to a current assessment.

Other:

JUSTIFICATION OF THE VALUATION RULES IN CONTINUITY

As INVIBES ADVERTISING NV is the mother company of the Invibes ADVERTISING group the results and future of INVIBES ADVERTISING NV depend strongly on the results of the INVIBES ADVERTISING group. INVIBES ADVERTISING group made a significant loss in the 2022 financial year. To secure the company's future, swift measures were taken to adjust the cost structure in 2022. As a result, INVIBES ADVERTISING group realised a positive EBITDA and net result in 2023 and it is expected that this can be continued into the future.

INVIBES ADVERTISING NV  
 Technologiepark 82 bus 26  
 B-9052 Zwijnaarde  
 CBE 0836.533.938

---

**ANNUAL REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS TO THE EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF  
 SHAREHOLDERS ("ANNUAL MEETING") TO BE HELD ON 24 MAY 2024**

---

Ladies and Gentlemen,

We are delighted to report to you on the policy pursued during our financial year, which began on 01-01-2023 and ended on 31-12-2023.

**Activities of the company**

The company was and is active in the areas as set out in article 4 of the articles of association. The economic objective was and still is in line with the object of the articles of association, which has not been changed since incorporation.

**Annual accounts 2023**

We submit for your approval the financial statements for the fiscal year ended December 31, 2023, the transactions of which close with a balance sheet total of 36.070.916,26 EUR and a result of 2.615.346,09 EUR.

Our comments are based on the balance sheet after appropriation of earnings and are therefore subject to approval of the proposed appropriation of results by the annual meeting.

**ASSETS AT DECEMBER 31, 2023**

Fixed assets increase by EUR 4.570.249,58 due to:

- An increase in Intangible fixed assets of EUR 1.326.615,27
  - In 2023, investments were mainly in software (+2.111.889,89 EUR) but there were also depreciations (-785.274,62 EUR).
- A decrease in Tangible fixed assets of EUR 62.803,46 due to further depreciation.
- An increase in Financial fixed assets of 3.306.437,77 EUR
  - In 2023, there were capital increases in Invibes Italy, Invibes Spain, Invibes Nordics and Invibes switzerland
  - Impairments were also recorded on ML2GROW, Invibes Nordics, Invibes Norway, Invibes Denmark, Invibes Netherlands, Invibes UAE, Invibes South Africa, Invibes Czech Republic, Adspark and Invibes Poland
  - A partial reversal of the impairment on Invibes Germany



Current assets decreased by EUR 2.522.430,12 due to:

- An increase in receivables EUR 716.294,02
- An increase in cash investments of 13.163.863,78 EUR
- A decrease in cash and cash equivalents of 16.410.479,83 EUR
- An increase in deferred charges and accrued income of 7.891,91 EUR

### **LIABILITIES AT DECEMBER 31, 2023**

Shareholders' equity increased by EUR 2.678.066,09 due to:

- An increase in capital by 62.720 EUR
- A decrease in losses carried forward of EUR 2.615.346,09

Liabilities decreased by 693.430,22 EUR due to:

- A decrease in debts payable at more than one year by 1.013.146,28 EUR
- An increase of debts payable within one year by 266.779,27 EUR
- An increase of the accrued charges and deferred income of 52.936,79 EUR

### **INCOME STATEMENT FOR 2023**

Operating income decreased by 1.588.149,45 EUR and operating expenses by 3.325.639,52 EUR. This results in an operating profit of 53.792,65 EUR.

The Financial result increased from -5.158.181,65 to 2.563.409,74 EUR. Financial income consists mainly of a realized capital gain on the sale of shares of the subsidiary Invibes Advertising SAS to Invibes advertising SAAS OÜ in the amount of EUR 3.157.000. In addition, there was a reversal of the impairment previously recorded on the subsidiary Invibes Germany in the amount of EUR 2.448.981,14. The financial expenses consist mainly of the previously mentioned write-downs on Invibes Nordics, Invibes Norway, Invibes Denmark, Invibes Netherlands, Invibes UAE, Invibes South Africa, Invibes Czech Republic, Adspark and Invibes Poland in the amount of 2.975.895,23 EUR.

### **APPROPRIATION OF THE RESULT**

We propose the following result appropriation:

Profit for the year to be appropriated : 2.615.346,09 EUR

Loss to be carried forward : EUR -4.227.751,43

### **REMUNERATION OF THE STATUTORY AUDITOR**

The auditor, Grant Thornton Bedrijfsrevisoren BV, received remuneration of 70.958,18 EUR for his mandate in 2023.

## **DIVIDEND**

Nihil

## **IMPORTANT EVENTS AFTER CLOSING DATE**

On February 7th, 2024 the Board of Directors approved the proposition to sell the 62,33% interest in ML2GROW to the other non-controlling minority shareholders of ML2GROW

## **RISKS AND UNCERTAINTIES**

Financial year 2023 (on a consolidated base) has been divided into two phases:

- the first semester was impacted by the general slowdown in the digital advertising sector,
- two consecutive quarters of growth in the second half of the year.

In the first half of 2023, Invibes registered a turnover of M€ 12,4, marking a 6% decrease year-on-year compared to H1 2022. Throughout the first six months, operations in established markets (Invibes SAS, Invibes Spain SL, and

Invibes Switzerland AG CH) continued to face challenges due to the ongoing slowdown in the digital advertising sector, particularly impacting Invibes SAS. Conversely, the emerging markets (Invibes AG, Invibes UK LTD, Invibes Italy SRL, and Invibes Benelux BV) demonstrated resilience, exhibiting a 21% sales increase during the same period.

In the 2nd half of 2023 business in the established markets (Invibes SAS, Invibes Spain SL and Invibes Switzerland AG CH) remained stable, a notable performance after the difficult conditions of the first half of the year (H1)resulting in a decline of 10% for the full year. Countries in the emerging markets (Invibes AG, Invibes UK LTD, Invibes Italy SRL and Invibes Benelux BV) posted accelerated growth between H1 and H2, with total growth of +32% in 2023. New countries in the start-up phase (Invibes Czech republic sro, Invibes Netherlands BV, Invibes Denmark APS, Invibes Norway AS, Invibes Poland sp zoo, Invibes Nordics AB, Invibes South Africa LTD, Invibes UAE FZ LLC and Invibes INC) passed the million-euro sales threshold together in 2023.

For 2024, the nature and scope of the company's activities will depend, among other things, on a further breakthrough in the various markets and also especially the evolution in the new markets and the recovery of the business in France. The Board of Directors points out that the activities are generally highly competitive and that, given the growth, liquidity or market risks still exist, depending on the general economic evolution in the sector. Furthermore, there are no particular risks or uncertainties that the company is currently facing.

## **RESEARCH AND DEVELOPMENT ACTIVITIES**

Research: Given the nature and activity of the company, there were no activities related to research in 2023.

Development: Internal salary costs of the R&D team (primarily employed by a subsidiary in Romania) working on the Invibes platform are capitalised as assets together with the

corresponding external purchases. These amount to K€ 2.025 in 2023 compared to K€ 2.009 in 2022 to further develop the platform.

## **DISCHARGE**

We ask the General Meeting to approve the submitted annual accounts and to accept the proposed appropriation of results, as well as to grant discharge to the directors and to the statutory auditor of the company for the performance of their duties during the past financial year.

## **BRANCH OFFICES**

The company does not have any branch offices.

## **FINANCIAL INSTRUMENTS**

The company has purchased several government bonds and monetary funds 2023 for a total of K€ 14.041, of which K€ 1.000 has been recovered during the year. The government bonds concern a short term investment and expire all during the first quarter of 2024 and are valued at amortized cost. The investments in monetary funds do not have an expiry date, and are valued at fair value through profit and loss.

## **EXPLANATION OF THE CAPITAL DECREASE AND INCREASE**

There was a conversion of warrants on March 9, 2023, which resulted in a capital increase of 62.720,00 euros and a further creation of 28.000 shares.

## **JUSTIFICATION OF ACCOUNTING RULES UNDER THE ASSUMPTION OF GOING CONCERN**

As INVIBES ADVERTISING NV is the mother company of the Invibes ADVERTISING group the results and future of INVIBES ADVERTISING NV depend strongly on the results of the INVIBES ADVERTISING group. INVIBES ADVERTISING group made a significant loss in the 2022 financial year. To secure the company's future, swift measures were taken to adjust the cost structure in 2022. As a result, INVIBES ADVERTISING group realised a positive EBITDA and net result in 2023 and it is expected that this can be continued into the future.

Drawn up and approved on 29.04.2024



BV Nemo Services, director and managing director  
Represented by Mr. Kris Vlaemynck, permanent representative;



Société NP Finance, director  
Represented by Mr. Nicolas Pollet, permanent representative, chairman;

*Frank Elewaut*

BV Elewaut & Co, director  
Represented by Mr. Elewaut Frank, permanent representative;

*Marc Vanlerberghe*

Mr. Vanlerberghe Marc, director;



BV eFCee, director  
Represented by Mr. Cailliau Filip, permanent representative;

*philippe houdouin*

Mr. Houdouin Philippe, director;

*Mascha Driessen*

Mr. Driessen Mascha, director;



# Invibes Advertising SA

Technologiepark Zwijnaarde 82 bus 26  
9052 Zwijnaarde  
ON: 0836.533.938

Statutory auditor's report on the financial year  
as per 31 December 2023

Grant Thornton Réviseurs  
d'Entreprises SRL

Registered Office  
Uitbreidingstraat 72 box 7  
2600 Antwerp  
Belgium

[www.grantthornton.be](http://www.grantthornton.be)

**FREE TRANSLATION OF STATUTORY AUDITOR'S REPORT ORIGINALLY PREPARED IN FRENCH AND SIGNED ON 30 APRIL, 2024**

**Statutory auditor's report to the general meeting of Invibes Advertising NV for the year ended 31 December 2023 (annual accounts)**

In the context of the statutory audit of the annual accounts of Invibes Advertising NV (the "Company"), we hereby submit our statutory auditor's report. It includes our report on the annual accounts as well as other legal and regulatory requirements. These parts should be considered as integral to the report.

We have been appointed as statutory auditor by the general meeting of 25 October 2021, following the proposal formulated by the governing body. Our statutory auditor's mandate expires on the date of the general meeting deliberating on the annual accounts for the year ending 31 December 2023. We have performed the statutory audit of the annual accounts of Invibes Advertising NV for three consecutive years.

**Report on the annual accounts**

**Unmodified opinion**

We have audited the annual accounts of the Company, which comprise the balance sheet as at 31 December 2023, the profit and loss account for the year then ended and the notes to the annual accounts, characterised by a balance sheet total of € 36.070.916,26 and a profit and loss account showing a profit for the year of € 2.615.346,09.

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the Company's net equity and financial position as at 31 December 2023, as well as of its results for the year then ended, in accordance with the financial reporting framework applicable in Belgium.

**Basis for unmodified opinion**

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs) as applicable in Belgium. In addition, we have applied the International Standards on Auditing approved by the IAASB applicable to the current financial year, but have not yet been approved at the national level. Our responsibilities under those standards are further described in the 'Statutory auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts' section in this report. We have complied with all the ethical requirements that are relevant to the audit of annual accounts in Belgium, including those regarding independence.

We have obtained from the governing body and company officials the explanations and information necessary for performing our audit.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the Financial Statements of the current reporting period. These matters were addressed in the context of our audit of the Financial Statements as a whole and in forming our opinion thereon, and consequently we do not provide a separate opinion on these matters.

Key audit matter (description)	How our audit addressed the key audit matter
<p><b>Valuation of the participating interests and long term receivables on affiliated enterprises</b></p> <p>The participating interests and long term receivables on affiliated enterprises have a significant amount on the company's balance sheet (€ 13.733.749,23).</p> <p>The assessment whether there is a sustainable impairment of the participating interests and long-term receivables on affiliated enterprises is considered as a key audit matter, as the determination of future cash flows and the discount rate, as well as the assessment of a proper EBITDA multiplier, are judgmental and are affected by expected future market or economic conditions.</p>	<p>Amongst others audit procedures include an assessment of the assumptions which are the basis for the estimation of the future cash flows. These assumptions were challenged for reasonableness and consistency with internal budgets and long-term plans.</p> <p>The expectations with regard to the developments of the activities of the companies of the group were challenged and discussed with management.</p> <p>We verified the mathematical accuracy of the valuation method and the reasonableness of the discount rate, the long-term growth rate, the EBITDA multiplier used and the other assumptions.</p>

### Responsibilities of the governing body for the preparation of the annual accounts

The governing body is responsible for the preparation of annual accounts that give a true and fair view in accordance with the financial reporting framework applicable in Belgium, and for such internal control as the governing body determines is necessary to enable the preparation of annual accounts that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the annual accounts, the governing body is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the governing body either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

### **Statutory auditor's responsibilities for the audit of the annual accounts**

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the annual accounts as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue a statutory auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these annual accounts.

When performing our audit, we comply with the legal, regulatory and normative framework that applies to the audit of the financial statements in Belgium. However, a statutory audit does not provide assurance as to the future viability of the Company nor as to the efficiency or effectiveness with which the governing body has conducted or will conduct the Company's business. Our responsibilities regarding the assumption of going concern applied by the governing body are described below.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the annual accounts, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control;
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control;
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the governing body;
- Conclude on the appropriateness of the governing body's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our statutory auditor's report to the related disclosures in the annual accounts or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our statutory auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern;
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the annual accounts and whether the annual accounts represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the governing body regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identified during our audit.



We also provide the governing body with a statement that we have complied with the relevant ethical requirements regarding independence, and we communicate with them about all relationships and other matters that could reasonably affect our independence and, where appropriate, the related measures to ensure our independence.

From the matters communicated to the governing body, we determine those matters that were most significant in the audit of the financial statements for the current period and therefore constitute the key audit matters. We describe these matters in our report, unless disclosure of these matters is prohibited by law or regulation.

### **Other legal and regulatory requirements**

#### **Responsibilities of the governing body**

The governing body is responsible for the preparation and the content of the management report, for the documents to be deposited in accordance with the legal and regulatory requirements, as well as for the compliance with the legal and regulatory requirements regarding bookkeeping, with the Code of Companies and Associations and with the Company's by-laws.

#### **Responsibilities of the statutory auditor**

In the context of our mandate and in accordance with the Belgian standard (revised version in 2020) which is complementary to the International Standards on Auditing (ISAs) as applicable in Belgium, it is our responsibility to verify, in all material aspects, the management report, certain documents to be deposited in accordance with the legal and regulatory requirements, and compliance with certain provisions of the Code of Companies and Associations and of the Company's by-laws, as well as to report on these elements.

#### **Aspects related to the management report**

After having performed specific procedures in relation to the management report, we are of the opinion that the management report is consistent with the annual accounts for the same financial year, and that it is prepared in accordance with articles 3:5 and 3:6 of the Code of Companies and Associations.

In the context of our audit of the annual accounts, we are also responsible for considering, in particular based on the knowledge we have obtained during the audit, whether the management report contains any material misstatement, i.e. any information which is inadequately disclosed or otherwise misleading. Based on the procedures we have performed, there are no material misstatements we have to report to you.

#### **Statement related to the social balance sheet**

The social balance sheet, to be deposited at the National Bank of Belgium in accordance with article 3:12, § 1, 8° of the Code of Companies and Associations, includes, both in terms of form and content, the information required by the said Code, including that concerning wages and training, and does not present any material inconsistencies with the information that we have at our disposition during the performance of our mandate.

**Statement related to independence**

Our audit firm and our network did not provide services which are incompatible with the statutory audit of the annual accounts, and our audit firm remained independent of the Company during the term of our mandate.

**Other statements**

- Without prejudice to certain formal aspects of minor importance, the accounting records are maintained in accordance with the legal and regulatory requirements applicable in Belgium.
- There are no transactions undertaken or decisions taken in breach of the by-laws or of the Code of Companies and Associations that we have to report to you other than the fact that the Company has not complied with the Code of Companies and Associations regarding the deadlines for handing over the required documents to the financial auditor.
- The appropriation of results proposed to the general meeting complies with the legal provisions and the Company's by-laws.

Ghent, 30 April 2024

Grant Thornton Réviseurs d'Entreprises SRL

Statutory Auditor

Represented by

Digitally signed by Elie Janssens

(Signature)

DN: cn=Elie Janssens (Signature), c=BE

Elie Janssens

Registered auditor

40		0836.533.938		1	EUR	
NAT.	Date de dépôt	N°	P.	U.	D.	C-cap 1

**COMPTES ANNUELS ET/OU AUTRES DOCUMENTS  
À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS  
ET DES ASSOCIATIONS**

**DONNÉES D'IDENTIFICATION (à la date du dépôt)**

Dénomination: **INVIBES ADVERTISING**

Forme juridique: Société anonyme

Adresse: TECHNOLOGIEPARK ZWIJNAARDE

N°: 82

Boîte: 26

Code postal: 9052 Commune: Zwijnaarde

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) – Tribunal de l'entreprise de Gent, division Gent

Adresse Internet:

Adresse e-mail:

Numéro d'entreprise

0836.533.938

Date 17/03/2023 de dépôt du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

Ce dépôt concerne:

les COMPTES ANNUELS en

EUROS

approuvés par l'assemblée générale du

24/05/2024

les AUTRES DOCUMENTS

relatifs à

l'exercice couvrant la période du

01/01/2023

au

31/12/2023

l'exercice précédent des comptes annuels du

01/01/2022

au

31/12/2022

Les montants relatifs à l'exercice précédent **sont** identiques à ceux publiés antérieurement.

Nombre total de pages déposées: 30

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

objet: COMPLET-cap 6.2.1, COMPLET-cap 6.2.2, COMPLET-cap 6.2.4, COMPLET-cap 6.2.5, COMPLET-cap 6.3.1, COMPLET-cap 6.3.2, COMPLET-cap 6.3.4, COMPLET-cap 6.3.6, COMPLET-cap 6.4.2, COMPLET-cap 6.5.2, COMPLET-cap 6.8, COMPLET-cap 6.17, COMPLET-cap 6.18.2, COMPLET-cap 6.20, COMPLET-cap 9, COMPLET-cap 11, COMPLET-cap 12, COMPLET-cap 13, COMPLET-cap 14, COMPLET-cap 15

**LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES ET  
DÉCLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VÉRIFICATION OU DE  
REDRESSEMENT COMPLÉMENTAIRE**

### LISTE DES ADMINISTRATEURS, GÉRANTS ET COMMISSAIRES

LISTE COMPLÈTE des nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de la société

#### **NEMO SERVICES BV**

0861454129

Hettingen 47

9860 Oosterzele

BELGIQUE

Début de mandat: 30-05-2022

Fin de mandat: 30-05-2028

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**VLAEMYNCK** Kris

Hettingen 47

9860 Oosterzele

BELGIQUE

#### **NP FINANCE SOCIÉTÉ**

FR05499629376

Rue des Petites Ecuries 24

75010 Parijs (10)

FRANCE

Début de mandat: 30-05-2022

Fin de mandat: 30-05-2028

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**POLLET** Nicolas

Rue des Petites Ecuries 24

75010 Parijs (10)

FRANCE

#### **ELEWAUT & CO BV**

0466979873

Zeedijk app 22 9.01

8370 Blankenberge

BELGIQUE

Début de mandat: 30-05-2022

Fin de mandat: 30-05-2028

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**ELEWAUT** Frank

Guido Gezellestraat 46

8020 Oostkamp

BELGIQUE

#### **EFCEE BV**

0807357130

Lange Munte 72

9860 Oosterzele

BELGIQUE

Début de mandat: 30-05-2022

Fin de mandat: 30-05-2028

Administrateur

Représenté directement ou indirectement par:

**CALLIAU** Filip

Lange Munte 72

9860 Oosterzele

BELGIQUE

#### **VANLERBERGHE** Marc

Sesame Court 1224

CA 9408 SUNNYVALE

ETATS-UNIS

Début de mandat: 30-05-2022

Fin de mandat: 30-05-2028

Administrateur

**HOUDOUIN** Philippe

Rue Spontini 76

75116 PARIJS

FRANCE

Début de mandat: 30-05-2022

Fin de mandat: 30-05-2028

Administrateur

**DRIESSEN** Mascha

Iraklia 26

2134 HOOFDORP

PAYS-BAS

Début de mandat: 30-05-2022

Fin de mandat: 30-05-2028

Administrateur

**GRANT THORNTON BEDRIJFSREVISOREN BV** (B0127)

0439814826

Uitbreidingstraat 72

2600 Berchem (Antwerpen)

BELGIQUE

Début de mandat: 25-10-2021

Fin de mandat: 31-05-2024

Commissaire

Représenté directement ou indirectement par:

**JANSSENS** Elie (A02312)

Uitbreidingstraat 72

2600 Berchem (Antwerpen)

BELGIQUE

**Déclaration concernant une mission de vérification ou de redressement complémentaire**

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application de l'article 5 de la loi du 17 mars 2019 relative aux professions d'expert-comptable et de conseiller fiscal.

Les comptes annuels n'ont pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable certifié, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous: les nom, prénoms, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de la société,
- B. L'établissement des comptes annuels,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des experts-comptables ou par des experts-comptables-fiscalistes, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque expert-comptable ou expert-comptable-fiscaliste et son numéro de membre auprès de l'Institut des Conseillers fiscaux et des Experts-comptables (ICE) ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession et domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

## COMPTES ANNUELS

## BILAN APRÈS RÉPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIF</b>				
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	6.1	20	-	<b>63 183,59</b>
<b>ACTIFS IMMOBILISÉS</b>		21/28	<b>17 698 231,81</b>	<b>13 127 982,23</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	6.2	21	<b>3 945 076,47</b>	<b>2 618 461,20</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	6.3	22/27	<b>19 406,11</b>	<b>82 209,57</b>
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	19 406,11	27 224,00
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	-	54 985,57
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
<b>Immobilisations financières</b>	6.4/ 6.5.1	28	<b>13 733 749,23</b>	<b>10 427 311,46</b>
Entreprises liées	6.15	280/1	13 708 809,23	10 421 061,46
Participations		280	7 254 974,36	3 982 475,65
Créances		281	6 453 834,87	6 438 585,81
Entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	6.15	282/3		
Participations		282		
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	24 940,00	6 250,00
Actions et parts		284		
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	24 940,00	6 250,00

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>		29/58	<b><u>18 372 684,45</u></b>	<b><u>20 895 114,57</u></b>
<b>Créances à plus d'un an</b>		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
<b>Stocks et commandes en cours d'exécution</b>		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
<b>Créances à un an au plus</b>		40/41	<b>4 748 795,74</b>	<b>4 032 501,72</b>
Créances commerciales		40	1 670 230,37	3 971 826,18
Autres créances		41	3 078 565,37	60 675,54
<b>Placements de trésorerie</b>	6.5.1/	50/53	<b>13 163 863,78</b>	-
Actions propres	6.6	50		
Autres placements		51/53	13 163 863,78	-
<b>Valeurs disponibles</b>		54/58	<b>385 096,19</b>	<b>16 795 576,02</b>
<b>Comptes de régularisation</b>	6.6	490/1	<b>74 928,74</b>	<b>67 036,83</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>20/58</b>	<b>36 070 916,26</b>	<b>34 086 280,39</b>



	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PASSIF</b>				
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
<b>Apport</b>	6.7.1	10/15	<b><u>27 599 695,89</u></b>	<b><u>24 921 629,80</u></b>
Capital		10/11	<b>28 692 277,41</b>	<b>28 629 557,41</b>
Capital souscrit		10	28 692 277,41	28 629 557,41
Capital non appelé (-)		100	28 692 277,41	28 629 557,41
En dehors du capital		101		
Primes d'émission		11		
Autres		1100/10		
		1109/19		
<b>Plus-values de réévaluation</b>		12	<b>940 400,00</b>	<b>940 400,00</b>
<b>Réserves</b>		13	<b>2 194 769,91</b>	<b>2 194 769,91</b>
Réserves indisponibles		130/1	263 631,94	263 631,94
Réserve légale		130	263 631,94	263 631,94
Réserves statutairement indisponibles		1311		
Acquisitions d'actions propres		1312		
Soutien financier		1313		
Autres		1319		
Réserves immunisées		132		
Réserves disponibles		133	1 931 137,97	1 931 137,97
<b>Bénéfice (Perte) reporté(e) (+)/(-)</b>		14	<b>-4 227 751,43</b>	<b>-6 843 097,52</b>
<b>Subsides en capital</b>		15		
<b>Avance aux associés sur répartition de l'actif net</b>		19		
<b>PROVISIONS ET IMPÔTS DIFFÉRÉS</b>		16		
<b>Provisions pour risques et charges</b>		160/5		
Pensions et obligations similaires		160		
Charges fiscales		161		
Grosses réparations et gros entretien		162		
Obligations environnementales		163		
Autres risques et charges	6.8	164/5		
<b>Impôts différés</b>		168		

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>DETTES</b>				
<b>Dettes à plus d'un an</b>	6.9	17/49	<b>8 471 220,37</b>	<b>9 164 650,59</b>
Dettes financières		17	<b>4 405 078,09</b>	<b>5 418 224,37</b>
Emprunts subordonnés		170/4	4 405 078,09	5 335 723,10
Emprunts obligataires non subordonnés		170		
Dettes de location-financement et dettes assimilées		171		
Etablissements de crédit		172		
Autres emprunts		173	1 706 020,59	2 000 000,00
Dettes commerciales		174	2 699 057,50	3 335 723,10
Fournisseurs		175		
Effets à payer		1750		
Acomptes sur commandes		1751		
Autres dettes		176		
		178/9	-	82 501,27
<b>Dettes à un an au plus</b>	6.9	42/48	<b>3 949 533,81</b>	<b>3 682 754,54</b>
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		42	1 264 940,38	1 406 179,41
Dettes financières		43	750 000,00	750 000,00
Etablissements de crédit		430/8	750 000,00	750 000,00
Autres emprunts		439		
Dettes commerciales		44	1 692 756,44	1 147 848,37
Fournisseurs		440/4	1 692 756,44	1 147 848,37
Effets à payer		441		
Acomptes sur commandes		46		
Dettes fiscales, salariales et sociales	6.9	45	158 796,31	153 395,01
Impôts		450/3	33 133,00	18 623,02
Rémunérations et charges sociales		454/9	125 663,31	134 771,99
Autres dettes		47/48	83 040,68	225 331,75
<b>Comptes de régularisation</b>	6.9	492/3	<b>116 608,47</b>	<b>63 671,68</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		10/49	<b>36 070 916,26</b>	<b>34 086 280,39</b>

**COMPTE DE RÉSULTATS**

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Ventes et prestations</b>		70/76A	<b>3 692 961,04</b>	<b>5 281 110,49</b>
Chiffre d'affaires	6.10	70	3 410 556,37	5 047 667,73
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72	258 968,56	208 987,97
Autres produits d'exploitation	6.10	74	23 436,11	24 454,79
Produits d'exploitation non récurrents	6.12	76A		
<b>Coût des ventes et des prestations</b>		60/66A	<b>3 926 026,17</b>	<b>6 964 807,91</b>
Approvisionnements et marchandises		60	233 329,78	283 785,40
Achats		600/8	233 329,78	283 785,40
Stocks: réduction (augmentation) (+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	1 898 765,20	2 459 003,56
Rémunérations, charges sociales et pensions (+)/(-)	6.10	62	587 245,85	774 858,41
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	861 619,38	1 672 997,91
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)	6.10	631/4		
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	6.10	635/8		
Autres charges d'exploitation	6.10	640/8	3 222,61	7 499,03
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Charges d'exploitation non récurrentes	6.12	66A	341 843,35	1 766 663,60
<b>Bénéfice (Perte) d'exploitation (+)/(-)</b>		9901	<b>-233 065,13</b>	<b>-1 683 697,42</b>

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Produits financiers</b>		75/76B	<b>6 162 239,26</b>	<b>275 260,94</b>
Produits financiers récurrents		75	556 258,12	275 260,94
Produits des immobilisations financières		750	369 781,64	272 959,40
Produits des actifs circulants		751	171 867,96	471,30
Autres produits financiers	6.11	752/9	14 608,52	1 830,24
Produits financiers non récurrents	6.12	76B	5 605 981,14	-
<b>Charges financières</b>		65/66B	<b>3 311 971,74</b>	<b>5 433 442,59</b>
Charges financières récurrentes	6.11	65	336 076,51	785 389,61
Charges des dettes		650	281 897,68	272 855,38
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)(-)		651	-	449 677,37
Autres charges financières		652/9	54 178,83	62 856,86
Charges financières non récurrentes	6.12	66B	2 975 895,23	4 648 052,98
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts (+)/(-)</b>		9903	<b>2 617 202,39</b>	<b>-6 841 879,07</b>
<b>Prélèvements sur les impôts différés</b>		780		
<b>Transfert aux impôts différés</b>		680		
<b>Impôts sur le résultat (+)/(-)</b>	6.13	67/77	<b>1 856,30</b>	<b>1 218,45</b>
Impôts		670/3	1 856,30	1 218,45
Régularisation d'impôts et reprise de provisions fiscales		77		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice (+)/(-)</b>		9904	<b>2 615 346,09</b>	<b>-6 843 097,52</b>
<b>Prélèvement sur les réserves immunisées</b>		789		
<b>Transfert aux réserves immunisées</b>		689		
<b>Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)</b>		9905	<b>2 615 346,09</b>	<b>-6 843 097,52</b>

**AFFECTATIONS ET PRÉLÈVEMENTS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Bénéfice (Perte) à affecter (+)/(-)</b>	9906	<b>-4 227 751,43</b>	<b>-6 843 097,52</b>
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter (+)/(-)	(9905)	2 615 346,09	-6 843 097,52
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent (+)/(-)	14P	-6 843 097,52	-
<b>Prélèvements sur les capitaux propres</b>	791/2		
sur l'apport	791		
sur les réserves	792		
<b>Affectations aux capitaux propres</b>	691/2		
à l'apport	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921		
<b>Bénéfice (Perte) à reporter (+)/(-)</b>	(14)	-4 227 751,43	-6 843 097,52
<b>Intervention des associés dans la perte</b>	794		
<b>Bénéfice à distribuer</b>	694/7		
Rémunération de l'apport	694		
Administrateurs ou gérants	695		
Travailleurs	696		
Autres allocataires	697		

## ANNEXE

### ETAT DES FRAIS DE CONSTITUTION, D'AUGMENTATION DE CAPITAL OU D'AUGMENTATION DE L'APPORT, FRAIS D'ÉMISSION D'EMPRUNTS ET FRAIS DE RESTRUCTURATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	20P	xxxxxxxxxx	<b>63 183,59</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Nouveaux frais engagés	8002		
Amortissements	8003	63 183,59	
Autres (+)/(-)	8004		
<b>Valeur comptable nette au terme de l'exercice</b>	(20)	-	
<b>Dont</b>			
Frais de constitution, d'augmentation de capital ou d'augmentation de l'apport, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement	200/2		
Frais de restructuration	204		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8052P	xxxxxxxxxx	<b>6 733 940,84</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	2 111 889,89	
Cessions et désaffectations	8032	605 785,31	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8052	<b>8 240 045,42</b>	
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8122P	xxxxxxxxxx	<b>4 115 479,64</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8072	785 274,62	
Repris	8082	-	
Acquis de tiers	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102	605 785,31	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8122	<b>4 294 968,95</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	211	<b><u>3 945 076,47</u></b>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>MOBILIER ET MATÉRIEL ROULANT</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193P	xxxxxxxxxx	<b>56 712,29</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	5 343,28	
Cessions et désaffectations	8173	15 574,58	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8193	<b>46 480,99</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8253		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323P	xxxxxxxxxx	<b>29 488,29</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8273	13 161,17	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	15 574,58	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8323	<b>27 074,88</b>	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(24)	<b><u>19 406,11</u></b>	



	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8195P	xxxxxxxxxx	<b>99 684,98</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165		
Cessions et désaffectations	8175	99 684,98	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8185		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8195	-	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8255P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8245		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8255		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8325P	xxxxxxxxxx	<b>44 699,41</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actés	8275	54 985,57	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305	99 684,98	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8315		
<b>Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8325	-	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(26)	=	

**ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391P	xxxxxxxxxx	<b>4 865 498,12</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8361	3 461 096,90	
Cessions et retraits	8371	73 000,00	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8381		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8391	<b>8 253 595,02</b>	
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451P	xxxxxxxxxx	<b>940 400,00</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8441		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8451	<b>940 400,00</b>	
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521P	xxxxxxxxxx	<b>1 705 917,97</b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8471	917 701,62	
Reprises	8481	732 103,43	
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8511		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8521	<b>1 891 516,16</b>	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551P	xxxxxxxxxx	<b>117 504,50</b>
<b>Mutations de l'exercice (+)/(-)</b>	8541	-70 000,00	
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8551	47 504,50	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(280)	<b><u>7 254 974,36</u></b>	
<b>ENTREPRISES LIÉES – CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	281P	<b><u>xxxxxxxxxx</u></b>	<b><u>6 438 585,81</u></b>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8581	3 681 060,37	
Remboursements	8591	86 433,16	
Réductions de valeur actées	8601	2 058 193,61	
Réductions de valeur reprises	8611	1 716 877,71	
Différences de change (+)/(-)	8621	-1 173,95	
Autres (+)/(-)	8631	-3 236 888,30	
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(281)	<b><u>6 453 834,87</u></b>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8651	<b><u>3 570 308,69</u></b>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>AUTRES ENTREPRISES – PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS</b>			
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Acquisitions	8363		
Cessions et retraits	8373		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8383		
<b>Valeur d'acquisition au terme de l'exercice</b>	8393		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8443		
<b>Plus-values au terme de l'exercice</b>	8453		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Actées	8473		
Reprises	8483		
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8513		
<b>Réductions de valeur au terme de l'exercice</b>	8523		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutations de l'exercice (+)/(-)</b>	8543		
<b>Montants non appelés au terme de l'exercice</b>	8553		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(284)		
<b>AUTRES ENTREPRISES - CRÉANCES</b>			
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	285/8P	<u>xxxxxxxxxx</u>	<u>6 250,00</u>
<b>Mutations de l'exercice</b>			
Additions	8583	18 690,00	
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change (+)/(-)	8623		
Autres (+)/(-)	8633		
<b>VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE</b>	(285/8)	<u>24 940,00</u>	
<b>RÉDUCTIONS DE VALEUR CUMULÉES SUR CRÉANCES AU TERME DE L'EXERCICE</b>	8653	—	

## INFORMATIONS RELATIVES AUX PARTICIPATIONS

### PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DÉTENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles la société détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles la société détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital, des capitaux propres ou d'une classe d'actions de la société.

DÉNOMINATION, adresse complète du SIÈGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus				Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	Nature	Directement		Par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
		Nombre	%	%				
<b>Invibes Advertising SAS</b> FR39537450140 Entreprise étrangère Rue des Petites Ecuries 24 75010 Paris <b>FRANCE</b>	_ Actions sans valeur nominale	7 220	95,00		31/12/2023	EUR	1 037 308	193 247
<b>Invibes Services SRL</b> RO30562825 Entreprise étrangère Grigore Cobalescu 46 010196 Bucuresti <b>ROUMANIE</b>	_ Actions sans valeur nominale	20	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	318 781	142 784
<b>Invibes Advertising INC</b> USA6020943 Entreprise étrangère Avenue of the Americas, th floor 1177 10036 NewYork <b>ETATS-UNIS</b>	_ Actions sans valeur nominale	1 000	100,00		31/12/2023	EUR	-15 506	855
<b>Invibes Advertising AG</b> DE244648 Entreprise étrangère Schillestrasse 7 80336 Munich <b>ALLEMAGNE</b>	_ Actions sans valeur nominale	47 096	97,21	0,00%	31/12/2023	EUR	-3 096 335	-233 784
<b>Invibes Switzerland AG</b> CHE302303944 Entreprise étrangère Langestrasse 11 8004 Zurich <b>SUISSE</b>	_ Actions sans valeur nominale	640 724	96,71	3,29%	31/12/2023	EUR	1 338 121	372 555
<b>Invibes Finance SA</b> B42153 Entreprise étrangère Place de Paris 2 bus A					31/12/2023	EUR	6 122	20 414

2314 Luxembourg <b>LUXEMBOURG</b>	_ Actions sans valeur nominale	1 000	100,00	0,00%				
<b>ML2GROW</b> 0676644086 Société anonyme de droit public Reigerstraat 8 9000 Gent <b>BELGIQUE</b>	_ Actions sans valeur nominale	910	62,33	0,00%	31/12/2023	EUR	-51 158	-71 341
<b>Invibes advertising UK</b> UK12130396 Entreprise étrangère Underwood Street 5 N1 7LY London <b>ROYAUME-UNI</b>	_ Actions sans valeur nominale	200	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	-1 722 888	-50 364
<b>Invibes Italy</b> IT10919160969 Entreprise étrangère Via Giosue Carducci 31 20123 Milaan <b>ITALIE</b>	_ Actions sans valeur nominale	1	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	462 932	108 175
<b>Invibes Benelux</b> 0747591173 Société à responsabilité limitée Prins Boudewijnlaan 5 bus 10 2550 Kontich <b>BELGIQUE</b>	_ Action sans valeur nominale	500	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	-180 288	-3 602
<b>Invibes Spain SL</b> B37563434 Entreprise étrangère Paseo de la Castellana 137 28046 Madrid <b>ESPAGNE</b>	_ Actions sans valeur nominale	530 082	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	221 391	171 390
<b>Invibes SAAS</b> EE102307368 Entreprise étrangère Kristiine District - Soprase pst 145 13417 Tallinn <b>ESTONIE</b>	_ Actions sans valeur nominale	1	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	2 836 273	-1 212
<b>Invibes Netherlands</b> NL81142366					31/12/2023	EUR	-588 123	-74 497

<p>Entreprise étrangère KNSM-laan 171 1019LC Amsterdam <b>PAYS-BAS</b></p>	<p>_ Actions sans valeur nominale</p>	<p>25 000</p>	<p>100,00</p>	<p>0,00%</p>				
<p><b>Invibes Denmark</b> DK42726745 Entreprise étrangère Godkendt Revisionspartnerselskab 2500 Valby <b>DANEMARK</b></p>	<p>_ Actions sans valeur nominale</p>	<p>100</p>	<p>100,00</p>	<p>0,00%</p>	<p>31/12/2023</p>	<p>EUR</p>	<p>-262 967</p>	<p>-56 836</p>
<p><b>Invibes South Africa</b> SA2021/775561/07 Entreprise étrangère PO BOX 136169 2196 Alberton <b>AFRIQUE DU SUD</b></p>	<p>_ Actions sans valeur nominale</p>	<p>1 000</p>	<p>100,00</p>	<p>0,00%</p>	<p>31/12/2023</p>	<p>EUR</p>	<p>-262 211</p>	<p>-122 628</p>
<p><b>Invibes Turkey</b> TR4651257218 Entreprise étrangère Mecidiyeoy mah. buyukdere - Ibrahim Polat Holding blok 5 34381 Sisliistanbul <b>TURQUIE</b></p>	<p>_ Actions sans valeur nominale</p>	<p>500 000</p>	<p>100,00</p>	<p>0,00%</p>	<p>31/12/2023</p>	<p>EUR</p>	<p>5 064</p>	<p>-3 187</p>
<p><b>Invibes Norway</b> NO928094251 Entreprise étrangère Arbins gate 4 0253 Oslo <b>NORVÈGE</b></p>	<p>_ Actions sans valeur nominale</p>	<p>250</p>	<p>100,00</p>	<p>0,00%</p>	<p>31/12/2023</p>	<p>EUR</p>	<p>-172 115</p>	<p>-89 881</p>
<p><b>Invibes Dubai</b> 100559210800003 Entreprise étrangère Dubai Media City Building 5 2 AISufouh <b>EMIRATS ARABES UNIS</b></p>	<p>_ Actions sans valeur nominale</p>	<p>1</p>	<p>100,00</p>	<p>0,00%</p>	<p>31/12/2023</p>	<p>EUR</p>	<p>-451 767</p>	<p>-106 610</p>
<p><b>Invibes Nordics AB</b> SE559314-9254 Entreprise étrangère c/o Leinonen, Sankt Eriksgatan 63 bus B 112 34 Stockholm <b>SUÈDE</b></p>	<p>_ Actions sans valeur nominale</p>	<p>250</p>	<p>100,00</p>	<p>0,00%</p>	<p>31/12/2023</p>	<p>EUR</p>	<p>-16 794</p>	<p>-80 539</p>

<b>Adspark</b> DE273516 Entreprise étrangère Theatinerstrasse 45 80331 Munchen <b>ALLEMAGNE</b>	_ Actions sans valeur nominale -	25 000	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	-156 196	-39 091
<b>Invibes Bucharest</b> 45566647 Entreprise étrangère Calea Doroban■i 33 bus A 010553 Bucuresti <b>ROUMANIE</b>	_ Actions sans valeur nominale -	4 920	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	-7 325	-7 334
<b>Invibes Centrale Europe SRO</b> CZ1421676 Entreprise étrangère Ovocny trh 1096/8 11000 Prague <b>RÉPUBLIQUE TCHÈQUE</b>	_ Actions sans valeur nominale -	1 280 000	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	-143 638	-97 912
<b>Invibes Poland</b> PL5272966038 Entreprise étrangère ul. Przyokopowa 33 01-208 Warsaw <b>POLOGNE</b>	_ Actions sans valeur nominale -	100	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	-219 116	-104 160

**PLACEMENTS DE TRÉSORERIE ET COMPTES DE RÉGULARISATION DE L'ACTIF**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PLACEMENTS DE TRÉSORERIE</b>			
<b>Actions, parts et placements autres que placements à revenu fixe</b>			
Actions et parts - Valeur comptable augmentée du montant non appelé	51	<b>13 163 863,78</b>	-
Actions et parts - Montant non appelé	8681	13 163 863,78	-
Métaux précieux et œuvres d'art	8682		
	8683		
<b>Titres à revenu fixe</b>			
Titre à revenu fixe émis par des établissements de crédit	52		
	8684		
<b>Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit</b>			
Avec une durée résiduelle ou de préavis	53		
d'un mois au plus	8686		
de plus d'un mois à un an au plus	8687		
de plus d'un an	8688		
<b>Autres placements de trésorerie non repris ci-avant</b>	8689		
			Exercice
<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>			
<b>Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important</b>			
Coûts à transférer pour l'exercice : services et biens divers			73 853,42
Produits obtenus : institutions financières			1 075,32



**ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT**

**ETAT DU CAPITAL**

**Capital**

Capital souscrit au terme de l'exercice

Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	xxxxxxxxxx	28 629 557,41
(100)	28 692 277,41	

Modifications au cours de l'exercice

Apport en espèces

Représentation du capital

Catégories d'actions

Actions sans valeur nominale

Actions nominatives

Actions dématérialisées

Codes	Montants	Nombre d'actions correspondantes
	62 720,00	28000
	28 692 277,41	4 476 548
8702	xxxxxxxxxx	
8703	xxxxxxxxxx	

**Capital non libéré**

Capital non appelé

Capital appelé, non versé

Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé, non versé
(101)		xxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxx	

**Actions propres**

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu

Nombre d'actions correspondantes

**Engagement d'émission d'actions**

Suite à l'exercice de droits de conversion

Montant des emprunts convertibles en cours

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de souscription

Nombre de droits de souscription en circulation

Montant du capital à souscrire

Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

**Capital autorisé non souscrit**

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	230 888
8746	962 775,00
8747	230 888
8751	

N°	0836.533.938
----	--------------

C-cap 6.7.1
-------------

**Parts non représentatives du capital**

Répartition

Nombre de parts

Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

Exercice
----------

**EXPLICATION COMPLÉMENTAIRE RELATIVE À L'APPORT (Y COMPRIS L'APPORT EN INDUSTRIE)**

--

**STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE DE LA SOCIÉTÉ A LA DATE DE CLÔTURE DE SES COMPTES**

telle qu'elle résulte des déclarations reçues par la société en vertu de l'article 7:225 du Code des sociétés et des associations, l'article 14, alinéa 4 de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes ou l'article 5 de l'arrêté royal du 21 août 2008 fixant les règles complémentaires applicables à certains systèmes multilatéraux de négociation.

DÉNOMINATION des personnes détenant des droits sociaux dans la société, avec mention de L'ADRESSE (du siège pour les personnes morales) et, pour les entreprises de droit belge, mention du NUMÉRO D'ENTREPRISE	Nature	Droits sociaux détenus		%
		Nombre de droits de vote		
		Attachés à des titres	Non liés à des titres	
VP VENTURES NV 0477693920 Technologiepark Zwijnaarde 82 bus 26 9052 Zwijnaarde <b>BELGIQUE</b>	Actions sans valeur nominale	850 963	0	19,13

## ETAT DES DETTES ET COMPTES DE RÉGULARISATION DU PASSIF

	Codes	Exercice
<b>VENTILATION DES DETTES À L'ORIGINE À PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DURÉE RÉSIDUELLE</b>		
<b>Dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>		
Dettes financières	8801	1 264 940,38
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	1 187 967,08
Autres emprunts	8851	76 973,30
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
<b>Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année</b>	<b>(42)</b>	<b>1 264 940,38</b>
<b>Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>		
Dettes financières	8802	4 405 078,09
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	1 706 020,59
Autres emprunts	8852	2 699 057,50
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
<b>Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir</b>	<b>8912</b>	<b>4 405 078,09</b>
<b>Dettes ayant plus de 5 ans à courir</b>		
Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
<b>Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir.</b>	<b>8913</b>	

N°	0836.533.938	C-cap 6.9
----	--------------	-----------

	Codes	Exercice
<b>DETTES GARANTIES</b> (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)		
<b>Dettes garanties par les pouvoirs publics belges</b>		
Dettes financières	8921	1 400 000,00
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	1 400 000,00
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
<b>Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges</b>	9061	<b>1 400 000,00</b>
<b>Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société</b>		
Dettes financières	8922	2 893 987,67
Emprunts subordonnés	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et dettes assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	2 893 987,67
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	
<b>Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de la société</b>	9062	<b>2 893 987,67</b>
<b>DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES</b>		
<b>Impôts</b> (rubriques 450/3 et 179 du passif)		
Dettes fiscales échues	9072	
Dettes fiscales non échues	9073	33 133,00
Dettes fiscales estimées	450	-
<b>Rémunérations et charges sociales</b> (rubriques 454/9 et 179 du passif)		
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076	
Autres dettes salariales et sociales	9077	125 663,31

## COMPTES DE RÉGULARISATION

### Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Coûts imputables : coûts financiers

Différences de conversion positives: USD

Différences de conversion positives: CHF

Différences de conversion positives: CZK

Différences de conversion positives: PLN

Exercice
47 348,05
201,24
64 624,71
57,01
4 377,46

**RÉSULTATS D'EXPLOITATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			
<b>Chiffre d'affaires net</b>			
Ventilation par catégorie d'activité			
Ventilation par marché géographique			
<b>Autres produits d'exploitation</b>			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740		
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			
<b>Travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel</b>			
Nombre total à la date de clôture	9086	4	5
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	4,1	6,3
Nombre d'heures effectivement prestées	9088	7 181	10 928
<b>Frais de personnel</b>			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	460 756,95	610 988,16
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	84 530,92	98 535,72
Primes patronales pour assurances extralégales	622	5 798,36	9 761,97
Autres frais de personnel	623	36 159,62	55 572,56
Pensions de retraite et de survie	624		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>Provisions pour pensions et obligations similaires</b>			
Dotations (utilisations et reprises) (+)/(-)	635		
<b>Réductions de valeur</b>			
Sur stocks et commandes en cours			
Actées	9110		
Reprises	9111		
Sur créances commerciales			
Actées	9112		
Reprises	9113		
<b>Provisions pour risques et charges</b>			
Constitutions	9115		
Utilisations et reprises	9116		
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	2 253,67	6 117,44
Autres	641/8	968,94	1 381,59
<b>Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de la société</b>			
Nombre total à la date de clôture	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097		
Nombre d'heures effectivement prestées	9098		
Frais pour la société	617		



**RÉSULTATS FINANCIERS**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS FINANCIERS RÉCURRENTS</b>			
<b>Autres produits financiers</b>			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125		
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Différences de change réalisées	754	13 568,40	161,89
Autres			
<b>CHARGES FINANCIÈRES RÉCURRENTES</b>			
<b>Amortissement des frais d'émission d'emprunts</b>			
	6501		
<b>Intérêts portés à l'actif</b>			
	6502		
<b>Réductions de valeur sur actifs circulants</b>			
Actées	6510	-	449 677,37
Reprises	6511		
<b>Autres charges financières</b>			
Montant de l'escompte à charge de la société sur la négociation de créances	653		
<b>Provisions à caractère financier</b>			
Dotations	6560		
Utilisations et reprises	6561		
<b>Ventilation des autres charges financières</b>			
Différences de change réalisées	654	24 090,58	7 679,85
Ecart de conversion de devises	655	29 836,55	51 922,55
Autres			

**PRODUITS ET CHARGES DE TAILLE OU D'INCIDENCE EXCEPTIONNELLE**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>PRODUITS NON RÉCURRENTS</b>	76	<b><u>5 605 981,14</u></b>	:
<b>Produits d'exploitation non récurrents</b>	(76A)		
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles	760		
Reprises de provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrentes	7620		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	7630		
Autres produits d'exploitation non récurrents	764/8		
<b>Produits financiers non récurrents</b>	(76B)	<b>5 605 981,14</b>	-
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières	761	2 448 981,14	-
Reprises de provisions pour risques et charges financiers non récurrents	7621		
Plus-values sur réalisation d'immobilisations financières	7631	3 157 000,00	-
Autres produits financiers non récurrents	769		
<b>CHARGES NON RÉCURRENTES</b>	66	<b><u>3 317 738,58</u></b>	<b><u>6 414 716,58</u></b>
<b>Charges d'exploitation non récurrentes</b>	(66A)	<b>341 843,35</b>	<b>1 766 663,60</b>
Amortissements et réductions de valeur non récurrents sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles	660	54 985,57	1 766 533,55
Provisions pour risques et charges d'exploitation non récurrents: dotations (utilisations) (+)/(-)	6620		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations incorporelles et corporelles	6630	286 857,78	130,05
Autres charges d'exploitation non récurrentes	664/7		
Charges d'exploitation non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6690		
<b>Charges financières non récurrentes</b>	(66B)	<b>2 975 895,23</b>	<b>4 648 052,98</b>
Réductions de valeur sur immobilisations financières	661	2 975 895,23	4 648 052,98
Provisions pour risques et charges financiers non récurrents: dotations (utilisations) (+)/(-)	6621		
Moins-values sur réalisation d'immobilisations financières	6631		
Autres charges financières non récurrentes	668		
Charges financières non récurrentes portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)	6691		

**IMPÔTS ET TAXES****IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT****Impôts sur le résultat de l'exercice**

Impôts et précomptes dus ou versés

Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif

Suppléments d'impôts estimés

**Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs**

Suppléments d'impôts dus ou versés

Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés

**Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé**

Plus-value exonérée sur actions

Reprises de dépréciations antérieures sur titres incluses dans les dépenses rejetées

Amortissements imposables

Autres dépenses rejetées

Codes	Exercice
9134	<b>843,96</b>
9135	2 647,19
9136	1 803,23
9137	
9138	<b>1 012,34</b>
9139	1 012,34
9140	
	-3 157 000,00
	-732 103,43
	341 315,90
	964 943,92

Exercice

**Incidence des résultats non récurrents sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice**

Amortissements exceptionnels sur immobilisations corporelles

-54 985,57

**Sources de latences fiscales**

Latences actives

Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs

Autres latences actives

Latences passives

Ventilation des latences passives

Codes	Exercice
9141	2 116 530,79
9142	2 116 530,79
9144	

**TAXES SUR LA VALEUR AJOUTÉE ET IMPÔTS À CHARGE DE TIERS****Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A la société (déductibles)

Par la société

**Montant retenus à charge de tiers, au titre de**

Précompte professionnel

Précompte mobilier

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	170 466,76	179 471,09
9146	4 704,58	18 750,12
9147	160 062,86	183 589,20
9148	53,22	

## DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
<b>GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUÉES OU IRRÉVOCABLEMENT PROMISES PAR LA SOCIÉTÉ POUR SÛRETÉ DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS</b>	9149	
<b>Dont</b>		
Effets de commerce en circulation endossés par la société	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par la société	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par la société	9153	
<b>GARANTIES RÉELLES</b>		
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de la société</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91611	
Montant de l'inscription	91621	
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91631	
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91711	5 000 000,00
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91721	700 000,00
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91811	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91821	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91911	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91921	
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92011	
Le montant du prix non payé	92021	

	Codes	Exercice
<b>Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par la société sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers</b>		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	91612	
Montant de l'inscription	91622	
Pour les mandats irrévocables d'hypothéquer, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à prendre inscription en vertu du mandat	91632	
Gages sur fonds de commerce		
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie et qui fait l'objet de l'enregistrement	91712	
Pour les mandats irrévocables de mise en gage du fonds de commerce, le montant pour lequel le mandataire est autorisé à procéder à l'enregistrement en vertu du mandat	91722	
Gages sur d'autres actifs ou mandats irrévocables de mise en gage d'autres actifs		
La valeur comptable des actifs grevés	91812	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91822	
Sûretés constituées ou irrévocablement promises sur actifs futurs		
Le montant des actifs en cause	91912	
Le montant maximum à concurrence duquel la dette est garantie	91922	
Privilège du vendeur		
La valeur comptable du bien vendu	92012	
Le montant du prix non payé	92022	

	Codes	Exercice
<b>BIENS ET VALEURS DÉTENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE LA SOCIÉTÉ, S'ILS NE SONT PAS PORTÉS AU BILAN</b>		
<b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS</b>		
<b>ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS</b>		
<b>MARCHÉ À TERME</b>		
<b>Marchandises achetées (à recevoir)</b>	9213	
<b>Marchandises vendues (à livrer)</b>	9214	
<b>Devises achetées (à recevoir)</b>	9215	
<b>Devises vendues (à livrer)</b>	9216	

N°	0836.533.938	C-cap 6.14
----	--------------	------------

Exercice
----------

**ENGAGEMENTS RÉSULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHÉES À DES VENTES OU PRESTATIONS DÉJÀ EFFECTUÉES**

--

Exercice
----------

**MONTANT, NATURE ET FORME DES LITIGES ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

--

**RÉGIMES COMPLÉMENTAIRES DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURÉS AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS**

**Description succincte**

L'entreprise verse des cotisations aux assurances collectives de son personnel et/ou de ses administrateurs dans le cadre d'un contrat d'assurance conclu avec une compagnie d'assurance externe.

Ces assurances collectives sont hybrides ou de type prestations définies. Les cotisations sont prélevées lorsque la compagnie d'assurance demande le paiement.

**Mesures prises pour en couvrir la charge**

Code	Exercice
------	----------

**PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE A LA SOCIÉTÉ ELLE-MÊME**

**Montant estimé des engagements résultant de prestations déjà effectuées**

Bases et méthodes de cette estimation

9220	
------	--

Exercice
----------

**NATURE ET IMPACT FINANCIER DES ÉVÈNEMENTS SIGNIFICATIFS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE, non pris en compte dans le bilan ou le compte de résultats**

--

N°	0836.533.938	C-cap 6.14
<b>ENGAGEMENTS D'ACHAT OU DE VENTE DONT LA SOCIÉTÉ DISPOSE COMME ÉMETTEUR D'OPTIONS DE VENTE OU D'ACHAT</b>		Exercice
<b>NATURE, OBJECTIF COMMERCIAL ET CONSÉQUENCES FINANCIÈRES DES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN</b>		Exercice
A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société		
<b>AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN (dont ceux non susceptibles d'être quantifiés)</b>		Exercice
Obligations des contrats de bail		73 807,03

**RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIÉES, LES ENTREPRISES ASSOCIÉES ET LES AUTRES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES LIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	(280/1)	<b>13 708 809,23</b>	<b>10 421 061,46</b>
Participations	(280)	7 254 974,36	3 982 475,65
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281	6 453 834,87	6 438 585,81
<b>Créances</b>	9291	<b>4 606 450,71</b>	<b>3 971 308,14</b>
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	4 606 450,71	3 971 308,14
<b>Placements de trésorerie</b>	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
<b>Dettes</b>	9351	<b>4 158 932,02</b>	<b>4 106 237,28</b>
A plus d'un an	9361	2 642 791,54	3 202 483,84
A un an au plus	9371	1 516 140,48	903 753,44
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9391		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9401		
<b>Résultats financiers</b>			
Produits des immobilisations financières	9421	369 781,64	272 959,40
Produits des actifs circulants	9431		
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461	125 307,70	108 827,76
Autres charges financières	9471		
<b>Cessions d'actifs immobilisés</b>			
Plus-values réalisées	9481	3 157 000,00	-
Moins-values réalisées	9491		



	Codes	Exercice	Exercice précédent
<b>ENTREPRISES ASSOCIÉES</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	9253		
Participations	9263		
Créances subordonnées	9273		
Autres créances	9283		
<b>Créances</b>	9293		
A plus d'un an	9303		
A un an au plus	9313		
<b>Dettes</b>	9353		
A plus d'un an	9363		
A un an au plus	9373		
<b>Garanties personnelles et réelles</b>			
Constituées ou irrévocablement promises par la société pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises associées	9383		
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises associées pour sûreté de dettes ou d'engagements de la société	9393		
<b>Autres engagements financiers significatifs</b>	9403		
<b>AUTRES ENTREPRISES AVEC UN LIEN DE PARTICIPATION</b>			
<b>Immobilisations financières</b>	9252		
Participations	9262		
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
<b>Créances</b>	9292		
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312		
<b>Dettes</b>	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

Exercice
----------

**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIÉES EFFECTUÉES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHÉ**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

--

## RELATIONS FINANCIÈRES AVEC

### LES ADMINISTRATEURS ET GÉRANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTRÔLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT LA SOCIÉTÉ SANS ÊTRE LIÉES À CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTRÔLÉES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

#### Créances sur les personnes précitées

Conditions principales des créances, taux d'intérêt, durée, montants éventuellement remboursés, annulés ou auxquels il a été renoncé

#### Garanties constituées en leur faveur

#### Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur

#### Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable

Aux administrateurs et gérants

Aux anciens administrateurs et anciens gérants

Codes	Exercice
9500	
9501	
9502	
9503	<b>201 285,39</b>
9504	

### LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIÉ (ILS SONT LIÉS)

#### Emoluments du (des) commissaire(s)

#### Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

#### Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)

Autres missions d'attestation

Missions de conseils fiscaux

Autres missions extérieures à la mission révisoriale

Codes	Exercice
9505	<b>70 958,18</b>
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Mentions en application de l'article 3:64, §2 et §4 du Code des sociétés et des associations

**DÉCLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDÉS****INFORMATIONS À COMPLÉTER PAR LES SOCIÉTÉS SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIÉTÉS ET DES ASSOCIATIONS RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDÉS**

**La société n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)**

La société et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 1:26 du Code des sociétés et des associations

## RÈGLES D'ÉVALUATION

### I. Principes généraux

Les règles d'évaluation sont établies conformément à l'arrêté royal du 29 avril 2019 portant exécution du Code des sociétés et associations.

En vue d'assurer l'image fidèle, il a été dérogé aux règles d'évaluation prévues dans cet arrêté dans les cas exceptionnels suivants:

Ne s'applique pas

Ces dérogations se justifient comme suit:

Ne s'applique pas

Ces dérogations influencent de la façon suivante le patrimoine, la situation financière et le résultat avant impôts de l'entreprise:

Ne s'applique pas

Les règles d'évaluation n'ont pas été modifiées dans leur énoncé ou leur application par rapport à l'exercice précédent.

Le compte de résultats n'a pas été influencé de façon importante par des produits ou des charges imputables à un exercice antérieur.

Les chiffres de l'exercice ne sont pas comparables à ceux de l'exercice précédent en raison du fait suivant:

Ne s'applique pas

Pour que la comparaison soit possible, les chiffres de l'exercice précédent ont été redressés sur les points suivants:

Ne s'applique pas

A défaut de critères objectifs, l'estimation des risques prévisibles, des pertes éventuelles et des dépréciations mentionnés ci-dessous, est inévitablement aléatoire:

Ne s'applique pas

Autres informations requises pour que les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'entreprise:

Les charges et produits relatifs à l'exercice ou aux exercices antérieurs sont pris en compte, quel que soit le jour où ces charges et produits sont payés ou encaissés, sauf si la perception effective de ces revenus est incertaine.

L'entreprise facture mensuellement les performances et les services. En cas de dérogation, une provision mensuelle sera prévue égale au montant de la facture si celle-ci devait être envoyée.

Afin de soutenir la solvabilité de la société du groupe ML2Grow NV, la société a procédé à une annulation conditionnelle de la dette intra-groupe envers ML2Grow NV au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2023 (sous réserve d'un retour à une meilleure situation).

### II. Règles particulières

Frais d'établissement:

Les frais d'établissement sont immédiatement pris en charge sauf les frais suivants qui sont portés à l'actif:

Ne s'applique pas

Frais de restructuration:

Au cours de l'exercice, des frais de restructuration ont été portés à l'actif.

Immobilisations incorporelles:

Le montant à l'actif des immobilisations incorporelles comprend 258 968,56 EUR de frais de développement. La durée d'amortissement de ces frais et du goodwill n'est pas supérieure à 5 ans.

Immobilisations corporelles:

Des immobilisations corporelles n'ont pas été réévaluées durant l'exercice.

Amortissements actés pendant l'exercice

Frais d'établissement:

L - NR 100,00% - 100,00% 100,00% - 100,00%

Immobilisations incorporelles:

L - NR 20,00% - 33,33% 20,00% - 33,33%

Matériel roulant:

L - NR 20,00% - 50,00% 20,00% - 50,00%

Matériel de bureau et mobilier:

L - NR 33,33% - 33,33% 33,33% - 33,33%

Autres immobilisations corporelles:

L - NR 33,33% - 33,33% 33,33% - 33,33%

Immobilisations financières:

Des participations ont été réévaluées durant l'exercice. Cette réévaluation se justifie comme suit:

Des dépréciations sont constatées sur les participations et actions en cas de perte ou de dépréciation permanente, justifiées par l'état, la rentabilité et les perspectives de la Société dans laquelle les participations ou actions sont détenues.

Des réductions de valeur sont appliquées aux créances incluses dans les actifs financiers en cas d'incertitude sur le paiement à l'échéance de tout ou partie de ces créances.

Les actions sont enregistrées à leur valeur d'acquisition hors frais supplémentaires imputés au compte de résultat. Ils sont évalués séparément chaque année.

La valeur d'acquisition des participations et actions pourra être réévaluée à condition que la valeur de ces actifs, déterminée en fonction de leur utilité pour la société, excède de manière fixe et durable leur valeur comptable.

Stocks:

Les stocks sont évalués à leur valeur d'acquisition calculée selon la méthode suivant ou à la valeur de marché si elle est inférieure.

- Approvisionnements (Non applicable)

- En cours de fabrication - produits finis (Non applicable)

- Marchandises (Non applicable)

- Immeubles destinés à la vente (Non applicable)

Fabrications:

- Le coût de revient des fabrications n'inclut pas les frais indirects de production.

- Le coût de revient des fabrications à plus d'un an n'inclut pas des charges financières afférentes aux capitaux empruntés pour les financer.

Dettes:

Le passif ne comporte pas de dettes à long terme, non productives d'intérêt ou assorties d'un taux d'intérêt anormalement faible.

Devises:

Les avoirs, dettes et engagements libellés en devises sont convertis en EUR sur les bases suivantes:

Les actifs et passifs courants exprimés en devises sont convertis au cours de clôture en vigueur à la fin de l'exercice.

Les écarts de conversion des devises sont traités comme suit dans les comptes annuels:

Les écarts de conversion sont globalisés par devise.

Un écart de conversion négatif est imputé au résultat.

Un écart de conversion positif est traité via les régularisations et les produits constatés d'avance.

Placements et liquidités :

Les soldes auprès des institutions financières sont enregistrés et évalués à leur valeur nominale.

Les investissements/fonds monétaires sont initialement évalués à la juste valeur, ajustée des frais de transaction (le cas échéant). La juste valeur des actifs de cette catégorie est déterminée sur la base de données de marché directement observées, autres que les prix cotés d'instruments similaires.

Les investissements/obligations d'État sont évalués à l'aide du rendement actuariel.

Ces actifs financiers sont classés au bilan en autres placements, et les charges et produits sont classés en charges de financement ou en produits de financement.

Les actifs financiers sont décomptabilisés lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie provenant de l'actif financier expirent ou lorsque l'actif financier et la quasi-totalité de ses risques et avantages ont été transférés.

Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur de réalisation à la date de clôture est inférieure à la valeur d'acquisition. Toutefois, les dépréciations constatées antérieurement ne pourront être maintenues à la clôture de l'exercice dans la mesure où elles excèdent ce qui est requis selon une évaluation en cours.

Autres:

JUSTIFICATION DES RÈGLES D'ÉVALUATION EN CONTINUITÉ

INVIBES ADVERTISING NV étant la société mère du groupe INVIBES ADVERTISING, les résultats et l'avenir de INVIBES ADVERTISING NV dépendent fortement des résultats du groupe INVIBES ADVERTISING. Le groupe INVIBES ADVERTISING a enregistré une perte importante au cours de l'exercice 2022. Afin d'assurer l'avenir de l'entreprise, des mesures rapides ont été prises pour adapter la structure des coûts en 2022. En conséquence, le groupe INVIBES ADVERTISING a réalisé un EBITDA et un résultat net positif en 2023 et l'on s'attend à ce que cela se poursuive à l'avenir.

**AUTRES DOCUMENTS À DÉPOSER EN VERTU DU CODE DES SOCIÉTÉS**

**RAPPORT DE GESTION**

Ann. 1

**RAPPORT DES COMMISSAIRES**

Ann. 2

N°	0836.533.938	C-cap 10
----	--------------	----------

## BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend la société: 100.0 200.0

### ETAT DES PERSONNES OCCUPÉES

#### TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
<b>Nombre moyen de travailleurs</b>				
Temps plein	1001	4.1	1,2	2,9
Temps partiel	1002		-	-
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	4.1	1,2	2,9
<b>Nombre d'heures effectivement prestées</b>				
Temps plein	1011	7 181	2 042	5 139
Temps partiel	1012		0	0
Total	1013	7 181	2 042	5 139
<b>Frais de personnel</b>				
Temps plein	1021	587 245,85		
Temps partiel	1022			
Total	1023	587 245,85		
<b>Montant des avantages accordés en sus du salaire</b>	1033			

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	6.3	1,3	5,0
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	10 928	2 171	8 757
Frais de personnel	1023	774 858,41	153 936,46	620 921,95
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			



**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS LA SOCIÉTÉ A INTRODUIT UNE DÉCLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GÉNÉRAL DU PERSONNEL (suite)****A la date de clôture de l'exercice**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs</b>	105	4	0	4,00
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	110	4	0	4,0
Contrat à durée déterminée	111	0	0	
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112	0	0	
Contrat de remplacement	113	0	0	
<b>Par sexe et niveau d'études</b>				
Hommes	120	2	0	2,00
de niveau primaire	1200	0	0	
de niveau secondaire	1201	2	0	2,0
de niveau supérieur non universitaire	1202	0	0	
de niveau universitaire	1203	0	0	
Femmes	121	2	0	2,00
de niveau primaire	1210	0	0	
de niveau secondaire	1211	2	0	2,0
de niveau supérieur non universitaire	1212	0	0	
de niveau universitaire	1213	0	0	
<b>Par catégorie professionnelle</b>				
Personnel de direction	130	0	0	
Employés	134	4	0	4,0
Ouvriers	132	0	0	
Autres	133	0	0	

**PERSONNEL INTÉRIMAIRE ET PERSONNES MISES À LA DISPOSITION DE LA SOCIÉTÉ****Au cours de l'exercice**

	Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de la société
Nombre moyen de personnes occupées	150		
Nombre d'heures effectivement prestées	151		
Frais pour la société	152		

**TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**
**ENTRÉES**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs pour lesquels la société a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice</b>	205	1	0	1,00
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	210	1	0	1,0
Contrat à durée déterminée	211	0	0	
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	212	0	0	
Contrat de remplacement	213	0	0	

**SORTIES**

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
<b>Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice</b>	305	2	0	2,00
<b>Par type de contrat de travail</b>				
Contrat à durée indéterminée	310	2	0	2,0
Contrat à durée déterminée	311	0	0	
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	312	0	0	
Contrat de remplacement	313	0	0	
<b>Par motif de fin de contrat</b>				
Pension	340	0	0	
Chômage avec complément d'entreprise	341	0	0	
Licenciement	342	1	0	1,0
Autre motif	343	1	0	1,0
Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de la société comme indépendants	350	0	0	

## RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5801	0	5811	0
Nombre d'heures de formation suivies	5802	0	5812	0
Coût net pour la société	5803		5813	
dont coût brut directement lié aux formations	58031		58131	
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032		58132	
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5821	0	5831	0
Nombre d'heures de formation suivies	5822	0	5832	0
Coût net pour la société	5823		5833	
<b>Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur</b>				
Nombre de travailleurs concernés	5841	0	5851	0
Nombre d'heures de formation suivies	5842	0	5852	0
Coût net pour la société	5843		5853	

INVIBES ADVERTISING SA  
 Technologiepark 82 bus 26  
 B-9052 Zwijnaarde  
 BCE 0836.533.938

---

**RAPPORT ANNUEL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DES  
 ACTIONNAIRES (« ASSEMBLÉE ANNUELLE ») QUI SE TIENDRA LE 24 MAI 2024**

---

Mesdames et Messieurs,

Par le présent rapport, nous avons l'honneur de vous rendre compte de la gestion menée lors du exercice, qui a commencé le 01-01-2023 et pris fin le 31-12-2023.

Activités de la société

La société était et reste active dans les domaines tels que stipulés dans l'art. 4 des statuts. Le but économique était et demeure à ce jour à l'objet statutaire, qui n'a pas changé depuis sa constitution.

Comptes annuels 2023

Nous soumettons à votre approbation les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023, dont les opérations se soldent par un total de bilan de 36.070.916,26 EUR et un résultat de 2.615.346,09

Nos commentaires sont basés sur le bilan après affectation du résultat et sont donc soumis à l'approbation de la proposition d'affectation du résultat par l'assemblée annuelle.

**ACTIF AU 31 DÉCEMBRE 2023**

L'actif immobilisé augmente de 4.570.249,58 EUR en raison de :

- Une augmentation des immobilisations incorporelles de 1.326.615,27 EUR
  - En 2023, les investissements se sont principalement concentrés sur les logiciels (2.111.889,89 EUR) mais il y a également eu des amortissements (-785.274,62 EUR).
- Une diminution des immobilisations corporelles de 62.803,46 EUR en raison de dépréciations supplémentaires.
- Une augmentation des immobilisations financières de 3.306.437,77 EUR
  - En 2023, il y a eu des augmentations de capital chez Invibes Italy, Invibes Spain, Invibes Nordics et Invibes Switzerland.
  - Des dépréciations ont également été enregistrées sur ML2GROW, Invibes Nordics, Invibes Norway, Invibes Denmark, Invibes Netherlands, Invibes UAE, Invibes South Africa, Invibes Czech Republic, Adspark et Invibes Poland.
  - Un retour partiel de la dépréciation sur Invibes Germany

Les actifs courants ont diminué de 2.522.430,12 EUR en raison de :

- Une augmentation des créances de 716.294,02 EUR
- Une augmentation des investissements financières de 13.163 863,78 EUR
- Une diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie de 16.410.479,83 EUR
- Une augmentation des charges à répartir et des produits à recevoir de 7.891,91 EUR

### **PASSIF AU 31 DÉCEMBRE 2023**

Les fonds propres ont augmenté de 2.678.066,09 EUR en raison de :

- Une augmentation de capital de 62.720 EUR
- Une diminution des pertes reportées de 2.615.346,09 EUR

Les passifs ont diminué de 693.430,22 EUR en raison de :

- Une diminution des dettes à plus d'un an de 1.013.146,28 EUR
- Une augmentation des dettes à moins d'un an de 266.779,27 EUR
- Une augmentation des charges à payer et des produits différés de 52.936,79 EUR

### **COMPTE DE RÉSULTAT POUR 2023**

Le résultat d'exploitation a diminué de 1.588.149,45 EUR et les charges d'exploitation de 3.325.639,52 EUR. Cela se traduit par un bénéfice d'exploitation de 53.792,65 EUR.

Le résultat financier est passé de -5.158.181,65 à 2.563.409,74 EUR. Les produits financiers se composent principalement d'une plus-value réalisée sur la vente des actions de la filiale Invibes Advertising SAS à Invibes advertising SAAS OÜ pour un montant de 3.157.000 EUR. En outre, il y a eu une reprise de la dépréciation précédemment comptabilisée sur la filiale Invibes Germany pour un montant de 2.448.981,14 EUR. Les charges financières se composent principalement des dépréciations mentionnées précédemment sur Invibes Nordics, Invibes Norway, Invibes Denmark, Invibes Netherlands, Invibes UAE, Invibes South Africa, Invibes Czech Republic, Adspark et Invibes Poland pour un montant de 2.975.895,23 EUR.

### **AFFECTATION DU RÉSULTAT**

Nous proposons l'affectation du résultat suivant :

Bénéfice de l'exercice à affecter : 2.615.346,09 EUR

Perte à reporter : -4.227.751,43 EUR

## **RÉMUNÉRATION DU COMMISSAIRE**

Le commissaire aux comptes, Grant Thornton Bedrijfsrevisoren BV, a reçu une rémunération de 70.958,18 euros pour son mandat en 2023.

## **DIVIDENDE**

Nihil

## **ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS APRÈS LA DATE DE CLÔTURE**

Le 7 février 2024, le conseil d'administration a approuvé la proposition de vendre la participation de 62,33 % dans ML2GROW aux autres actionnaires minoritaires non contrôlants de ML2GROW

## **RISQUES ET INCERTITUDES**

L'exercice financier 2023 (sur une base consolidée) a été divisé en deux phases:

- le premier semestre a été impacté par le ralentissement général du secteur de la publicité numérique
- Deux trimestres consécutifs de croissance au second semestre de l'année.

Au cours des six premiers mois de 2023, Invibes a enregistré un chiffre d'affaires de M€ 12,4, marquant une baisse de 6% par rapport à H1 2022. Tout au long des six premiers mois, les opérations sur les marchés établis (Invibes SAS, Invibes Spain SL et Invibes Switzerland AG CH) ont continué à être confrontées à des défis en raison du ralentissement persistant du secteur de la publicité numérique, impactant particulièrement Invibes SAS. En revanche, les marchés émergents (Invibes AG, Invibes UK LTD, Invibes Italy SRL et Invibes Benelux BV) ont fait preuve de résilience, enregistrant une augmentation des ventes de 21% au cours de la même période.

Au second semestre de 2023, les affaires sur les marchés établis (Invibes SAS, Invibes Spain SL et Invibes Switzerland AG CH) sont restées stables, une performance notable après les conditions difficiles du premier semestre de l'année (H1), entraînant une baisse de 10% pour l'année entière. Les pays des marchés émergents (Invibes AG, Invibes UK LTD, Invibes Italy SRL et Invibes Benelux BV) ont enregistré une croissance accélérée entre H1 et H2, avec une croissance totale de +32% en 2023. De nouveaux pays en phase de démarrage (Invibes Czech Republic sro, Invibes Netherlands BV, Invibes Denmark APS, Invibes Norway AS, Invibes Poland sp zoo,

Invibes Nordics AB, Invibes South Africa LTD, Invibes UAE FZ LLC et Invibes INC) ont passé le seuil de ventes d'un million d'euros ensemble en 2023.

Pour 2024, la nature et l'étendue des activités de la société dépendront, entre autres, d'une percée supplémentaire sur les différents marchés et surtout de l'évolution sur les nouveaux marchés et de la reprise des activités en France. Le conseil d'administration souligne que les activités sont généralement très compétitives et que, compte tenu de la croissance, des risques de liquidité ou de marché subsistent encore, en fonction de l'évolution économique générale du secteur. De plus, il n'y a pas de risques ou d'incertitudes particuliers auxquels la société est actuellement confrontée.

## **ACTIVITÉS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT**

Recherche : Compte tenu de la nature et de l'activité de l'entreprise, il n'y a pas eu d'activités liées à la recherche en 2023.

Développement : Les coûts salariaux internes de l'équipe R&D (principalement employés par une filiale en Roumanie) travaillant sur la plateforme Invibes sont capitalisés à l'actif avec les achats externes correspondants. Ceux-ci s'élèvent à K€ 2.025 en 2023 contre K€ 2.009 en 2022 pour poursuivre le développement de la plateforme.

## **DÉCHARGE**

Nous demandons à l'Assemblée générale d'approuver les comptes annuels soumis et d'accepter l'affectation des résultats proposés, ainsi que de donner décharge aux administrateurs et au commissaire aux comptes de la société pour l'exercice de leurs fonctions au cours de l'exercice écoulé.

## **BRANCHES**

La société n'a pas de succursales.

## **INSTRUMENTS FINANCIERS**

La société a acheté plusieurs obligations gouvernementales et fonds monétaires 2023 pour un total de K€ 14.041, dont K€ 1.000 ont été récupérés au cours de l'année. Les obligations gouvernementales concernent un investissement à court terme et expirent tous au cours du premier trimestre de 2024 et sont évaluées au coût amorti. Les investissements dans les fonds monétaires n'ont pas de date d'expiration et sont évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat.

## **EXPLICATION DE LA RÉDUCTION ET DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL**

Une conversion de warrants a eu lieu le 9 mars 2023, entraînant une augmentation de capital de 62.720,00 € et la création de 28.000 actions supplémentaires.

## **JUSTIFICATION DES RÈGLES COMPTABLES DANS L'HYPOTHÈSE DE LA CONTINUITÉ DE L'EXPLOITATION**

INVIBES ADVERTISING NV étant la société mère du groupe INVIBES ADVERTISING, les résultats et l'avenir de INVIBES ADVERTISING NV dépendent fortement des résultats du groupe INVIBES ADVERTISING. Le groupe INVIBES ADVERTISING a enregistré une perte importante au cours de l'exercice 2022. Afin d'assurer l'avenir de l'entreprise, des mesures rapides ont été prises pour adapter la structure des coûts en 2022. En conséquence, le groupe INVIBES ADVERTISING a réalisé un EBITDA et un résultat net positif en 2023 et l'on s'attend à ce que cela se poursuive à l'avenir.

Établi et approuvé le 29.04.2024



SRL Nemo Services, administrateur et directeur général  
Représentée par M. Kris Vlaemynck, représentant permanent ;



Société NP Finance, administrateur  
Représentée par M. Nicolas Pollet, représentant permanent, président ;

*Frank Elewaut*

SRL Elewaut & Co, administrateur  
Représentée par M. Elewaut Frank, représentant permanent ;

*Marc Vanlerberghe*

M. Vanlerberghe Marc, administrateur ;







# Invibes Advertising SA

Technologiepark Zwijnaarde 82 bus 26  
9052 Zwijnaarde  
RPM: 0836.533.938

Rapport du commissaire pour l'exercice clos le 31 décembre  
2023

Grant Thornton Réviseurs  
d'Entreprises SRL

Siège social  
Uitbreidingstraat 72 bte 7  
2600 Anvers  
Belgique

[www.granthornton.be](http://www.granthornton.be)



## **Rapport du commissaire à l'Assemblée Générale d'Invibes Advertising SA pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 (comptes annuels)**

Dans le cadre du contrôle légal des comptes annuels d'Invibes Advertising SA (la « Société »), nous vous présentons notre rapport du commissaire. Celui-ci inclut notre rapport sur les comptes annuels ainsi que les autres obligations légales et réglementaires. Le tout constitue un ensemble et est inséparable.

Nous avons été nommés en tant que commissaire par l'assemblée générale du 25 octobre 2021, conformément à la proposition de l'organe d'administration. Notre mandat de commissaire vient à échéance à la date de l'assemblée générale délibérant sur les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2023. Nous avons exercé le contrôle légal des comptes annuels d'Invibes Advertising NV durant trois exercices consécutifs.

### **Rapport sur les comptes annuels**

#### **Opinion sans réserve**

Nous avons procédé au contrôle légal des comptes annuels de la Société, comprenant le bilan au 31 décembre 2023, ainsi que le compte de résultats pour l'exercice clos à cette date et l'annexe, dont le total du bilan s'élève à € 36.070.916,26 et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de € 2.615.346,09.

À notre avis, ces comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2023, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

#### **Fondement de l'opinion sans réserve**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes internationales d'audit (ISA) telles qu'applicables en Belgique. Par ailleurs, nous avons appliqué les normes internationales d'audit par l'IAASB et applicables à la date de clôture et pas encore approuvées au niveau national. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport. Nous nous sommes conformés à toutes les exigences déontologiques qui s'appliquent à l'audit des comptes annuels en Belgique, en ce compris celles concernant l'indépendance.

Nous avons obtenu de l'organe d'administration et des préposés de la Société, les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



### Points clés de l'audit

Les points clés de l'audit sont les points qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas une opinion distincte sur ces points.

Descriptions des Points clés de l'audit	Comment notre audit a traité les points clés de l'audit
<p><b>Valorisation des participations et des créances à long terme sur les entreprises liées</b></p> <p>Les participations et les créances à long terme sur les entreprises liées représentent un montant important au bilan de la société (€ 13.733.749,23).</p> <p>L'évaluation de l'existence d'une perte de valeur durable des participations et des créances à long terme sur les entreprises liées est considérée comme un point clé de l'audit, car le processus d'estimation des flux de trésorerie futurs, la détermination du taux d'actualisation, ainsi que l'évaluation d'un multiplicateur d'EBITDA adéquat, sont complexes et subjectifs et reposent sur des hypothèses concernant l'évolution du marché et de l'économie.</p>	<p>Nos procédures d'audit comprennent une évaluation des hypothèses et des projections qui constituent la base de l'estimation des flux de trésorerie futurs. Nous avons vérifié le caractère raisonnable des hypothèses et leur cohérence avec les budgets internes et les plans à long terme et nous avons vérifié la mise en œuvre correcte des projections.</p> <p>Les attentes concernant l'évolution des activités des sociétés du groupe ont été remises en question et discutées avec la direction.</p> <p>Nous avons vérifié l'exactitude mathématique du modèle d'évaluation utilisé et le caractère raisonnable du taux d'actualisation, du taux de croissance à long terme, du multiplicateur d'EBITDA utilisé et des autres hypothèses.</p>

### Responsabilités de l'organe d'administration relatives à l'établissement des comptes annuels

L'organe d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'organe d'administration d'évaluer la capacité de la Société à poursuivre son exploitation, de fournir, le cas échéant, des informations relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si l'organe d'administration a l'intention de mettre la Société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il ne peut envisager une autre solution alternative réaliste.



### **Responsabilités du commissaire relatives à l'audit des comptes annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport du commissaire contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Lors de l'exécution de notre contrôle, nous respectons le cadre légal, réglementaire et normatif qui s'applique à l'audit des comptes annuels en Belgique. L'étendue du contrôle légal des comptes ne comprend pas d'assurance quant à la viabilité future de la Société ni quant à l'efficacité ou l'efficacités avec laquelle l'organe d'administration a mené ou mènera les affaires de la Société. Nos responsabilités relatives à l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation sont décrites ci-après.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes ISA et tout au long de celui-ci, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique. En outre:

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et recueillons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous prenons connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la Société;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par l'organe d'administration, de même que des informations les concernant fournies par ce dernier;
- nous concluons quant au caractère approprié de l'application par l'organe d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport du commissaire sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport du commissaire. Cependant, des situations ou événements futurs pourraient conduire la Société à cesser son exploitation;



- nous apprécions la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels et évaluons si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle qu'ils en donnent une image fidèle.

Nous communiquons à l'organe d'administration notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus, ainsi que les constatations importantes relevées lors de notre audit, y compris toute faiblesse significative dans le contrôle interne.

Nous fournissons également à l'organe d'administration une déclaration précisant que nous nous sommes conformés aux règles déontologiques pertinentes concernant l'indépendance, et leur communiquons, le cas échéant, toutes les relations et les autres facteurs qui peuvent raisonnablement être considérés comme susceptibles d'avoir une incidence sur notre indépendance ainsi que les éventuelles mesures de sauvegarde y relatives.

Parmi les points communiqués à l'organe d'administration, nous déterminons les points qui ont été les plus importants lors de l'audit des comptes annuels de la période en cours, qui sont de ce fait les points clés de l'audit. Nous décrivons ces points dans notre rapport du commissaire, sauf si la loi ou la réglementation en interdit la publication.

### **Autres obligations légales et réglementaires**

#### **Responsabilités de l'organe d'administration**

L'organe d'administration est responsable de la préparation et du contenu du rapport de gestion, des documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des sociétés et des associations et des statuts de la Société.

#### **Responsabilités du commissaire**

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire (version révisée en 2020) aux normes internationales d'audit (ISA) applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans leur aspects significatifs, le rapport de gestion, certains documents à déposer conformément aux dispositions légales et réglementaires, et le respect de certaines dispositions du Code des sociétés et des associations et des statuts, ainsi que de faire rapport sur ces éléments.

#### **Aspects relatifs au rapport de gestion**

A l'issue des vérifications spécifiques sur le rapport de gestion, nous sommes d'avis que celui-ci concorde avec les comptes annuels pour le même exercice et a été établi conformément aux articles 3:5 et 3:6 du Code des sociétés et des associations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, nous devons également apprécier, en particulier sur la base de notre connaissance acquise lors de l'audit, si le rapport de gestion comporte une anomalie significative, à savoir une information incorrectement formulée ou autrement trompeuse. Sur la base de ces travaux, nous n'avons pas d'anomalie significative à vous communiquer.



### **Mention relative au bilan social**

Le bilan social, à déposer à la Banque nationale de Belgique conformément à l'article 3 :12, § 1<sup>er</sup>, 8° du Code des sociétés et des associations, traite, tant au niveau de la forme qu'au niveau du contenu, des mentions requises par ce Code, en ce compris celles concernant l'information relative aux salaires et aux formations, et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous disposons dans le cadre de notre mission.

### **Mentions relatives à l'indépendance**

Notre cabinet de révision et notre réseau n'ont pas effectué de missions incompatibles avec le contrôle légal des comptes annuels et notre cabinet de révision est resté indépendant vis-à-vis de la Société au cours de notre mandat.

### **Autres mentions**

- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- La société n'a pas respecté les dispositions du Code des sociétés et des associations concernant les délais de remise des documents requis au commissaire. Nous n'avons pas à vous signaler d'autres opérations ou décisions prises ou réalisées en violation des statuts ou du Code des sociétés et associations.
- La répartition des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.

Gand, 30 avril 2024

Grant Thornton Réviseurs d'Entreprises SRL

Commissaire

Représentée par

Elie Janssens  
(Signature)

Digitally signed by Elie  
Janssens (Signature)  
DN: cn=Elie Janssens  
(Signature), c=BE  
Date: 24-04-30

Elie Janssens

Réviseur d'entreprises

40		0836.533.938		1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL-kap 1

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)**

Naam: **INVIBES ADVERTISING**

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: TECHNOLOGIEPARK ZWIJNAARDE

Nr.: 82

Bus: 26

Postnummer: 9052 Gemeente: Zwijnaarde

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Gent

Internetadres:

E-mailadres:

Ondernemingsnummer

0836.533.938

Datum 17/03/2023 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in

EURO

goedgekeurd door de algemene vergadering van

24/05/2024

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van

01/01/2023

tot

31/12/2023

het vorig boekjaar van de jaarrekening van

01/01/2022

tot

31/12/2022

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: 30

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.1, VOL-kap 6.3.2, VOL-kap 6.3.4, VOL-kap 6.3.6, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.8, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.18.2, VOL-kap 6.20, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15



**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN  
VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR  
NAZICHT OF CORRECTIE****LIJST VAN BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**NEMO SERVICES BV**

0861454129

Hettingen 47

9860 Oosterzele

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 30-05-2022

Einddatum van het mandaat: 30-05-2028

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**VLAEMYNCK** Kris

Hettingen 47

9860 Oosterzele

BELGIË

**NP FINANCE SOCIÉTÉ**

FR05499629376

Rue des Petites Ecuries 24

75010 Parijs (10)

FRANKRIJK

Begindatum van het mandaat: 30-05-2022

Einddatum van het mandaat: 30-05-2028

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**POLLET** Nicolas

Rue des Petites Ecuries 24

75010 Parijs (10)

FRANKRIJK

**ELEWAUT & CO BV**

0466979873

Zeedijk app 22 9.01

8370 Blankenberge

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 30-05-2022

Einddatum van het mandaat: 30-05-2028

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**ELEWAUT** Frank

Guido Gezellestraat 46

8020 Oostkamp

BELGIË

**EFCEE BV**

0807357130

Lange Munte 72

9860 Oosterzele

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 30-05-2022

Einddatum van het mandaat: 30-05-2028

Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**CALLIAU** Filip

Lange Munte 72

9860 Oosterzele

BELGIË

**VANLERBERGHE** Marc

Sesame Court 1224

CA 9408 SUNNYVALE

VERENIGDE STATEN

Begindatum van het mandaat: 30-05-2022

Einddatum van het mandaat: 30-05-2028

Bestuurder

**HOUDOIN** Philippe

Rue Spontini 76

75116 PARIJS

FRANKRIJK

Begindatum van het mandaat: 30-05-2022

Einddatum van het mandaat: 30-05-2028

Bestuurder

**DRIESSEN** Mascha

Iraklia 26

2134 HOOFDDORP

NEDERLAND

Begindatum van het mandaat: 30-05-2022

Einddatum van het mandaat: 30-05-2028

Bestuurder

**GRANT THORNTON BEDRIJFSREVISOREN BV** (B0127)

0439814826

Uitbreidingstraat 72

2600 Berchem (Antwerpen)

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 25-10-2021

Einddatum van het mandaat: 31-05-2024

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**JANSSENS** Elie (A02312)

Uitbreidingstraat 72

2600 Berchem (Antwerpen)

BELGIË

### Verklaring betreffende een aanvullende opdracht voor nazicht of correctie

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap,
- B. Het opstellen van de jaarrekening,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

**JAARREKENING**

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20	-	<b><u>63.183,59</u></b>
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b><u>17.698.231,81</u></b>	<b><u>13.127.982,23</u></b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>3.945.076,47</b>	<b>2.618.461,20</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>19.406,11</b>	<b>82.209,57</b>
Terreinen en gebouwen		22		
Installaties, machines en uitrusting		23		
Meubilair en rollend materieel		24	19.406,11	27.224,00
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	-	54.985,57
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/ 6.5.1	28	<b>13.733.749,23</b>	<b>10.427.311,46</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	13.708.809,23	10.421.061,46
Deelnemingen		280	7.254.974,36	3.982.475,65
Vorderingen		281	6.453.834,87	6.438.585,81
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	24.940,00	6.250,00
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	24.940,00	6.250,00

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b><u>18.372.684,45</u></b>	<b><u>20.895.114,57</u></b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3		
Vorraden		30/36		
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>4.748.795,74</b>	<b>4.032.501,72</b>
Handelsvorderingen		40	1.670.230,37	3.971.826,18
Overige vorderingen		41	3.078.565,37	60.675,54
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/ 6.6	50/53	<b>13.163.863,78</b>	-
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	13.163.863,78	-
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>385.096,19</b>	<b>16.795.576,02</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>74.928,74</b>	<b>67.036,83</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		<b>20/58</b>	<b>36.070.916,26</b>	<b>34.086.280,39</b>

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Inbreng</b>				
Kapitaal		10/15	<b><u>27.599.695,89</u></b>	<b><u>24.921.629,80</u></b>
Geplaatst kapitaal	6.7.1	10/11	<b>28.692.277,41</b>	<b>28.629.557,41</b>
Niet-opgevraagd kapitaal (-)		10	28.692.277,41	28.629.557,41
Buiten kapitaal		100	28.692.277,41	28.629.557,41
Uitgiftepremies		101		
Andere		11		
Andere		1100/10		
Andere		1109/19		
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		12	<b>940.400,00</b>	<b>940.400,00</b>
<b>Reserves</b>		13	<b>2.194.769,91</b>	<b>2.194.769,91</b>
Onbeschikbare reserves		130/1	263.631,94	263.631,94
Wettelijke reserve		130	263.631,94	263.631,94
Statutair onbeschikbare reserves		1311		
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Andere		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	1.931.137,97	1.931.137,97
<b>Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)</b>		14	<b>-4.227.751,43</b>	<b>-6.843.097,52</b>
<b>Kapitaalsubsidies</b>		15		
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		19		
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>				
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>				
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160/5		
Belastingen		160		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		161		
Milieuverplichtingen		162		
Overige risico's en kosten	6.8	163		
<b>Uitgestelde belastingen</b>		164/5		
		168		

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>				
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17/49	<b>8.471.220,37</b>	<b>9.164.650,59</b>
Financiële schulden		17	<b>4.405.078,09</b>	<b>5.418.224,37</b>
Achtergestelde leningen		170/4	4.405.078,09	5.335.723,10
Niet-achtergestelde obligatieleningen		170		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		171		
Kredietinstellingen		172		
Overige leningen		173	1.706.020,59	2.000.000,00
Handelsschulden		174	2.699.057,50	3.335.723,10
Leveranciers		175		
Te betalen wissels		1750		
Vooruitbetalingen op bestellingen		1751		
Overige schulden		176		
		178/9	-	82.501,27
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>3.949.533,81</b>	<b>3.682.754,54</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	1.264.940,38	1.406.179,41
Financiële schulden		43	750.000,00	750.000,00
Kredietinstellingen		430/8	750.000,00	750.000,00
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	1.692.756,44	1.147.848,37
Leveranciers		440/4	1.692.756,44	1.147.848,37
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	158.796,31	153.395,01
Belastingen		450/3	33.133,00	18.623,02
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	125.663,31	134.771,99
Overige schulden		47/48	83.040,68	225.331,75
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>116.608,47</b>	<b>63.671,68</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>36.070.916,26</b>	<b>34.086.280,39</b>

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>3.692.961,04</b>	<b>5.281.110,49</b>
Omzet	6.10	70	3.410.556,37	5.047.667,73
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71		
Geproduceerde vaste activa		72	258.968,56	208.987,97
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	23.436,11	24.454,79
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A		
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	<b>3.926.026,17</b>	<b>6.964.807,91</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	233.329,78	283.785,40
Aankopen		600/8	233.329,78	283.785,40
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609		
Diensten en diverse goederen		61	1.898.765,20	2.459.003,56
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	587.245,85	774.858,41
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	861.619,38	1.672.997,91
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4		
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8		
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	3.222,61	7.499,03
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	341.843,35	1.766.663,60
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>		9901	<b>-233.065,13</b>	<b>-1.683.697,42</b>



	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>6.162.239,26</b>	<b>275.260,94</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	556.258,12	275.260,94
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	369.781,64	272.959,40
Opbrengsten uit vlottende activa		751	171.867,96	471,30
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	14.608,52	1.830,24
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B	5.605.981,14	-
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>3.311.971,74</b>	<b>5.433.442,59</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	336.076,51	785.389,61
Kosten van schulden		650	281.897,68	272.855,38
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651	-	449.677,37
Andere financiële kosten		652/9	54.178,83	62.856,86
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	2.975.895,23	4.648.052,98
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>		9903	<b>2.617.202,39</b>	<b>-6.841.879,07</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat (+)/(-)</b>	6.13	67/77	<b>1.856,30</b>	<b>1.218,45</b>
Belastingen		670/3	1.856,30	1.218,45
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9904	<b>2.615.346,09</b>	<b>-6.843.097,52</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9905	<b>2.615.346,09</b>	<b>-6.843.097,52</b>

## RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies) (+)/(-)</b>	9906	<b>-4.227.751,43</b>	<b>-6.843.097,52</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)	(9905)	2.615.346,09	-6.843.097,52
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar (+)/(-)	14P	-6.843.097,52	-
<b>Onttrekking aan het eigen vermogen</b>	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)</b>	(14)	-4.227.751,43	-6.843.097,52
<b>Tussenkomst van de vennoten in het verlies</b>	794		
<b>Uit te keren winst</b>	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

## TOELICHTING

### STAAT VAN DE KOSTEN VAN OPRICHTING, KAPITAALVERHOOGING OF VERHOOGING VAN DE INBRENG, KOSTEN BIJ UITGIFTE VAN LENINGEN EN HERSTRUCTURERINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	20P	xxxxxxxxxx	<b>63.183,59</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002		
Afschrijvingen	8003	63.183,59	
Andere (+)/(-)	8004		
<b>Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>	(20)	-	
<b>Waarvan</b>			
Kosten van oprichting, kapitaalverhoging of verhoging van de inbreng, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2		
Herstructureringskosten	204		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052P	xxxxxxxxxx	<b>6.733.940,84</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	2.111.889,89	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	605.785,31	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052	<b>8.240.045,42</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122P	xxxxxxxxxx	<b>4.115.479,64</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8072	785.274,62	
Teruggenomen	8082	-	
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	605.785,31	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122	<b>4.294.968,95</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	211	<b><u>3.945.076,47</u></b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	xxxxxxxxxx	<b>56.712,29</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	5.343,28	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	15.574,58	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>46.480,99</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	xxxxxxxxxx	<b>29.488,29</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	13.161,17	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	15.574,58	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>27.074,88</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<b><u>19.406,11</u></b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	xxxxxxxxxx	<b>99.684,98</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	99.684,98	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	-	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	xxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	xxxxxxxxxx	<b>44.699,41</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275	54.985,57	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	99.684,98	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325	-	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	=	

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391P	xxxxxxxxxx	<b>4.865.498,12</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8361	3.461.096,90	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371	73.000,00	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391	<b>8.253.595,02</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451P	xxxxxxxxxx	<b>940.400,00</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451	<b>940.400,00</b>	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521P	xxxxxxxxxx	<b>1.705.917,97</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8471	917.701,62	
Teruggenomen	8481	732.103,43	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521	<b>1.891.516,16</b>	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551P	xxxxxxxxxx	<b>117.504,50</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)</b>	8541	-70.000,00	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551	47.504,50	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(280)	<b><u>7.254.974,36</u></b>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	281P	<b><u>xxxxxxxxxx</u></b>	<b><u>6.438.585,81</u></b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8581	3.681.060,37	
Terugbetalingen	8591	86.433,16	
Geboekte waardeverminderingen	8601	2.058.193,61	
Teruggenomen waardeverminderingen	8611	1.716.877,71	
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8621	-1.173,95	
Overige mutaties (+)/(-)	8631	-3.236.888,30	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(281)	<b><u>6.453.834,87</u></b>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8651	<b><u>3.570.308,69</u></b>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	xxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	xxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	xxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	xxxxxxxxxxx	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)</b>	8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	<u>xxxxxxxxxxx</u>	<u>6.250,00</u>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583	18.690,00	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623		
Overige mutaties (+)/(-)	8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<u>24.940,00</u>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653	—	



## INLICHTINGEN OMTRENT DEELNEMINGEN

### DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	Rechtstreeks		Dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<b>Invibes Advertising SAS</b> FR39537450140 Buitenlandse entiteit Rue des Petites Ecuries 24 75010 Parijs <b>FRANKRIJK</b>	__ Aandelen zonder nominale waarde __	7.220	95,00		31/12/2023	EUR	1.037.308	193.247
<b>Invibes Services SRL</b> RO30562825 Buitenlandse entiteit Grigore Cobalescu 46 010196 Bucuresti <b>ROEMENIË</b>	__ Aandeel zonder nominale waarde __	20	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	318.781	142.784
<b>Invibes Advertising INC</b> USA6020943 Buitenlandse entiteit Avenue of the Americas, th floor 1177 10036 NewYork <b>VERENIGDE STATEN</b>	__ Aandeel zonder nominale waarde __	1.000	100,00		31/12/2023	EUR	-15.506	855
<b>Invibes Advertising AG</b> DE244648 Buitenlandse entiteit Schillestrasse 7 80336 Munich <b>DUITSLAND</b>	__ Aandeel zonder nominale waarde __	47.096	97,21	0,00%	31/12/2023	EUR	-3.096.335	-233.784
<b>Invibes Switzerland AG</b> CHE302303944 Buitenlandse entiteit Langestrasse 11 8004 Zurich <b>ZWITSERLAND</b>	__ Aandeel zonder nominale waarde __	640.724	96,71	3,29%	31/12/2023	EUR	1.338.121	372.555
<b>Invibes Finance SA</b> B42153 Buitenlandse entiteit Place de Paris 2 bus A 2314 Luxembourg <b>LUXEMBURG</b>					31/12/2023	EUR	6.122	20.414

	_ Aandeel zonder nominale waarde _	1.000	100,00	0,00%				
<b>ML2GROW</b> 0676644086 Naamloze vennootschap (Publiek recht) Reigerstraat 8 9000 Gent <b>BELGIË</b>	_ Aandeel zonder nominale waarde _	910	62,33	0,00%	31/12/2023	EUR	-51.158	-71.341
<b>Invibes advertising UK</b> UK12130396 Buitenlandse entiteit Underwood Street 5 N1 7LY London <b>VERENIGD KONINKRIJK</b>	_ Aandeel zonder nominale waarde _	200	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	-1.722.888	-50.364
<b>Invibes Italy</b> IT10919160969 Buitenlandse entiteit Via Giosue Carducci 31 20123 Milaan <b>ITALIË</b>	_ Aandeel zonder nominale waarde _	1	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	462.932	108.175
<b>Invibes Benelux</b> 0747591173 Besloten vennootschap Prins Boudewijnlaan 5 bus 10 2550 Kontich <b>BELGIË</b>	_ Aandeel zonder nominale waarde _	500	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	-180.288	-3.602
<b>Invibes Spain SL</b> B37563434 Buitenlandse entiteit Paseo de la Castellana 137 28046 Madrid <b>SPANJE</b>	_ Aandeel zonder nominale waarde _	530.082	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	221.391	171.390
<b>Invibes SAAS</b> EE102307368 Buitenlandse entiteit Kristiine District - Sopruse pst 145 13417 Tallinn <b>ESTLAND</b>	_ Aandeel zonder nominale waarde _	1	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	2.836.273	-1.212
<b>Invibes Netherlands</b> NL81142366 Buitenlandse entiteit KNSM-laan 171 1019LC Amsterdam <b>NEDERLAND</b>					31/12/2023	EUR	-588.123	-74.497

	_ Aandeel zonder nominale waarde _	25.000	100,00	0,00%				
<b>Invibes Denmark</b> DK42726745 Buitenlandse entiteit Godkendt Revisionspartnerselskab 2500 Valby <b>DENEMARKEN</b>	_ Aandeel zonder nominale waarde _	100	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	-262.967	-56.836
<b>Invibes South Africa</b> SA2021/775561/07 Buitenlandse entiteit PO BOX 136169 2196 Alberton <b>ZUID-AFRIKA</b>	_ Aandeel zonder nominale waarde _	1.000	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	-262.211	-122.628
<b>Invibes Turkey</b> TR4651257218 Buitenlandse entiteit Mecidiyeoy mah. buyukdere - Ibrahim Polat Holding blok 5 34381 SisliIstanbul <b>TURKIJE</b>	_ Aandeel zonder nominale waarde _	500.000	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	5.064	-3.187
<b>Invibes Norway</b> NO928094251 Buitenlandse entiteit Arbins gate 4 0253 Oslo <b>NOORWEGEN</b>	_ Aandeel zonder nominale waarde _	250	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	-172.115	-89.881
<b>Invibes Dubai</b> 100559210800003 Buitenlandse entiteit Dubai Media City Building 5 2 AlSufouh <b>VERENIGDE ARABISCHE EMIRATEN</b>	_ Aandeel zonder nominale waarde _	1	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	-451.767	-106.610
<b>Invibes Nordics AB</b> SE559314-9254 Buitenlandse entiteit c/o Leinonen, Sankt Eriksgatan 63 bus B 112 34 Stockholm <b>ZWEDEN</b>	_ Aandeel zonder nominale waarde _	250	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	-16.794	-80.539
<b>Adspark</b> DE273516 Buitenlandse entiteit Theatinerstrasse 45 80331 Munchen					31/12/2023	EUR	-156.196	-39.091

<b>DUITSLAND</b>	_ Aandeel zonder nominale waarde _	25.000	100,00	0,00%				
<b>Invibes Bucharest</b> 45566647 Buitenlandse entiteit Calea Doroban■i 33 bus A 010553 Bucuresti <b>ROEMENIË</b>	_ Aandeel zonder nominale waarde _	4.920	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	-7.325	-7.334
<b>Invibes Centrale Europe SRO</b> CZ1421676 Buitenlandse entiteit Ovocny trh 1096/8 11000 Prague <b>TSJECHISCHE REPUBLIEK</b>	_ Aandeel zonder nominale waarde _	1.280.000	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	-143.638	-97.912
<b>Invibes Poland</b> PL5272966038 Buitenlandse entiteit ul. Przyokopowa 33 01-208 Warsaw <b>POLEN</b>	_ Aandeel zonder nominale waarde _	100	100,00	0,00%	31/12/2023	EUR	-219.116	-104.160

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b>	51	<b>13.163.863,78</b>	-
Aandelen – Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681	13.163.863,78	-
Aandelen – Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
<b>Vastrentende effecten</b>	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b>	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b>	8689		

Boekjaar
73.853,42
1.075,32

**OVERLOPENDE REKENINGEN**

**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

Over te dragen kosten boekjaar: diensten en diverse goederen  
 Verkregen opbrengsten: financiële instellingen

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P (100)	xxxxxxxxxx 28.692.277,41	28.629.557,41

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Inbreng in geld

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen zonder nominale waarde

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	62.720,00	28000
	28.692.277,41	4.476.548
8702	xxxxxxxxxx	
8703	xxxxxxxxxx	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101) 8712	xxxxxxxxxx	xxxxxxxxxx

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	230.888
8746	962.775,00
8747	230.888
8751	

Nr.	0836.533.938
-----	--------------

VOL-kap 6.7.1
---------------

**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

- Aantal aandelen
- Daaraan verbonden stemrecht
- Uitsplitsing volgens de aandeelhouders
  - Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
  - Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

Boekjaar
----------

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

--

### AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
VP VENTURES NV 0477693920 Technologiepark Zwijnaarde 82 bus 26 9052 Zwijnaarde <b>BELGIË</b>	Aandelen zonder nominale waarde	850.963	0	19,13



**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden	8801	1.264.940,38
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	1.187.967,08
Overige leningen	8851	76.973,30
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>	(42)	<b>1.264.940,38</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden	8802	4.405.078,09
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	1.706.020,59
Overige leningen	8852	2.699.057,50
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>	8912	<b>4.405.078,09</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>	8913	

	Codes	Boekjaar
<b>GEWAARBORGDE SCHULDEN</b> <i>(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)</i>		
<b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>		
Financiële schulden	8921	1.400.000,00
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	1.400.000,00
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>	9061	<b>1.400.000,00</b>
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>		
Financiële schulden	8922	2.893.987,67
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	2.893.987,67
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	9062	<b>2.893.987,67</b>
<b>SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN</b>		
<b>Belastingen</b> <i>(posten 450/3 en 179 van de passiva)</i>		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	33.133,00
Geraamde belastingschulden	450	-
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b> <i>(posten 454/9 en 179 van de passiva)</i>		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	125.663,31

## OVERLOPENDE REKENINGEN

### Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

Toe te rekenen kosten: financiële kosten  
Positieve omrekeningsverschillen: USD  
Positieve omrekeningsverschillen: CHF  
Positieve omrekeningsverschillen: CZK  
Positieve omrekeningsverschillen: PLN

Boekjaar
47.348,05
201,24
64.624,71
57,01
4.377,46

## BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>			
<b>Netto-omzet</b>			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
<b>Andere bedrijfsopbrengsten</b>			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740		
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>			
<b>Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	4	5
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	4,1	6,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	7.181	10.928
<b>Personeelskosten</b>			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	460.756,95	610.988,16
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	84.530,92	98.535,72
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	5.798,36	9.761,97
Andere personeelskosten	623	36.159,62	55.572,56
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110		
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115		
Bestedingen en terugnemingen	9116		
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	2.253,67	6.117,44
Andere	641/8	968,94	1.381,59
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098		
Kosten voor de vennootschap	617		

**FINANCIËLE RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754	13.568,40	161,89
Andere			
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b>			
	6501		
<b>Geactiveerde interesten</b>			
	6502		
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt	6510	-	449.677,37
Teruggenomen	6511		
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
<b>Vorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654	24.090,58	7.679,85
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655	29.836,55	51.922,55
Andere			

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	<b>Codes</b>	<b>Boekjaar</b>	<b>Vorig boekjaar</b>
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	<b><u>5.605.981,14</u></b>	<b>:</b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)		
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8		
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)	<b>5.605.981,14</b>	<b>-</b>
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761	2.448.981,14	-
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631	3.157.000,00	-
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	<b><u>3.317.738,58</u></b>	<b><u>6.414.716,58</u></b>
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)	<b>341.843,35</b>	<b>1.766.663,60</b>
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	54.985,57	1.766.533,55
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten:toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	286.857,78	130,05
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)	<b>2.975.895,23</b>	<b>4.648.052,98</b>
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661	2.975.895,23	4.648.052,98
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten:toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

**BELASTINGEN EN TAKSEN**

**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

**Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingssupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen
- Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

- Vrijgestelde meerwaarde op aandelen
- Terugnemingen van vroegere in verworpen uitgaven opgenomen waardeverminderingen op aandelen
- Belaste waardeverminderingen
- Andere verworpen uitgaven

Codes	Boekjaar
9134	<b>843,96</b>
9135	2.647,19
9136	1.803,23
9137	
9138	<b>1.012,34</b>
9139	1.012,34
9140	
	-3.157.000,00
	-732.103,43
	341.315,90
	964.943,92

Boekjaar
-54.985,57

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Niet -recurrente waardeverminderingen op materiële vaste activa

**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	2.116.530,79
9142	2.116.530,79
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**

**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	170.466,76	179.471,09
9146	4.704,58	18.750,12
9147	160.062,86	183.589,20
9148	53,22	



**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b>	9149	
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	
Bedrag van de inschrijving	91621	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	5.000.000,00
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	700.000,00
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	



Nr.	0836.533.938
-----	--------------

VOL-kap 6.14
--------------

Boekjaar
----------

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

--

Boekjaar
----------

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

--

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

De vennootschap betaalt voor haar personeels- en/of directieleden bijdragen aan groepsverzekeringen in het kader van een verzekeringscontract afgesloten bij een externe verzekeringsmaatschappij.

Deze groepsverzekeringen zijn hybride of van het type defined benefit.

De bijdragen worden in kosten genomen wanneer de verzekeringsmaatschappij om een betaling verzoekt.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

Code	Boekjaar
9220	

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Boekjaar
----------

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

--

Nr.	0836.533.938	VOL-kap 6.14
<b>AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT</b>		Boekjaar
<b>AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN</b> Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap		Boekjaar
<b>ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)</b> Verplichtingen uit leasecontracten		Boekjaar
		73.807,03

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(280/1)	<b>13.708.809,23</b>	<b>10.421.061,46</b>
Deelnemingen	(280)	7.254.974,36	3.982.475,65
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281	6.453.834,87	6.438.585,81
<b>Vorderingen</b>	9291	<b>4.606.450,71</b>	<b>3.971.308,14</b>
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	4.606.450,71	3.971.308,14
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351	<b>4.158.932,02</b>	<b>4.106.237,28</b>
Op meer dan één jaar	9361	2.642.791,54	3.202.483,84
Op hoogstens één jaar	9371	1.516.140,48	903.753,44
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	369.781,64	272.959,40
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	125.307,70	108.827,76
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481	3.157.000,00	-
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
<b>Vorderingen</b>	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
<b>Schulden</b>	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9403		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
<b>Vorderingen</b>	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
<b>Schulden</b>	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar
----------

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

Nihil

--

## FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

### BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

#### Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

#### Waarborgen toegestaan in hun voordeel

#### Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

#### Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	<b>201.285,39</b>
9504	

### DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

#### Bezoldiging van de commissaris(sen)

#### Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

#### Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	<b>70.958,18</b>
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

**VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING****INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)**

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria



**WAARDERINGSREGELS****I. Beginsel**

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels: niet van toepassing

Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord: niet van toepassing

Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming: niet van toepassing

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing niet gewijzigd.

De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden: niet van toepassing

Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast: niet van toepassing

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir: niet van toepassing

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

Er wordt rekening gehouden met de kosten en de opbrengsten die betrekking hebben op het boekjaar of op voorgaande boekjaren, ongeacht de dag waarop deze kosten en opbrengsten worden betaald of geïnd, behalve indien de effectieve inning van deze opbrengsten onzeker is.

De vennootschap factureert maandelijks de prestaties en diensten. Indien hiervan zou afgeweken worden, wordt maandelijks de provisie voorzien ter waarde van het factuurbedrag indien deze zou worden verstuurd.

Ter ondersteuning van de solvabiliteit van groepsvennootschap ML2Grow NV, is de vennootschap in de loop van het boekjaar per 31 december 2023 overgegaan tot een voorwaardelijke kwijtschelding van de intragroepsschuld aan ML2Grow NV (onder voorbehoud van terugkeer naar betere toestand).

**II. Bijzondere regels****Oprichtingskosten:**

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd: niet van toepassing

**Herstructureringskosten:**

De herstructureringskosten werden geactiveerd in de loop van het boekjaar.

**Immateriële vaste activa:**

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor 258.968,56 EUR ontwikkelingskosten. De afschrijvingstermijn voor deze kosten en voor de goodwill belooft niet meer dan 5 jaar.

**Materiële vaste activa:**

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen geboekt tijdens het jaar

**Oprichtingskosten:**

L - NG 100,00% - 100,00% 100,00% - 100,00%

**Immateriële vaste activa:**

L - NG 20,00% - 33,33% 20,00% - 33,33%

**Rollend materieel:**

L - NG 20,00% - 50,00% 20,00% - 50,00%

**Kantoomaterieel en meubilair:**

L - NG 33,33% - 33,33% 33,33% - 33,33%

**Andere materiële vaste activa:**

L - NG 33,33% - 33,33% 33,33% - 33,33%

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden deelnemingen geherwaardeerd. Deze herwaardering kan als volgt verantwoord worden:

Op deelnemingen en aandelen worden waardeverminderingen geboekt in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rendabiliteit en de vooruitzichten van de Vennootschap waarin de deelnemingen of de aandelen worden aangehouden.

Op de vorderingen die in de financiële activa zijn opgenomen, worden waardeverminderingen toegepast indien er voor het geheel of een gedeelte van deze vorderingen onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag.

De aandelen worden tegen hun aanschaffingswaarde geboekt exclusief de bijkomende kosten die ten laste van de resultatenrekening vallen. Ze worden elk jaar afzonderlijk gewaardeerd.

Voor de deelnemingen en de aandelen kan de aanschaffingswaarde geherwaardeerd worden op voorwaarde dat de waarde van deze activa, bepaald in functie van hun nut voor de onderneming, op vaststaande en duurzame wijze uitstijgt boven hun boekwaarde.

Voorraden:

Voorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de volgende methodes ofwel tegen de lagere marktwaarde.

- Grondstoffen- en hulpstoffen (Niet van toepassing)
  
- Goederen in bewerking - gereed product (Niet van toepassing)
  
- Handelsgoederen (Niet van toepassing)
  
- Onroerende goederen bestemd voor verkoop (Niet van toepassing)

Producten:

- De vervaardigingsprijs van de producten omvat geen onrechtstreekse productiekosten.

- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat omvat geen financiële kosten verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Schulden:

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder of met een abnormaal lage rente.

Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op de volgende grondslagen:

vlottende activa en passiva, uitgedrukt in vreemde valuta, worden omgerekend aan de hand van de slotkoers op het einde van het boekjaar.

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:

De omrekeningsverschillen worden per munt geglobaliseerd.

Een negatief omrekeningsverschil wordt ten laste gelegd van het resultaat.

Een positief omrekeningsverschil wordt verwerkt via de overlopende rekeningen.

Geldbeleggingen en liquide middelen:

Tegoeden bij financiële instellingen worden geboekt en gewaardeerd tegen nominale waarde.

Geldbeleggingen/monetaire fondsen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde, aangepast voor transactiekosten (indien van toepassing). De reële waarde van de activa in deze categorie wordt bepaald op basis van direct waargenomen marktinputs, anders dan genoteerde prijzen voor soortgelijke instrumenten.

Geldbeleggingen/overheidsobligaties worden gewaardeerd met het actuarieel rendement.

Deze financiële activa worden op de balans geclassificeerd als overige beleggingen, en uitgaven en opbrengsten worden geclassificeerd als financieringslasten of financieringsopbrengsten.

Financiële activa worden niet langer in de balans opgenomen wanneer de contractuele rechten op de kasstromen uit het financiële actief vervallen, of wanneer het financiële actief en vrijwel alle risico's en voordelen zijn overgedragen.

Waardeverminderingen worden toegepast wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde. Voorheen geboekte waardeverminderingen mogen echter niet gehandhaafd worden op het einde van het boekjaar in die mate dat ze hoger zijn dan wat vereist is volgens een actuele beoordeling.

Andere:

VERANTWOORDING VAN DE WAARDERINGSREGELS IN CONTINUÏTEIT

Aangezien INVIBES ADVERTISING NV het moederbedrijf is van de Invibes ADVERTISING groep hangen de resultaten en de toekomst van INVIBES ADVERTISING NV sterk af van de resultaten van de INVIBES ADVERTISING groep. De groep INVIBES ADVERTISING heeft een aanzienlijk verlies geleden in het boekjaar 2022. Om de toekomst van het bedrijf veilig te stellen, werden in 2022 snel maatregelen genomen om de kostenstructuur aan te passen. Hierdoor realiseerde de INVIBES ADVERTISING groep een positief EBITDA- en nettoresultaat in 2023 en de verwachting is dat dit in de toekomst kan worden voortgezet.

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN  
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN****JAARVERSLAG**

Bijl. 1

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

Bijl. 2

## SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 100.0 200.0

### STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

#### WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

##### Tijdens het boekjaar

##### Gemiddeld aantal werknemers

	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Voltijds	1001	4.1	1,2	2,9
Deeltijds	1002		-	-
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	4.1	1,2	2,9

##### Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds	1011	7.181	2.042	5.139
Deeltijds	1012		0	0
Totaal	1013	7.181	2.042	5.139

##### Personeelskosten

Voltijds	1021	587.245,85		
Deeltijds	1022			
Totaal	1023	587.245,85		

##### Bedrag van de voordelen bovenop het loon

	1033			
--	------	--	--	--

##### Tijdens het vorige boekjaar

	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	6.3	1,3	5,0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	10.928	2.171	8.757
Personeelskosten	1023	774.858,41	153.936,46	620.921,95
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

**Op de afsluitingsdatum van het boekjaar**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b>	105	4	0	4,00
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	4	0	4,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	0	0	
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112	0	0	
Vervangingsovereenkomst	113	0	0	
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
<b>Mannen</b>	120	2	0	2,00
lager onderwijs	1200	0	0	
secundair onderwijs	1201	2	0	2,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	0	0	
universitair onderwijs	1203	0	0	
<b>Vrouwen</b>	121	2	0	2,00
lager onderwijs	1210	0	0	
secundair onderwijs	1211	2	0	2,0
hoger niet-universitair onderwijs	1212	0	0	
universitair onderwijs	1213	0	0	
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130	0	0	
Bedienden	134	4	0	4,0
Arbeiders	132	0	0	
Andere	133	0	0	

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN**

**Tijdens het boekjaar**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150		
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151		
Kosten voor de vennootschap	152		

## TABEL VAN HET PERSONEELSVLOEP TIJDENS HET BOEKJAAR

## INGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>	205	1	0	1,00
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	1	0	1,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	0	0	
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212	0	0	
Vervangingsovereenkomst	213	0	0	

## UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam</b>	305	2	0	2,00
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	2	0	2,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	0	0	
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312	0	0	
Vervangingsovereenkomst	313	0	0	
<b>Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst</b>				
Pensioen	340	0	0	
Werkloosheid met bedrijfstoelag	341	0	0	
Afdanking	342	1	0	1,0
Andere reden	343	1	0	1,0
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350	0	0	

## INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	0	5811	0
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	0	5812	0
Nettokosten voor de vennootschap	5803		5813	
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031		58131	
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821	0	5831	0
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	0	5832	0
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841	0	5851	0
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	0	5852	0
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	



INVIBES ADVERTISING NV  
 Technologiepark 82 bus 26  
 B-9052 Zwijnaarde  
 KBO 0836.533.938

---

**JAARVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE BUITENGEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN  
 AANDEELHOUDERS (“JAARVERGADERING”) TE HOUDEN OP 24 MEI 2024**

---

Dames en Heren,

Wij hebben de eer u hierbij rekenschap af te leggen van het gevoerde beleid over het boekjaar, begonnen op 01-01-2023, geëindigd op 31-12-2023.

Activiteiten van de vennootschap

De vennootschap was en is actief in de domeinen zoals weergegeven in art. 4 van de statuten. Het economische doel stemde en stemt tot op heden overeen met het statutaire doel, niet gewijzigd sedert oprichting.

Jaarrekening 2023

Wij leggen u ter goedkeuring voor de jaarrekening betreffende het boekjaar per 31 december 2023, waarvan de verrichtingen sluiten met een balanstotaal van 36.070.916,26 EUR en een resultaat van 2.615.346,09 EUR.

Ons commentaar gaat uit van de balans na resultaatverwerking en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de jaarvergadering.

**ACTIVA PER 31 DECEMBER 2023**

De Vaste activa zijn gestegen met EUR 4.570.249,58 als gevolg van::

- Een toename van immateriële vaste activa van EUR 1.326.615,27
  - In 2023 waren investeringen voornamelijk in software (+2.111.889,89 EUR), maar er waren ook afschrijvingen (-785.274,62 EUR).
- Een afname van materiële vaste activa van EUR 62.803,46 als gevolg van verdere afschrijving.
- Een toename van financiële vaste activa van 3.306.437,77 EUR
  - In 2023 waren er kapitaalverhogingen in Invibes Italy, Invibes Spain, Invibes Nordics en Invibes Switzerland.
  - Waarderingsverminderingen werden ook geboekt op ML2GROW, Invibes Nordics, Invibes Norway, Invibes Denmark, Invibes Netherlands, Invibes UAE, Invibes South Africa, Invibes Czech Republic, Adspark en Invibes Poland.

- Een gedeeltelijke omkering van de waarderingsvermindering op Invibes Germany.

De vlottende activa zijn afgenomen met EUR 2.522.430,12 als gevolg van:

- Een toename van vorderingen met EUR 716.294,02
- Een toename van financiële investeringen van 13.163.863,78 EUR
- Een afname van liquide middelen en kasequivalenten van 16.410.479,83 EUR
- Een toename van vooruitbetaalde kosten en te ontvangen inkomsten van 7.891,91 EUR

### **PASSIVA PER 31 DECEMBER 2023**

Het eigen vermogen is gestegen met EUR 2.678.066,09 als gevolg van:

- Een toename van het kapitaal met 62.720 EUR
- Een vermindering van de overgedragen verliezen van EUR 2.615.346,09

De schulden zijn afgenomen met 693.430,22 EUR als gevolg van:

- Een afname van de schulden op meer dan één jaar met 1.013.146,28 EUR
- Een toename van de schulden op korte termijn met 266.779,27 EUR
- Een toename van de overlopende kosten en te ontvangen inkomsten van 52.936,79 EUR

### **RESULTATENREKENING OVER 2023**

De bedrijfsopbrengsten zijn met 1.588.149,45 EUR gedaald en de bedrijfskosten met 3.325.639,52 EUR. Dit resulteert in een bedrijfswinst van 53.792,65 EUR.

Het financiële resultaat steeg van -5.158.181,65 naar 2.563.409,74 EUR. De financiële opbrengsten bestaan voornamelijk uit een gerealiseerde meerwaarde op de verkoop van aandelen van de dochter Invibes Advertising SAS aan Invibes advertising SAAS OÜ voor een bedrag van 3.157.000 EUR. Daarnaast is er een terugname van de eerder geboekte waardevermindering geweest op de dochter Invibes Germany voor een bedrag van 2.448.981,14 EUR. De financiële kosten bestaan voornamelijk uit de eerder vernoemde waardeverminderingen op Invibes Nordics, Invibes Norway, Invibes Denmark, Invibes Netherlands, Invibes UAE, Invibes South Africa, Invibes Czech Republic, Adspark en Invibes Poland voor een bedrag van 2.975.895,23 EUR.

### **BESTEMMING VAN HET RESULTAAT**

Wij stellen de volgende resultaatverwerking voor :

De te bestemmen winst van het boekjaar bedraagt : 2.615.346,09 EUR

Over te dragen verlies : -4.227.751,43 EUR

### **VERGOEDING VAN DE COMMISSARIS**

De commissaris, Grant Thornton Bedrijfsrevisoren BV, ontving voor zijn mandaat in 2023 een vergoeding van 70.958,18 EUR.

### **DIVIDEND**

Nihil

### **Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar**

Op 7 februari 2024 heeft de Raad van Bestuur ingestemd met het voorstel om het belang van 62,33% in ML2GROW te verkopen aan de overige niet-controllerende minderheidsaandeelhouders van ML2GROW.

### **Risico's en Onzekerheden**

Boekjaar 2023 (op geconsolideerde basis) is verdeeld in twee fasen: het eerste semester werd beïnvloed door de algemene vertraging in de digitale reclamesector, gevolgd door twee opeenvolgende kwartalen van groei in de tweede helft van het jaar.

In de eerste helft van 2023 registreerde Invibes een omzet van M€ 12,4, wat een 6% daling betekent ten opzichte van H1 2022. Gedurende de eerste zes maanden bleven de operaties in gevestigde markten (Invibes SAS, Invibes Spain SL en Invibes Switzerland AG CH), voornamelijk in Frankrijk, uitdagingen ondervinden als gevolg van de aanhoudende vertraging in de digitale reclamesector. Daarentegen vertoonden opkomende markten (Invibes AG, Invibes UK LTD, Invibes Italy SRL en Invibes Benelux BV) veerkracht, met een stijging van de omzet met 21% gedurende dezelfde periode.

In de tweede helft van 2023 bleef de bedrijvigheid in gevestigde markten (Invibes SAS, Invibes Spain SL en Invibes Switzerland AG CH) stabiel, een opmerkelijke prestatie na de moeilijke omstandigheden van de eerste helft van het jaar (H1) met als resultaat een daling van 10% voor het volledige jaar. Landen in opkomende markten (Invibes AG, Invibes UK LTD, Invibes Italy SRL en Invibes Benelux BV) vertoonden versnelde groei tussen H1 en H2, met een totale groei van +32% in 2023. Nieuwe landen in de opstartfase (Invibes Czech republic sro, Invibes Netherlands BV, Invibes Denmark APS, Invibes Norway AS, Invibes Poland sp zoo, Invibes Nordics AB, Invibes South Africa LTD, Invibes UAE FZ LLC en Invibes INC) overschreden samen de omzeldrempel van een miljoen euro in 2023.

Voor 2024 zal de aard en omvang van de activiteiten van het bedrijf afhangen, onder andere, van een verdere doorbraak in de verschillende markten en vooral de evolutie in de nieuwe markten en het herstel van de activiteiten in Frankrijk. De Raad van Bestuur wijst erop dat de activiteiten over het algemeen zeer concurrerend zijn en dat, gezien de groei, er nog steeds liquiditeits- of marktrisico's bestaan, afhankelijk van de algemene economische evolutie in de sector. Bovendien zijn er momenteel geen bijzondere risico's of onzekerheden waarmee het bedrijf wordt geconfronteerd.

### **Werkzaamheden op gebied van onderzoek en ontwikkeling**

Onderzoek: Gezien de aard en activiteit van de vennootschap waren er geen werkzaamheden die betrekking hebben op onderzoek in 2023.

Ontwikkeling: Interne salariskosten van het R&D-team (voornamelijk in dienst van een dochter in Roemenië) dat werkt aan het Invibes-platform worden geactiveerd als activa samen met de externe aankopen. Deze bedroegen K€ 2.025 in 2023 in vergelijking met K€ 2.009 in 2022, dit om het platform verder te ontwikkelen.

### **Kwijting**

Wij verzoeken de Algemene Vergadering de voorgelegde jaarrekening te willen goedkeuren en de vooropgestelde resultaatverwerking te aanvaarden, evenals kwijting te willen verlenen aan de bestuurders en aan de commissaris van de onderneming voor de uitoefening van hun mandaat tijdens het afgelopen boekjaar.

### **Bijkantoren**

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

### **Financiële instrumenten**

Het bedrijf heeft verschillende overheidsobligaties en monetaire fondsen gekocht in 2023 voor een totaal van K€ 14.041, waarvan K€ 1.000 gedurende het jaar is terugggevorderd. De overheidsobligaties betreffen een kortetermijninvestering en vervallen allemaal tijdens het eerste kwartaal van 2024 en worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De investeringen in monetaire fondsen hebben geen vervaldatum en worden gewaardeerd tegen reële waarde via de resultatenrekening.

### **Uiteenzetting kapitaalverlaging en verhoging**

Er was een conversie van warranten op 9 maart 2023, die een kapitaalverhoging van 62.720,00 euro en een verdere creatie van 28.000 aandelen tot gevolg had.

### **Verantwoording waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit**

Aangezien INVIBES ADVERTISING NV het moederbedrijf is van de Invibes ADVERTISING groep hangen de resultaten en de toekomst van INVIBES ADVERTISING NV sterk af van de resultaten van de INVIBES ADVERTISING groep. De groep INVIBES ADVERTISING heeft een aanzienlijk verlies geleden in het boekjaar 2022. Om de toekomst van het bedrijf veilig te stellen, werden in 2022 snel maatregelen genomen om de kostenstructuur aan te passen. Hierdoor realiseerde de INVIBES ADVERTISING groep een positief EBITDA- en nettoresultaat in 2023 en de verwachting is dat dit in de toekomst kan worden voortgezet.

Opgemaakt en goedgekeurd op 29.04.2024



BV Nemo Services, bestuurder en gedelegeerd bestuurder  
Vast vertegenwoordigd door dhr. Kris Vlaemynck;



Société NP Finance, bestuurder  
Vast vertegenwoordigd door dhr. Nicolas Pollet, Voorzitter;

*Frank Elewaut*

BV Elewaut & Co, bestuurder  
Vast vertegenwoordigd door dhr. Elewaut Frank;

*Marc Vanlerberghe*

dhr. Vanlerberghe Marc, bestuurder;



BV eFCee, bestuurder  
Vast vertegenwoordigd door dhr. Cailliau Filip;

*philippe houdouin*

dhr. Houdouin Philippe, bestuurder;

Mascha Driessen

Mevr. Driessen Mascha, bestuurder;



# Invibes Advertising NV

Technologiepark Zwijnaarde 82 bus 26  
9052 Zwijnaarde  
ON: 0836.533.938

Verslag van de commissaris over het boekjaar  
afgesloten op 31 december 2023

Grant Thornton Bedrijfsrevisoren BV

Maatschappelijke zetel  
Uitbreidingstraat 72 bus 7  
2600 Berchem  
België

[www.granthornton.be](http://www.granthornton.be)

**Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van INVIBES  
ADVERTISING NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023  
(JAARREKENING)**

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Invibes Advertising NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 oktober 2021, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2023. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van Invibes Advertising NV uitgevoerd gedurende drie opeenvolgende boekjaren.

**Verslag over de jaarrekening**

**Oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 36.070.916,26 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 2.615.346,09.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

**Basis voor het oordeel zonder voorbehoud**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



### Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunt van de controle (omschrijving)	Audit aanpak van kernpunt van de controle
<p><b>Waardering van de deelnemingen en van de lange termijn vorderingen op de deelnemingen</b></p> <p>De deelnemingen en de lange termijn vorderingen op de deelnemingen betreffen een significant bedrag op de balans van de vennootschap (€ 13.733.749,23).</p> <p>De beoordeling of er sprake is van een duurzame minderwaarde van de deelnemingen en de lange termijn vorderingen op de deelnemingen wordt beschouwd als een kernpunt in de controle, omdat het inschattingsproces van de toekomstige kasstromen, de bepaling van de verdisconteringsvoet alsook het bepalen van een redelijke EBITDA multiplier, complex en subjectief is en gebaseerd is op veronderstellingen met betrekking tot markt- en economische ontwikkelingen.</p>	<p>Onze controlewerkzaamheden bestaan onder andere uit een beoordeling van de assumpties die ten grondslag liggen aan de inschatting van de toekomstige kasstromen. Deze assumpties werden op redelijkheid en consistentie met interne budgetten en lange termijn plannen getest.</p> <p>De verwachtingen ten aanzien van de ontwikkelingen van de activiteiten van de vennootschappen van de groep, werden getoetst en besproken met het management.</p> <p>We verifieerden de mathematische juistheid van de waardering en de redelijkheid van de verdisconteringsvoet, het groeipercentage op lange termijn, de EBITDA multiplier en de assumpties.</p>

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### **Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening**

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van

ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het bestuursorgaan tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het bestuursorgaan zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

### **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan**

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

#### **Verantwoordelijkheden van de commissaris**

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

### Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

### Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De vennootschap heeft de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de termijnen voor de overhandiging van de vereiste documenten aan de commissaris niet nageleefd. Wij dienen u geen andere verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Gent, 30 april 2024

Grant Thornton Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris

vertegenwoordigd door

**Elie Janssens**  
(Signature)

Digitally signed by Elie  
Janssens (Signature)  
DN: cn=Elie Janssens  
(Signature), c=BE  
Date: 24-04-30

Elie Janssens  
Bedrijfsrevisor

## **INSTRUCTION FOR THE POWER OF ATTORNEY**

Please find below the instruction to submit the power of attorney:

1. The holders of shares must complete this form and submit it to the Issuing Institution
2. The holders of dematerialised shares must submit to the Issuing Institution a certificate, issued by the authorized account holder or the settlement institution, confirming the number of dematerialised shares registered in their name on the record date, which is 21 May 2024
3. For shareholders who are legal entities, the natural person acting for the legal entity must at the same time submit proof that he can validly represent the legal entity and this proof must be verified by a notary public or an equivalent authority
4. The identity of the signer must be verified by a notary public or an equivalent authority
5. Send this form, along with the share certificate, proof of identification verification, and, if applicable, verified proof of representation, via mail to [Kris.vlaemynck@invibes.com](mailto:Kris.vlaemynck@invibes.com) no later than 17H CET of June 23rd, 2024.

## **POWER OF ATTORNEY**

The undersigned:

Name: \_\_\_\_\_

Address: \_\_\_\_\_

Holder of the following shares: \_\_\_\_\_

grants a power of attorney to Mr. Kris Vlaemynck,

with the right of substitution,

thereby authorizing the said person to represent the shareholder in the annual general meeting and the extraordinary general meeting of shareholders of the public limited company "INVIBES ADVERTISING", having its registered office at 9052 Zwijnaarde, Technologiepark 82 bus 26, Belgium, with company number 0836.533.938, which shall be held at the office of notary public Barbara Glorieux, at 9051 Gent - Sint-Denijs-Westrem, Drie Koningenstraat 9, on June 26<sup>th</sup>, 2024 at 9h00 with the following agenda:

### **Agenda annual general meeting and extraordinary general meeting:**

1. Perusal, discussion and approval of the annual report of the Board of Directors as well as the report of the statutory auditor regarding the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023
2. Perusal, discussion and approval of the annual account regarding the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023
3. Allocation of the result of the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023
4. Granting of discharge by separate vote to the members of the Board of Directors as well as the permanent representatives of the director-companies for the acts committed by them in the performance of their mandates during the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023
5. Granting of discharge to the statutory auditor for the performance of her mandate during the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023
6. Reappointment of Grant Thornton Bedrijfsrevisoren as auditors of the Company for a further period of 3 years, commencing 1 January 2024
7. Perusal, discussion and approval of the special report necessary for the proposal to renew the powers of the Board of Directors, within the framework of the authorised capital, to increase the Company's share capital on one or more occasions (Article 7:199 of the Belgian Companies and Associations Code), including the following:
  - Special circumstances use of authorised capital
  - Explanation of objectives pursued
8. Discussion and approval of the amendment to the articles of association proposed in the aforementioned special report regarding authorised capital
9. Disclosure and filing

The holder of this power of attorney is empowered to participate to all deliberations and decisions and vote on behalf of the undersigned at the annual general meeting and extraordinary general meeting of shareholders, following the voting instructions as mentioned below.

The holder of this power of attorney is also empowered to represent the undersigned at any future meetings with the same agenda which would be held due to (i) the postponement of; or (ii) the presence quorum not being met at the aforementioned annual general meeting and extraordinary general meeting of shareholders.

The undersigned hereby expressly instructs the proxy to participate in the aforementioned annual general meeting and extraordinary general meeting of shareholders even in the absence of evidence that the shareholders, the directors and the auditor have been duly convened to this meeting, or in the absence of a waiver by these persons of (i) all notice periods and notice requirements in respect of such shareholders' meeting and (ii) the right to receive certain reports and other documents, in accordance with the articles of association and articles 7:126 up to and including article 7:132 of the Code of companies and associations and the articles referring thereto.

For this purpose, to sign all deeds, papers and minutes, to delegate these powers, choose domicile and in general to do everything appearing to be necessary or useful for the execution of this mandate, and to delegate these powers.

### Voting instructions

The holder of this power of attorney shall vote as stated below.

*(If the shareholder has failed to indicate in which sense the proxy should vote, the proxy will be deemed to vote in favour of the resolution).*

1. Perusal, discussion and approval of the annual report of the Board of Directors as well as the report of the statutory auditor regarding the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023

<input type="checkbox"/> In favour	<input type="checkbox"/> Against	<input type="checkbox"/> Abstention
------------------------------------	----------------------------------	-------------------------------------

2. Perusal, discussion and approval of the annual account regarding the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023

<input type="checkbox"/> In favour	<input type="checkbox"/> Against	<input type="checkbox"/> Abstention
------------------------------------	----------------------------------	-------------------------------------

3. Allocation of the result of the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023

<input type="checkbox"/> In favour	<input type="checkbox"/> Against	<input type="checkbox"/> Abstention
------------------------------------	----------------------------------	-------------------------------------

4. Granting of discharge by separate vote to the members of the Board of Directors as well as the permanent representatives of the director-companies for the acts committed by them in the performance of their mandates during the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023

<input type="checkbox"/> In favour	<input type="checkbox"/> Against	<input type="checkbox"/> Abstention
------------------------------------	----------------------------------	-------------------------------------

5. Granting of discharge to the statutory auditor for the performance of her mandate during the financial year ending December 31<sup>st</sup>, 2023

<input type="checkbox"/> In favour	<input type="checkbox"/> Against	<input type="checkbox"/> Abstention
------------------------------------	----------------------------------	-------------------------------------

6. Reappointment of Grant Thornton Bedrijfsrevisoren as auditors of the Company for a further period of 3 years, commencing 1 January 2024

<input type="checkbox"/> In favour	<input type="checkbox"/> Against	<input type="checkbox"/> Abstention
------------------------------------	----------------------------------	-------------------------------------

7. Perusal, discussion and approval of the special report necessary for the proposal to renew the powers of the Board of Directors, within the framework of the authorised capital, to increase the Company's share capital on one or more occasions (Article 7:199 of the Belgian Companies and Associations Code), including the following:

- Special circumstances use of authorised capital
- Explanation of objectives pursued

<input type="checkbox"/> In favour	<input type="checkbox"/> Against	<input type="checkbox"/> Abstention
------------------------------------	----------------------------------	-------------------------------------

8. Discussion and approval of the amendment to the articles of association proposed in the aforementioned special report regarding authorised capital

<input type="checkbox"/> In favour	<input type="checkbox"/> Against	<input type="checkbox"/> Abstention
------------------------------------	----------------------------------	-------------------------------------

9. Disclosure and filing

<input type="checkbox"/> In favour	<input type="checkbox"/> Against	<input type="checkbox"/> Abstention
------------------------------------	----------------------------------	-------------------------------------

Issued at \_\_\_\_\_

On: \_\_\_\_\_

Name and Signature

(Please mention in your handwriting “*good for power of attorney*”)



## CERTIFICATE TO BE COMPLETED BY HOLDERS OF DEMATERIALIZED SHARES

The undersigned:

Name: \_\_\_\_\_ Date: \_\_\_\_\_

Address: \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

<b>Issuing Institution</b>	Invibes Advertising NV, with registered office at 9052 Zwijnaarde, Technologiepark 82 bus 26 (Belgium), with company number 0836.533.938 (RPR Ghent, division Ghent)
<b>Security Holder</b>	
<b>Type of Meeting + Meeting Date</b>	Ordinary and extraordinary General Meeting of Shareholders on 26 June 2024. In the event that the required attendance quorum is not reached at this Extraordinary General Meeting, a second Extraordinary General Meeting will be convened on 23 July 2024. This certificate is valid for both meetings.
<b>Name authorized account holder or settlement institution</b>	
<b>Total amount of Securities represented on Record Date<sup>1</sup></b>	

The undersigned hereby confirms that the information provided is true and accurate in all material respects. Moreover, the undersigned hereby confirms the following statements with respect to the ordinary and extraordinary General Meeting of Shareholders to be held on 26 June 2024 and, if necessary, with respect to the Extraordinary General Meeting of Shareholders to be held on 23 July 2024:

I hereby confirm that I hold the number of Securities in the Issuing Institution at the Record Date (21 May 2024), and undertake that these Securities will be made unavailable until the date of the ordinary and extraordinary General Meeting of Shareholders to be held on 26 June 2024 or, in the event that the required attendance quorum is not reached at the this Extraordinary General Meeting, until the date of the second Extraordinary General Meeting of Shareholders to be held on 23 July 2024 .

I hereby confirm that I, as representative of the Security Holder, am entitled to represent the Security Holder at the meeting and to complete all documents necessary for that purpose. Upon request, I will provide supporting documentation and/or the documentation proving my authority to act in the name and on behalf of the Security Holder to the Issuing Institution, the civil law notary or any other person who is entrusted with the registration for this General Meeting.

<sup>1</sup> As indicated in the certificate issued by the authorized account holder or settlement institution

I am responsible for keeping the Issuing Institution informed about any change (among others, any change in the information or changes in the conditions or information included in the above table), which could affect the validity of this certificate.

Issued at \_\_\_\_\_

On: \_\_\_\_\_

Name and Signature